



DOCUMENTO FINAL

INFORME FINAL CON LOS RESULTADOS Y RECOMENDACIONES SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN EJECUCIÓN DE LA VISIÓN VALLE 2032 Y RUTA DE ACCIONES EN RELACIÓN A INSTRUMENTOS COMO EL POTD

Presentado por Universidad del Valle - Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento

Santiago de Cali, 15 de noviembre 2019









DOCUMENTO FINAL

Equipo de Trabajo

Directivos

Leonardo Solarte Pazos Director IPIGC Tulio Ferney Silva Castellanos Director Técnico del proyecto

Asesores Expertos

Javier Enrique Medina Vásquez Rubén Darío Echeverry José Santiago Arroyo

Investigadores

Steven Becerra Balcázar María J. Gómez Mondragón Luis Felipe Salazar Claudia Vergara Argotty

Apoyo Administrativo Logístico

y

Juan José Ruiz María Cecilia Maya









TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	6
1. PRINCIPALES HALLAZGOS EN EL LOGRO DE LA VISIÓN 2032 DURANTE EL PERIODO 2016	– 2019 7
1.1 Dimensión Económica y de Competitividad	10
1.2 Dimensión de Ciencia, Tecnología e Innovación	11
1.3 Dimensión Ambiental – Territorial	14
1.4 Dimensión Desarrollo Institucional y Gobernabilidad	15
1.5 Dimensión Socio – Cultural	16
1.6 Dimensión Paz, Violencia, Convivencia, Conflicto y Atención a Víctimas	19
2. LA NECESIDAD DE UNA APUESTA CONSENSUADA HACIA EL CAMBIO ESTRUCTURAL	20
3. RECOMENDACIONES Y RUTA DE ACCIONES NECESARIAS PARA AVANZAR EN LA IMPLEM	ENTACIÓN
DEL POTD	
3.1 Una agenda para mantener el rumbo	24
3.2 Requerimientos básicos para el desarrollo de la agenda	25
3.2.1 El escenario y los actores	25
3.2.2 Apuestas productivas del Valle del Cauca y su articulación con líneas de invers Pactos Subregionales que contribuyan al cumplimiento de la Visión Valle 2032	•
3.2.3 Ruta de acciones necesarias para avanzar en la implementación de la Visión V relación a instrumentos como el POT	
4 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	37
5 BIBLIOGRAFIA BASE	38
ANEXOS	46
Anexo 1. Instrumentos de talleres de actores estratégicos para el seguimiento a la visión v	alle 2032 46
Anexo 2. Presentación ppt - Informe final con los resultados y recomendaciones sobre la implementación - ejecución de la Visión Valle 2032 y ruta de acciones en relación a instruncomo el POTD.	nentos 50
ÍNDICE DE FIGURAS	DURANTE EL PERIODO 2016 – 2019 7
Figura 1. Macroproblemas del Valle del Cauca en el marco de la Visión 2032	
Figura 2. Objetivos estratégicos de la Visión Valle 2032	
Figura 3. Cambio estructural - Cinco grandes transformaciones Figura 4. Tipos de roles del Estado en el marco del cambio estructuralal	
rigura 4. ripos de roies dei Estado en el marco dei cambio estructurar	22









ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Dimensiones y factores de cambio24
Tabla 2. Apuestas productivas del Valle del Cauca (Comisión Regional de Competitividad, Ciencia,
Tecnología e Innovación) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles
"Pactos Subregionales"29
Tabla 3 . Caracterización Productiva Agro de las Subregiones del Valle del Cauca (Planeación
Departamental) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles "Pactos
Subregionales"3:
Tabla 4. Caracterización productiva Agro de las Subregiones del Valle del Cauca (Planeación
Departamental) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles "Pactos
Subregionales"33









PRESENTACIÓN

Este documento forma parte del seguimiento a la implementación de la Visión Valle 2032, la cual fue una investigación conducente a actualizar la visión de largo plazo del Departamento por parte del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle del Cauca y se desarrolló mediante convenio con el Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión de Conocimiento de la Universidad del Valle. Como resultado del ejercicio se obtuvo la actualización del diagnóstico estratégico y los escenarios prospectivos para el Valle del Cauca.

En consecuencia, este documento realiza una síntesis del balance general y formula recomendaciones para el fortalecimiento de la Visión del Valle del Cauca 2032. En este orden de ideas, los capítulos están distribuidos de la siguiente manera: el primer capítulo "Principales hallazgos en el logro de la Visión 2032 durante el periodo 2016 – 2019" corresponde a la descripción de la revisión de los principales indicadores de seguimiento a las variables estratégicas contempladas en los escenarios de futuro de las dimensiones de desarrollo de la Visión Valle 2032, así como del balance de acciones implementadas en el Departamento que dan cuenta del nivel de materialización de los objetivos estratégicos multidimensionales de la Visión Valle 2032 durante el periodo 2016-2019. El capítulo dos "Necesidad de una apuesta consensuada hacia el cambio estructural" presenta un relato sobre los aspectos tendenciales que impulsan la necesidad de alcanzar el cambio estructural en favorecimiento del logro de la Visión Valle 2032.

Por último, el tercer capítulo "Recomendaciones y ruta de acciones necesarias para avanzar en la implementación del POTD" da cuenta de una propuesta de requerimientos en términos de actores, apuestas productivas, líneas de inversión y acciones prioritarias para el favorecimiento de la Visión Valle 2032.









1. PRINCIPALES HALLAZGOS EN EL LOGRO DE LA VISIÓN 2032 DURANTE EL PERIODO 2016 – 2019

En este apartado se presenta un análisis sintético de la revisión exhaustiva de indicadores de seguimiento a las variables estratégicas contempladas en los escenarios de futuro de las dimensiones de desarrollo de la Visión Valle 2032, así como del balance de acciones implementadas en el Departamento que dan cuenta del nivel de materialización de los objetivos estratégicos multidimensionales de la Visión Valle 2032 durante el periodo 2016-2019.

En este sentido es importante reconocer las principales problemáticas estructurales que dieron cuenta del diagnóstico estratégico planteado de la Visión Valle 2032 para cada una de las dimensiones de desarrollo, así como el macroproblema (Figura 1) definido para todo el territorio vallecaucano, que permitieron formular los escenarios de futuro multidimensionales y la visión de desarrollo al 2032, sobre los cuales se realiza el actual seguimiento, en el marco del periodo de gobierno departamental 2016-2019.

Para el Departamento del Valle del Cauca se definió una visión de desarrollo al 2032 que permitió identificar una serie de objetivos estratégicos que de cumplirse materializaran lo dispuesto en la visión y los escenarios de cambio estructural. En concordancia con ello la visión quedó definida de la siguiente manera:

Ser una región líder en desarrollo humano y sostenible, que se articula a las dinámicas de desarrollo potenciando la conectividad y complementariedad de su sistema de ciudades, reconocida por la calidad de su buen gobierno, equidad, acceso de la población a la educación, el conocimiento de talla mundial, la infraestructura y diversificación productiva para el desarrollo y la sustentabilidad de su territorio (Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento, 2014)









Figura 1. Macroproblemas del Valle del Cauca en el marco de la Visión 2032¹

MACRO PROBLEMA DEL VALLE DEL CAUCA

El Valle del Cauca vive una realidad socio-territorial de pobreza, desigualdad, violencia y bajo nivel de competitividad en razón al inadecuado modelo de desarrollo, la alta debilidad institucional y deterioro de la gobernabilidad, el estancamiento estructural de la economía y la existencia de un sistema de CTel débil, fragmentado y desequilibrado

ROBLEMA DE DESARROLLO PARA CADA EJE DEL DESARROLLO

DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD

Estancamiento estructural de la economía del Valle del Cauca

DESARROLLO AMBIENTAL – TERRITORIAL

Desarticulación del territorio y deterioro progresivo del equilibrio y la sustentabilidad ambiental en el Valle del Cauca poblacional, la dimensión étnicoracial y la dimensión de género.

DESARROLLO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD

Debilidad institucional, deterioro de la gobernabilidad y crisis del modelo del departamento en el Valle del Cauca que se instaura desde la constitución política de

DESARROLLO SOCIOCULTURAL

Modelos de desarrollo han creado brechas sociales históricas y ha generado una realidad socio-territorial en el Valle del Cauca de pobreza, desigualdad y violencia que ha impedido desarrollo humano y han impactado drásticamente el ciclo vital

DIMENSIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

El Valle del Cauca es un departamento estancado como región global y del conocimiento . Debido a la débil articulación institucional que no permite generar innovación tecnológica, social y sostenibilidad ambiental

Fuente: Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento. (2014). Visión Valle 2032: Documento de Articulación de Escenarios para la Visión 2032 del Valle del Cauca. Santiago de Cali

Con base en la visión se definieron los siguientes objetivos estratégicos (Figura 2)que orientarían las acciones estratégicas conducentes al logro de la Visión, los escenarios de futuro de cambio estructural de las dimensiones de desarrollo, así como la definición de lineamientos del actual Plan de Ordenamiento Territorial Departamental del Valle del Cauca.

¹ La Dimensión Paz, Violencia, Convivencia, Conflicto y Atención a Víctimas fue una designación resultante del actual proyecto de seguimiento a la Visión Valle 2032 en aras de darle un valor más significativo en el actual contexto, por tanto, esta dimensión estaba suscrita implícitamente en la dimensión institucional y gobernabilidad en la versión del diagnóstico estratégico de la Visión Valle 2032.









Figura 2. Objetivos estratégicos de la Visión Valle 2032

Buen Gobierno
Transformar el modelo institucional para garantizar el desarrollo local-regional y la gobernabilidad.

Acceso y Equidad
Ampliar las oportunidades y potencias las capacidades de los vallecaucanos.

Conocimiento de talla mundial
Transformar al Valle del Cauca en una región global del conocimiento.

Diversificación de la matriz productiva
Transformar la estructura productiva de la economía.

Infraestructura para el desarrollo
Desarrollar una plataforma física y tecnológica para la competitividad y la prosperidad social.

Cultura e identidad
Fomentar la aprehensión y difusión de las manifestaciones propias de la población vallecaucana y de sus municip

Gestión territorial sustentable
Construir una región articulada territorialmente, con un modelo ambiental en equilibrio y sustentable.

Fuente: Gobernación del Valle de Cauca (2015)

En concordancia con lo anterior, a continuación se presentan los principales hallazgos en el seguimiento de la Visión Valle 2032 durante el periodo 2016-2019, los cuales se categorizan por cada una de las dimensiones de desarrollo, donde se delimitan aquellos que son favorables en torno a la solución de los macroproblemas y materialización de los objetivos estratégicos, la visión y los escenarios, así como desfavorables en correlación con estos mismos tópicos.









1.1 Dimensión Económica y de Competitividad

Hallazgos favorables

- El Valle del Cauca se destaca por ser un polo fundamental del desarrollo productivo del país y el principal enlace entre las regiones más importantes de Colombia y los países de la cuenca del Pacífico.
- De acuerdo con Invest Pacific (2018), entre 1990 y 2015, el PIB industrial de Valle y Cauca creció 85,2%, superando el registro de Antioquia (62,6%), atlántico (61,4%) y Bogotá/Cundinamarca (48,8%).
- En cuanto al comercio exterior, el Valle del Cauca tiene la canasta exportadora más diversificada del país, pese a ser el tercer departamento más exportador de Colombia
- La infraestructura vial del Valle del Cauca cuenta con una de las mejores mallas viales del país, compuesta por más de 8.230 kms., de los cuales 690 kms. son carreteras de doble calzada, permitiendo cruzar el departamento en menos de tres horas.
- De acuerdo la Cámara de Comercio de Cali (2019), las exportaciones no-minero energéticas de Bogotá/Cundinamarca y Valle del Cauca lideraron el crecimiento entre los principales departamentos del país, con una variación del 5%. En términos per cápita, corresponde a USD 352 para el valle del cauca, superando a Bogotá (USD 303) y al registro nacional (USD 292).
- Los avances en la diversificación de la estructura productiva del departamento se encuentran correlacionados positivamente con las mejoras en la intensidad tecnológica de las exportaciones
- En relación con la intensidad tecnológica, el valor de las exportaciones que incorporan
 alta y media intensidad tecnológica ha aumentado de manera sostenida en los últimos
 15 años, siendo en el 2016 el segundo departamento en COLOMBIA con mayor
 intensidad tecnológica incorporada en los productos exportados (Invest Pacific, 2019)









Hallazgos desfavorables

- La tasa de desempleo durante el periodo 2009-2018 en el Valle del Cauca si bien presentó una tendencia decreciente, pasando de 14% a 11,3%, al 2018 es el quinto Departamento con mayor desempleo estando por encima del promedio nacional (9,7) (DANE, 2019)
- Si bien se han dado avances en la diversificación productiva e intensidad tecnológica de las exportaciones en términos relativos con el desempeño de regiones internacionales, aún quedan retos por superar en procura de consolidar en el Valle del Cauca una economía basada en conocimiento alineada con el actual contexto de desarrollo de la cuarta revolución industrial.

1.2 Dimensión de Ciencia, Tecnología e Innovación

Hallazgos favorables

- Aprobación y socialización de la Política Pública de Competitividad, Ciencia, Tecnología
 e Innovación (CCTel) del Valle del Cauca.
- Creación y fortalecimiento de cuatro consejos municipales de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Suscripción en el 2016 del Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en CTel (PAED)
 con la definición de focos estratégicos.
- Actualización del Plan Estratégico Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PERCTI),
 el Plan Estratégico de Competitividad y fortalecimiento del sistema de C&CTI del Valle
 del Cauca por medio de recursos del fondo de CTEI del SGR.
- Durante el 2012-2019 el Valle del Cauca ha sido uno de los principales departamentos a nivel nacional que ha ejecutado más proyectos de regalías: 36 proyectos en el Fondo de CTel del SGR por un monto de \$194.023 millones de pesos (Gobernación del Valle, 2019)









- El Valle del Cauca es un departamento que ha incrementado su producción científica,
 lo cual lo ha posicionado como el tercer departamento más importante a nivel nacional
 en este campo según los resultados del IDIC 2018.
- El Valle del Cauca ha aumentado su capacidad de CTel a través de la consolidación de grupos de investigación que no solo están aumentando en cantidad sino en calidad.
- El Valle del Cauca ha mejorado su posición relativa en innovación a nivel nacional, ubicándose en el segundo grupo de departamentos mejor evaluados (Medio Alto), con la quinta posición.
- En términos de competitividad de acuerdo con el Índice Departamental de Competitividad, el Valle del Cauca ha mantenido su desempeño (sexta posición).
- De acuerdo con los resultados del IDIC el Valle del Cauca se han dado algunos avances en la integración en los flujos comerciales y atracción de inversión extranjera directa.
- Consolidación de la estrategia cluster de la Cámara de Comercio de Cali: sistema moda,
 hábitat urbano y economía digital, proteína blanca, belleza y cuidado personal,
 bioenergía, macrosnacks y excelencia clínica.
- El Valle del Cauca ha triplicado el número de personas con formación doctoral entre el 2010 y el 2017.
- El departamento del Valle del Cauca se ha promovido la movilidad internacional para los estudiantes de educación superior y a su vez se han dado las condiciones para ser receptores de estudiantes extranjeros en las instituciones departamentales.
- De acuerdo con la Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca- CRC (2018), una de las fortalezas identificadas para el Valle del Cauca ha sido el impulsar los bionegocios. En ello la bioenergía en el Valle del Cauca se ha consolida como una de las principales apuestas en el marco de una economía circular (Cámara de Comercio de Cali, 2019). Adicionalmente se destacan proyectos para el uso de energía fotovoltaica (Cámara de Comercio de Cali, 2019).









Hallazgos desfavorables

- El Valle del Cauca ha desacelerado la solicitud de registros de propiedad intelectual y la concesión de estas.
- El 87% de los grupos de investigación se encuentran en la ciudad de Cali principalmente en la Universidad del Valle, evidenciando asimetrías subregionales (Colciencias 2018).
- En el área agrícola se presentan la menor cantidad de grupos de investigación.
- Concentración en Cali del 82% de los Centros de investigación reconocidos por Colciencias.
- En el Índice de Innovación para Colombia, en el Departamento del Valle del Cauca el pilar con el desempeño más bajo al 2018 fue infraestructura (ocupando la posición 13 a nivel nacional) ya que el subpilar de sostenibilidad ecológica fue la peor posicionada para el departamento (ocupando la posición 20 a nivel nacional) (DNP, 2018)
- De acuerdo con el IDIC (2018) la inversión en I+D por parte del tejido empresarial en el Valle del Cauca es relativamente baja.
- En el Valle del Cauca la cobertura y la calidad de la educación básica y media es la principal falencia que ha presentado en todas las versiones de medición del Índice de Innovación para Colombia (DNP, 2018)
- La dinámica de cambio y la sinergia de la arquitectura del sistema de Competitividad,
 Ciencia, Tecnología e Innovación es relativamente más baja en comparación con el desarrollo de los sistemas de CCTel Bogotá y Antioquia, al igual que presenta asimetrías en la distribución de los recursos y capacidades en las subregiones del departamento.
- El sistema regional de CCTel más que problemas de recursos pareciera tener dificultades para movilizar y articular las capacidades necesarias para la ejecución de proyectos de transformación productiva y especialización inteligente en el Valle del Cauca.
- Existen asimetrías subregionales en la producción y apropiación de la CTel en procura de mejorar los factores medioambientales y sociales en el desarrollo socioeconómico del Departamento.









1.3 Dimensión Ambiental – Territorial

Hallazgos favorables

- Avances en la ejecución de políticas públicas y planes de acción específicos a la dimensión ambiental – territorial desde el Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019, en correspondencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Aprobación y socialización del Plan de Ordenamiento Territorial Departamental del Valle del Cauca configurándose como una carta de navegación para los próximos 20 años
- El **número de áreas protegidas** en registro único nacional de áreas protegidas RUNAP en el departamento **del Valle del Cauca se ha incrementado.**
- El Valle del Cauca ha logrado el segundo puesto en índice de competitividad turística, según el centro de pensamiento turístico de Colombia (Ceptur), apalancándose principalmente en el bioturismo (Gobernación del Valle del Cauca, 2019).

Hallazgos desfavorables

- El Valle del Cauca cuenta con brechas por subsanar acerca de la reducción de emisiones de CO2 por disminución de distancia de desplazamiento entre centros poblados y equipamientos de salud nivel I.
- Se evidenció una baja autorregulación de las comunidades para el uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, en respuesta a la disminución progresiva de la oferta y calidad de bienes y servicios ecosistémicos (agua, suelo, bosque, biodiversidad).
- Se evidenció que **muy pocas organizaciones se encuentran certificadas** formalmente en la rama de la **gestión de calidad ambiental.**
- El número de instituciones educativas con énfasis ambiental en el departamento del Valle del Cauca es reducido.









- Menos del 50% del total de Prestadores de Servicios considerados como Ecoturísticos
 en el departamento presentan Informes de Gestión Ambiental, ante la autoridad
 ambiental componente y menos del 3% se encuentra registrado ante el Registro
 Nacional de Turismo (Sistema de Información Turística del Valle del Cauca, 2019).
- Tendencia creciente en la realización de actividades mineras legales e ilegales.
- Un gran porcentaje de la población se ubica en asentamientos vulnerables reside en zonas de alto riesgo.
- Tendencia creciente en la demanda del recurso hídrico en las zonas urbanas.
- Existencia de población vulnerable que no cuenta con sistemas apropiados de tratamiento de aguas residuales, y esto se ve reflejado en el detrimento de los ecosistemas acuáticos.
- Deterioro progresivo del bosque tropical seco del Valle del Cauca.

1.4 Dimensión Desarrollo Institucional y Gobernabilidad

Hallazgos favorables

- El Departamento ha mejorado su desempeño institucional, reflejo de ello es que en el Índice de Desempeño Integral del Valle del Cauca se dio un balance satisfactorio en las competencias fundamentales del Departamento.
- De acuerdo con los resultados del índice de desempeño integral, se evidenciaron esfuerzos de la entidad territorial para ejecutar las metas de su plan de desarrollo territorial con la eficiencia requerida.
- La capacidad administrativa del Departamento del Valle del Cauca tuvo un desempeño satisfactorio de acuerdo con los resultados del índice de desempeño integral.
- La ejecución de recursos en el departamento es alta, en cuanto al factor de gobierno abierto y transparencia, indica que hay una alta organización de la información, la rendición de cuentas y la atención al ciudadano.







- Existen programas que buscan mejorar la salud de la hacienda pública en términos de la modernización en la gestión tributaria y la eficiencia de los recursos, así como los procesos de planeación territorial a nivel regional y subregional, en términos del ordenamiento territorial e integración regional
- Se evidenció una apuesta consolidada por el buen gobierno con programas y subprogramas que apoyan el pilar de construcción de legalidad del gobierno nacional en términos de lucha contra la corrupción, el fortalecimiento de la asociatividad municipal, la integración pacífico y la implementación de los acuerdos de paz.
- Los recursos aprobados por los OCAD para financiar proyectos de inversión con cargo a los recursos del Sistema General de Regalías – SGR han ascendido en los últimos años, lo cual demuestra que son una fuente importante de recursos para el departamento.

Hallazgos desfavorables

- Se evidenciaron algunas brechas en términos de la capacidad del departamento para autofinanciar su funcionamiento, disminuir su grado de dependencia a las transferencias nacionales, el recaudo de sus recursos fiscales, la capacidad de ahorro y de respaldo a la deuda, así como la magnitud de sus inversiones sobre el gasto total en pro del cumplimiento de las metas trazadas en su plan de desarrollo para la prestación de bienes y servicios básicos a los ciudadanos.
- Se evidenciaron brechas en el sistema de justicia y el empoderamiento ciudadano que finalmente redundara en una mejor convivencia y la creación de territorios de paz.

1.5 Dimensión Socio – Cultural

Hallazgos favorables

 Se evidenció una disminución relevante del porcentaje de población por debajo de la línea de la pobreza monetaria.









- Se evidenció un importante avance en los indicadores de mortalidad materno-infantil
 en los últimos años; en términos absolutos, la mortalidad materna se redujo en un 64%
 (aprox.) entre 2012 y 2017 (SISPRO 2018; DANE Estadísticas vitales 2019)
- Las defunciones infantiles por desnutrición disminuyeron significativamente, precisamente un 86% desde 2015, cifras históricas que se han mantenido durante la actual administración departamental (DANE - Estadísticas vitales, 2019)
- La población total del Valle del Cauca presentó una mayor esperanza de vida al nacer en comparación con el nivel nacional.
- Disminución del 0,7% en la tasa de analfabetismo respecto a 2015. El departamento supera la meta para el cuatrienio a nivel nacional de reducir la tasa de analfabetismo del 5,8% al 3,8% para el 2018 (Ministerio de Educación Nacional, 2014-2018)
- Incremento relevante en el dominio de segundos idiomas en el Valle del Cauca desde 2012 al 2018, pasando del 7% al 26%, creciendo en porcentaje casi cuatro veces en siete años (Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario, 2018).
- Se observó un comportamiento estable en los puntajes obtenidos en las pruebas Saber
 Pro, manteniendo el departamento siempre por encima de la media nacional.
- Comportamiento estable en los puntajes obtenidos en las pruebas Saber Pro,
 manteniendo el departamento siempre por encima de la media nacional.
- Tendencia ascendente del número de graduados en la escala departamental y nacional.
 Se destaca que el aumento de graduados en el Valle del Cauca es mayor que el promedio nacional.
- La cobertura en energía eléctrica, acueducto y alcantarillado es superior al 90% y presenta una tendencia de crecimiento estable.
- El coeficiente de GINI de ingresos revela un avance positivo en la disminución de la desigualdad de ingresos para el Valle, manteniendo los valores por debajo del coeficiente nacional, equivalente a 0,51 para el año 2018 (DANE, 2019).
- De acuerdo con el Índice Departamental de Competitividad el Valle del Cauca ha mejorado el pilar de Salud, al pasar de la posición 11 en el 2013 a la casilla 5 en el 2018 (Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario, 2018).









Hallazgos desfavorables

- La pobreza extrema en el Departamento del Valle del Cauca ha sido un fenómeno más difícil de solucionar, manteniéndose prácticamente inercial en los últimos años.
- La cobertura en vacunación DPT ha presentado una disminución de un punto porcentual desde 2016 al 2018.
- La tasa de intento de suicidio y la tasa de suicidios tuvo una tendencia creciente en el Valle del Cauca desde 2010 al 2018. En este año el Valle del Cauca aparece como el tercer departamento con mayor número de casos de suicidio.
- Se evidenció una disminución significativa en la cobertura neta de la educación en todos los niveles, que se agrava a medida que aumentan los grados escolares; dejando por fuera del sistema escolar a casi el 23%, 30% y 59% de la población que debería cursar la primaria, secundaria y media, respectivamente (Ministerio de Educación Nacional, 2019).
- El promedio de educación de personas de cinco años y más, se ubica por debajo de los datos del total nacional.
- Leve disminución de 0,73 puntos en la deserción escolar en educación básica y media.
 Esto se presenta como un reto para alcanzar la meta planteada de cobertura universal en educación (Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario, 2018).
- Se observó que el desempeño del Valle del Cauca en el Índice Sintético de Calidad
 Educativa (ISCE) entre 2015 y 2018, en términos comparativos presentó calificaciones
 inferiores a los promedios del nivel nacional en los tres niveles de formación
- Es un factor crítico la brecha de cobertura en educación superior entre el departamento y el promedio nacional.









1.6 Dimensión Paz, Violencia, Convivencia, Conflicto y Atención a Víctimas

Hallazgos favorables

- Una de las prioridades importantes para el Departamento ha sido la implementación de los acuerdos de paz en el marco del postconflicto, en este el sentido existe una apuesta importante por parte del gobierno nacional para poner en marcha la inserción de desmovilizados en actividades productivas así como el observatorio de paz a nivel regional.
- Se observó una reducción sostenida y acelerada en la tasa de homicidios del Departamento, reduciéndose en más de 20 puntos porcentuales en los últimos 8 años (Medicina Legal – Forensis, 2019)

Hallazgos desfavorables

- La violencia intrafamiliar en el Valle del Cauca presentó una tendencia creciente en los más recientes años.
- Se observó un incremento en las hectáreas de coca sembrada en el Departamento del Valle del Cauca.
- La tasa de hurtos en el departamento es aún superior a la Nacional.
- El **Valle del Cauca** con la firma de los acuerdos de paz y el cese al fuego unilateral de las FARC EP, pasa a ser mayormente receptor de personas de desplazadas.









2. LA NECESIDAD DE UNA APUESTA CONSENSUADA HACIA EL CAMBIO ESTRUCTURAL

La sociedad contemporánea se encuentra inmersa en una profunda transformación del modelo de desarrollo planetario en el horizonte temporal 2030 - 2050. Esta se manifiesta a través de grandes desafíos tales como el cambio climático, la transición demográfica y social, la economía digital, la revolución industrial 4.0 y el profundo cambio tecnológico, productivo y laboral, el cambio generacional, el aumento del conflicto político y la vulnerabilidad de la democracia, entre otros. La interrelación de estos cambios genera fenómenos inéditos y de alta incertidumbre, constituyendo en conjunto un cambio estructural global. Se trata de un cambio de época que implica nuevas capacidades estratégicas, nuevos modelos mentales y marcos de referencia para su adecuada comprensión y manejo (Medina, 2019)

El cambio estructural global a largo plazo es multiescalar, multidimensional y sistémico. Esto significa que incide en todos los niveles territoriales y se expresa en 5 dimensiones fundamentales que interaccionan entre sí: - la ecológica o ambiental, la tecnológica-productiva y educativa; la geopolítica y geoestratégica; - la política institucional; y la sociocultural y digital (Figura 3) (Medina, 2019).

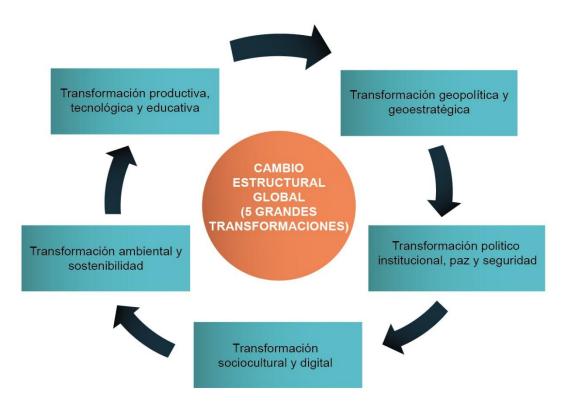








Figura 3. Cambio estructural - Cinco grandes transformaciones



Fuente: Medina (2019)

De acuerdo con Medina (2019) el mundo tiene como punto de referencia en política pública internacional la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. Esta pone de manifiesto la importancia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS–, cuyas metas de conservación ambiental y reducción de la desigualdad social deben ser alcanzadas imperativamente en tal horizonte temporal. El mensaje contundente es que el planeta tiene una sola oportunidad para revertir los efectos negativos sobre los ecosistemas: jaquí y ahora!.

De igual forma con el surgimiento de la cuarta revolución industrial aparecen una serie de desafíos para la agenda pública asociados con: la concentración de riqueza en aumento, la ampliación de las brechas de ingresos, el crecimiento económico sin empleo como nuevo paradigma, la supremacía del retorno de la inversión en capital y tecnología por encima del









generado por la mano de obra, las tecnologías futuras como sustitutas de gran parte del trabajo humano y por tanto las condiciones para darse el desempleo estructural a largo plazo (Medina, 2019b).

Según Medina (2019) el cambio estructural pone en juego las respuestas locales que las instituciones globales están pidiendo con suprema urgencia. Todos los países tienen que contribuir con logros parciales para que haya un resultado positivo para la humanidad. Esto no es opcional y es un compromiso multilateral de esta generación. Hacer poco o nada al respecto conducirá a la obsolescencia y la irrelevancia gubernamental. Por tanto, el rol del Estado (Figura 4) debe ser estratégico y activo si se quiere preparar con excelencia frente al nuevo entorno de políticas públicas que genera el cambio estructural.



Figura 4. Tipos de roles del Estado en el marco del cambio estructural

Fuente: Medina (2019)









El Estado de hoy requiere ser preactivo y proactivo. Para desarrollar la agenda global de los ODS es preciso actuar, transformar la realidad, aprender a ir adelante de los cambios; no esperar pasivamente a que ocurran las cosas para reaccionar. Esto significa que se requieren mayores y mejores capacidades prospectivas y estratégicas al interior del Estado. De una parte, el Estado preactivo es el que se prepara frente a tendencias esperadas como el envejecimiento de la población y la reforma de los sistemas de salud, seguridad social y pensiones. En este tipo de situaciones el Estado debe facilitar y crear condiciones para que la población se adapte a un nuevo tipo de sociedad caracterizada por el aumento de los adultos mayores y la disminución de la población en edad de trabajar. Por otra parte, el Estado proactivo busca ir más allá de los cambios esperados y producir el cambio deseado, ejerciendo un rol orientador, coordinador, estratégico y líder. En una nueva ecuación Estado – Mercado – Sociedad, el Estado no es el "que manda, aunque mande mal" sino el que organiza y lidera estos retos con la sociedad civil y el mercado (Medina, 2019).

Finalmente, en este contexto de ebullición, cambio estructural y consecución de los ODS al que se enfrenta la región vallecaucana, las claves de un nuevo modelo desarrollo del Valle del Cauca al 2032 están relacionadas con: el cambio de matriz productiva, la consolidación de una región global de conocimiento, la consecución de los objetivos de Desarrollo Sostenible, el equilibrio de red de ciudades y recuperación de ecosistemas y la transformación institucional sin precedentes para sumar y complementar recursos y capacidades (Medina, 2019)







3. RECOMENDACIONES Y RUTA DE ACCIONES NECESARIAS PARA AVANZAR EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL POTD

3.1 Una agenda para mantener el rumbo

Existe un agotamiento en el modelo de desarrollo, por tanto para alcanzar las apuestas consignadas en la Visión Valle 2032 es necesario contar con factores de cambio estructura, tal como se muestra en la Tabla 1:

Tabla 1. Dimensiones y factores de cambio.

Dimensión	Factor cambio
Económica	Patrón especialización
Ciencia, tecnología e innovación	Perfil tecnológico y educativo
Sociocultural	Visiones, valores y capacidades de la población Aumento sustantivo Ingresos/Calidad vida
Ambiental/Territorial	(Re) Equilibrio del sistema territorial Sustentabilidad
Institucional	Comportamiento y dinámica institucional

Fuente: Medina (2019)

Los factores de cambio expuestos en la tabla anterior, requieren una serie de acciones encaminadas a:

- ✓ Acelerar construcción de ventajas competitivas (educación, gestión, ciencia, tecnología e innovación, desarrollo institucional).
- ✓ Valorizar la Inversión Extranjera Directa e Inversión de capital nacional y regional.
- ✓ Consolidar la transformación y desarrollo empresarial, así como lograr complementariedad entre las grandes empresas y pymes.









- ✓ Reconocer fallas de modelo de mercado actual y complementar las acciones de Estado y sector privado para producir bienes públicos.
- ✓ Revalorizar la Planificación y Gestión Estratégica del Desarrollo Regional.
- ✓ Generar tanques de pensamiento para renovar visión de futuro regional.
- ✓ Consolidar desarrollo y transformación institucional.
- ✓ Aumentar rentas públicas y mejorar calidad de la gestión pública local y regional.
- ✓ Liderazgo de Nueva generación público y privado.
- ✓ Necesidad de estrategia de integración regional con Pacífico-Sur con recursos nacionales e internacionales para cerrar brechas de desarrollo.
- ✓ Necesidad de estrategia regional Post-conflicto.
- ✓ Aumento calidad y visibilidad del debate público sobre el desarrollo regional.
- ✓ Generar Modelo mental de desafío global.
- ✓ Mejorar las condiciones de: Infraestructura, vivienda, energía, transporte, educación, salud y ambiente.

3.2 Requerimientos básicos para el desarrollo de la agenda

Para avanzar en la implementación de la Visión Valle 2032 es necesario un conjunto de predisposiciones positivas y compromisos por parte de los distintos actores de desarrollo, así como de recursos en tres niveles, los cuales se describen a continuación:

3.2.1 El escenario y los actores

Los esfuerzos de planificación del desarrollo regional en el Valle del Cauca aún no han podido consolidar un sistema fuerte y eficiente, a nivel regional, de ciencia, tecnología e innovación para soportar sus niveles de competitividad, situación que se evidencia con los resultados entregados, en los últimos 3 años, por las mediciones de competitividad, innovación y desarrollo regional. Por ejemplo, según el escalafón global de competitividad, CEPAL (2017) y el Índice Departamental de Competitividad del Consejo Privado de Competitividad (2017) y (2018),









muestran que el Valle del Cauca se ubica en la posición número 6, 7 y 6 respectivamente, mientras que Bogotá es el líder, Antioquia tiene la posición número 2 y más cerca del Valle del Cauca se ubican departamentos como: Caldas, Santander y Risaralda, respectivamente. (Arroyo, 2019).

Como bien se evidenció, es importante complementar tal análisis señalando que el tejido empresarial presente en el departamento cuenta con un sistema de innovación débil, fragmentado y desequilibrado; es decir, si bien el Valle del Cauca posee un buen número de organizaciones que integran el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación, como son las universidades, centros de investigación, centros de desarrollo tecnológico y productivo, entre otros; el nivel de relacionamiento entre todos los actores es muy bajo, situación que restringe las mejoras en el nivel de competitividad regional y, por tanto, del desarrollo integral sostenible del territorio. (Arroyo, 2019)

En este orden de ideas, las principales instancias en las que se deben conformar posibles esquemas de asociatividad territorial para fortalecer vínculos urbanos rurales a través de las relaciones funcionales de las subregiones del Valle del Cauca son:

- ✓ Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca (CRC Valle),
- ✓ Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI) del Valle del Cauca,
- ✓ Comité Universidad-Empresa-Estado del Valle del Cauca (CUEEV),
- ✓ Red de Universidad para la Innovación del Valle del Cauca (RUPIV),
- ✓ Región de Administración y Planificación del Pacífico (RAP Pacífico);
- ✓ Comités de Biodiversidad,
- ✓ Redes Regionales de Emprendimiento,









- ✓ Consejos Regionales de Pyme,
- ✓ Consejos Ambientales Regionales,
- ✓ Comités de Seguimiento a los Convenios de Competitividad y las demás que sean promovidas por el Gobierno Nacional.

Éstas tendrán el propósito de articular e integrar, vía la gestión integral de proyectos de impacto subregional y regional, sus agendas de trabajo en pro del desarrollo del Valle del Cauca y de la Región Pacífico. En este sentido, la Gobernación del Valle del Cauca, énfasis en el nuevo modelo de seguimiento a la implementación y ejecución de la Visión Valle al 2032, tiene todo un potencial para desarrollar cada uno de los tópicos de interés, entiéndase líneas de inversión, en función de aprovechar las bondades y fortalezas del sistema regional de competitividad, ciencia, tecnología e innovación. (Arroyo, 2019).

Se sugiere que la Gobernación aproveche el espacio del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico de Santiago de Cali (CADEC), ya que éste se asocia a la planificación del desarrollo regional y local de Santiago de Cali, articulando actores del sector público y privado en un contexto de ciudad región, para el fomento de la competitividad, la productividad, la ciencia, tecnología e innovación, la promoción de la ciudad y la atracción de inversión, entre otros. En tal sentido, es importante revisar la posible modificación a la conformación del CADEC y al modelo de mesas técnicas que allí se plantea, tal y como se evidencia en el Artículo 8° del Decreto 0547 de 2017, en otras palabras, es posible que sea óptimo aprovechar, bajo posibles ajustes, está recién instancia asesora y no crear espacios nuevos; por supuesto, la sugerencia implica que debe revisarse, y lo más seguro es ajustarse, en forma de complementar la actual estructura del Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca. (Arroyo, 2019).

Se recomienda también, que la Gobernación del Valle del Cauca adquiera un rol estratégico en la RAP Pacífico, por ser el centro dinamizador del desarrollo de toda la Región Pacífico,









asesorando a todas las autoridades territoriales de dicha región en tópicos asociados al desarrollo regional sostenible y que guardan relación con la capacidad de formular, diseñar y ejecutar políticas públicas y los presupuestos públicos asociados a las mismas. Es decir, la Gobernación podría fortalecer la asociatividad territorial bajo las relaciones funcionales según OCDE (2019) y PND 2018-2022, y los aportes que la misma genera, a partir de la gestión integral de proyectos de impacto subregional en pro del desarrollo regional sostenible del departamento y Región Pacífico. (Arroyo, 2019).

3.2.2 Apuestas productivas del Valle del Cauca y su articulación con líneas de inversión para Pactos Subregionales que contribuyan al cumplimiento de la Visión Valle 2032.

Se recomienda que la Gobernación del Valle del Cauca, énfasis en el Departamento Administrativo de Planeación, ajuste su banco de proyectos de inversión a nivel subregional como respuesta a un nuevo modelo de planificación del desarrollo. En tal sentido, la interacción estratégica se evidencia respecto a las relaciones funcionales, tal y como lo sugiere el "Pacto por la Descentralización: Conectando Territorios, Gobiernos y Poblaciones" del PND 2018-2022, que motivan la gestión integral de proyectos de impacto subregional en el departamento y para toda la región Pacífico; por ello, es fundamental que la Gobernación del Valle del Cauca consolide su propuesta de inversión que impacte el desarrollo en cada subregión del departamento con la Narrativa Estratégica de Competitividad del Valle del Cauca: "Un Valle que se atreve", narrativa que propone una visión compartida de futuro sobre las posibilidades de desarrollo económico sostenible del Departamento. (Arroyo, 2019).

A continuación, la siguiente tabla resume las apuestas productivas para el departamento, anotando que las mismas han sido avaladas por la Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca.









Tabla 2. Apuestas productivas del Valle del Cauca (Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles "Pactos Subregionales"

Iniciativas Clúster (Cámara de Comercio de Cali)	Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible " Pacto Subregional"	Cadenas Productivas (Gobernación del Valle del Cauca)	Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible " Pacto Subregional"	Macrocadenas de Valor (Alcaldía de Cali)	Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible " Pacto Subregional"
Proteína Blanca	Cali, Yumbo, Palmira, Buga y Tuluá	Logística	Cali, Yumbo, Palmira, Buga, Tuluá, Pacífico, Caicedonia, Zarzal y Cartago	Industrias BIO	Cali, Yumbo, Palmira y Norte del Cauca
Bio Energía	Cali, Yumbo, Palmira y Norte del Cauca	Café Especial	Caicedonia, Zarzal, Cartago y Cali	Movilidad y Hábitat Sostenible	Cali, Yumbo, Palmira y Norte del Cauca
Excelencia Clínica	Cali, Palmira, Buga y Tuluá	Frutas	Cali, Yumbo, Palmira, Buga, Tuluá, Pacífico, Caicedonia, Zarzal y Cartago	Industrias Creativas y de	Cali, Yumbo, Palmira, Buga, Tuluá, Pacífico, Caicedonia, Zarzal
Bienestar y Cuidado Personal	Cali, Palmira, Buga, Tuluá y Pacífico	Mundo TIC	Cali, Palmira, Buga, Tuluá y Pacífico.	Experiencia	y Cartago
Macro Snacks	Cali, Yumbo, Palmira, Buga, Tuluá y Zarzal	Turismo: Científico de Naturaleza,	Cali, Yumbo,	Industrias de la Tecnología y el	Cali, Yumbo, Palmira, Buga,
Sistema Moda	Cali, Yumbo, Palmira y Cartago	Ecoturismo, Aventura, Negocios, Salud, Religioso, Deportivo, etc.	Palmira, Buga, Tuluá, Pacífico, Caicedonia, Zarzal y Cartago	Conocimiento	Tuluá, Pacífico, Caicedonia, Zarzal y Cartago

Fuente: Elaborado por José Santiago Arroyo Mina, Asesor del Instituto de Prospectiva y Gestor de Proyectos de Impacto Regional - Vicerrectoría de Investigaciones / Rectoría Universidad del Valle. Basado en Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013).

Cada una de las distintas apuestas productivas del Valle del Cauca, registradas en la tabla anterior, deben ser consideradas en la gestión integral de proyectos de impacto subregional del nuevo modelo de planificación del desarrollo para el Valle del Cauca. Es fundamental que desde Planeación Departamental, bajo el grado de asociatividad territorial con los municipios dinamizadores del desarrollo en cada subregión del Valle del Cauca, se trabaje en ejercicios de









construcción de una matriz de priorización de la inversión pública del departamento que involucre a los distintos actores que pueden contribuir a la planificación del desarrollo regional sostenible y, por tanto, a la posible firma de "Pactos Subregionales" que aprovechen las distintas fuentes de financiación, tal y como lo establece el PND 2018-2022, pero que además de ello contribuyan al cumplimiento de la Visión Valle 2032. (Arroyo, 2019).

En otras palabras y como bien lo muestra el cuadro la tabla anterior, existen dos actores fundamentales de la CRC Valle del Cauca (estos resultan ser los miembros de su secretaría técnica) y del sistema regional de competitividad, ciencia, tecnología e innovación del Valle del Cauca, con los que la Gobernación del Valle del Cauca debe mejorar su grado de interacción y aprovechar su rol de liderazgo en la gestión integral de proyectos de impacto subregional; ellos son:

- 1. Cámara de Comercio de Cali: líder de las iniciativas clúster del Valle del Cauca.
- 2. Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Santiago de Cali: Líder de las macro cadenas de valor de Cali.

Una vez señaladas las apuestas productivas del Valle del Cauca y los actores que las impulsan, a continuación se presenta información relacionada con las vocaciones productivas del sector agro del Valle del Cauca, énfasis a nivel subregional del departamento, y el grado de articulación, respecto a la gestión integral de proyectos de impacto subregional ("Pactos Subregionales"), que debe ser considerado por Planeación Departamental para potenciar su interacción estratégica con los municipios/distritos que resultan ser dinamizadores del desarrollo a nivel subregional en el departamento; anotando que es una caracterización soportada en la ruralidad y grado de asociatividad territorial con municipios vecinos con alta funcionalidad ambiental y económica. (Arroyo, 2019).









Tabla 3 . Caracterización Productiva Agro de las Subregiones del Valle del Cauca (Planeación Departamental) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles "Pactos Subregionales"

Vocaciones de la Subregión Sur (Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, La Cumbre, Palmira, Pradera, Vijes y Yumbo)	Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible "Pacto Subregional".	Vocaciones de la Subregión Pacífico (Distrito Especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura)	Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible "Pacto Subregional"	
Cultivos Transitorios: Arroz, Maíz de ladera y Tabaco Cultivos Permanentes: Cacao, Caña de Azúcar y Caña Panelera	Distrito de Santiago de Cali. Yumbo. Palmira	Cultivos de Frutales: Bananito, Borojo, Chontaduro y Coco. Cultivos de Raíces, Bulbos y Tubérculos: Papa China.	Distrito de Buenaventura. Buga. Tuluá. Palmira.	
Cultivos de Frutales: Aguacate, Banano, Brevo, Cítricos, Guanábana, Lulo, Mango, Piña, Pitaya y Tomate de Árbol	Norte del Cauca: Santander de Quilichao	Otros Cultivos: Cimarrón.	Pairiria. Distrito de Santiago de Cali.	
Cultivo de Hortalizas: Ají, Arveja, Cebolla Larga, Cilantro, Habichuela, Lechuga, Pepino, Pimentón, Tomate, Repollo y Zapallo.				
Cultivo de Raíces, Bulbos, Tubérculos: Cebolla Bulbo, Yuca, Zanahoria y Remolacha.				
Otros Cultivos: Aromáticas, Cimarrón y Zapote.				

Fuente: Elaborado por José Santiago Arroyo Mina, Asesor del Instituto de Prospectiva y Gestor de Proyectos de Impacto Regional - Vicerrectoría de Investigaciones / Rectoría Universidad del Valle. Basado en Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013).

De la información presentada en la tabla anterior se puede inferir que la gestión integral de proyectos de impacto subregional adelantada por Planeación Valle del Cauca, que se concreta con la posible firma de "Pactos Subregionales" como bien lo establece el PND 2018-2022, debe enfatizarse en diseñar e implementar un nuevo modelo de planificación del desarrollo centrado en fortalecer esquemas de asociatividad territorial que respondan a las distintas funcionalidades









de cada subregión del Valle del Cauca, en este caso se sugiere que para el caso de la subregión Sur se incluyan municipios del Norte del Departamento del Cauca, Santander de Quilichao como dinamizador del desarrollo de esta zona, mientras que, para la Subregión Pacífico (Distrito de Buenaventura) se debe considerar todo el potencial y diversidad de la zona litoral de la Región Pacífico, énfasis en los municipios costeros del Cauca y sur del Chocó que son cercanos a Buenaventura. (Arroyo, 2019).

De la tabla 4, es fácil identificar que existen, en cada una de las subregiones del Valle del Cauca, oportunidades para la transformación productiva (cultivos transitorios, permanentes, frutales, hortalizas, raíces y otros) y ejecución de proyectos de impacto subregional, que pueden ser ejecutados bajo acompañamiento, desde Planeación Departamental, en los distintos municipios/distritos que resultan ser dinamizadores del desarrollo a nivel subregional en el departamento. (Arroyo, 2019).

Finalmente, cabe señalar que después de registrar las vocaciones productivas del sector agro del Valle del Cauca y su grado de articulación con las apuestas productivas priorizadas por el departamento, así como la sinergia con los distintos municipios/distritos que resultan ser dinamizadores del desarrollo a nivel subregional y, por tanto, los mejores socios para la posible firma de "Pactos Subregionales" en donde también concurre gobierno central y demás fuentes de financiación, incluyendo asignaciones del sector privado y contrapartidas de la academia, es fundamental consolidar la asociatividad territorial ya señalada, a partir del liderazgo de Planeación Departamental en la promoción del desarrollo regional sostenible del Valle del Cauca y Región Pacífico, al tiempo que se contribuye al seguimiento de la implementación y ejecución de la Visión Valle 2032. (Arroyo, 2019).









Tabla 4. Caracterización productiva Agro de las Subregiones del Valle del Cauca (Planeación Departamental) Articulación con Dinamizadores del Desarrollo Municipal/Distrital para posibles "Pactos Subregionales"

Subregión Centro (Andalucía, Buga, Bugalagrande, El Darién, El Cerrito, Ginebra, Guacarí, Restrepo, Riofrío, San Pedro, Trujillo, Tuluá y Yotoco)

Municipio/Distrito Dinamizador del Desarrollo para Articulación en la firma de posible "Pacto Subregional". Vocaciones de la Subregión Norte (Alcalá, Ansermanuevo, Argelia, Bolivar, Caicedonia, Cartago, El Águila, El Cairo, El Dovio, La Unión, La Victoria, Obando, Roldanillo, Sevilla, Toro, Ulloa, Versalles, Zarzal.

Municipio/Distrito
Dinamizador del
Desarrollo para
Articulación en la firma
de posible "Pacto
Subregional".

Cultivos Transitorios:

Algodón, Frijol de ladera, Maiz de zona plana, Maíz de ladera y Tabaco

Cultivos Permanentes:

Cacao, Café, Caña de Azúcar, Caña Panelera y Plátano

Cultivos de Frutales:

Aguacate, Banano, Cítricos, Curuba, Granadilla, Guanabana, Lulo, Maracuyá, Mora, Papaya, Piña, Pitaya, Tomate de Árbol y Uva.

Cultivo de Hortalizas: Ají, Arveja, Cebolla Larga, Cilantro, Habichuela, Lechuga, Pepino, Pimenton, Tomate,

Cultivo de Raíces, Bulbos y Tubérculos: Cebolla Bulbo, Papa, Yuca y Zanahoria.

Repollo y Zapallo.

Otros Cultivos:

Aromáticas, Frijol de Zona Plana y Zapote. Buga, Tuluá, Palmira, Distrito de Santiago de Cali.

Cultivos Transitorios:

Algodón, Frijol de ladera, Maíz de zona plana

Cultivos Permanentes:

Cacao, Café, Caña Panelera y Plátano.

Cultivos de Frutales:

Aguacate, Banano, Brevo, Cítricos, Granadilla, Guanábana, Guayaba, Lulo, Maracuyá, Melón, Mora, Papaya, Pitaya y Uva.

Cultivo de Hortalizas: Ají, Arveja, Cebolla Larga, Cilantro, Habichuela, Pepino, Pimentón, Tomate, Re

Cultivos de Raíces, Bulbos y Tubérculos; Arracacha y Yuca.

Otros Cultivos: Aromáticas, Iraca Cartago Zarzal Caicedonia Tulua Distrito de Santiago de Cali.

Fuente: Elaborado por José Santiago Arroyo Mina, Asesor del Instituto de Prospectiva y Gestor de Proyectos de Impacto Regional - Vicerrectoría de Investigaciones / Rectoría Universidad del Valle. Basado en Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013).









3.2.3 Ruta de acciones necesarias para avanzar en la implementación de la Visión Valle 2032 en relación a instrumentos como el POT

- ✓ Dinamizar y consolidar la participación y liderazgo que la Gobernación del Valle del Cauca, bajo la nueva figura espacial de subregiones funcionales según PND 2018-2022 y bajo consideración de su grado de asociatividad territorial que debe de ejercer en espacios relacionados con la planificación del desarrollo sostenible del Valle del Cauca y Región Pacífico, como: Consejo Asesor para el Desarrollo Económico de Santiago de Cali (CADEC) y Región de Administración y Planificación del Pacífico (RAP Pacífico).
- ✓ Considerar el nuevo modelo de planificación del desarrollo a nivel subregional en el Valle del Cauca y las vocaciones productivas al interior de cada una de las subregiones propuestas por el Plan de Ordenamiento Territorial del Departamento (Gobernación del Valle del Cauca).
- ✓ Fortalecer el grado de articulación con los esquemas asociativos en los que debería participar la Gobernación del Valle, especialmente, Planeación Departamental en conjunto con los municipios/distritos dinamizadores del desarrollo en cada subregión y, de esta forma, avanzar en la gestión integral de proyectos de impacto subregional bajo el mecanismo de establecer "Pactos Subregionales" como bien lo sugiere el PND 2018-2022.
- ✓ Fortalecer la articulación entre las apuestas productivas priorizadas en el Valle del Cauca, así como las vocaciones productivas del sector agro a nivel subregional del Departamento con los municipios/distritos dinamizadores del desarrollo en cada subregión.
- ✓ Fortalecer la articulación territorial como un atributo para la gestión integral de proyectos de impacto subregional en el Valle del Cauca y, a su vez, de toda la Región Pacífico. Estas articulaciones deberían ser consideradas dentro de la implementación y ejecución de la Visión Valle del Cauca entre 2020 y 2032.
- ✓ Establecimiento de pacto subregionales que contribuyan al cumplimiento de la Visión Valle 2032 en conformidad con las apuestas productivas priorizadas y su articulación con líneas de inversión
- ✓ Desarrollar estrategias que le permitan a sus municipios/distritos interactuar estratégicamente² con sus municipios vecinos, esto incluye Zona Andina Norte del Cauca, Parte Litoral del Norte del Cauca, Parte Sur del Eje Cafetero (Paisaje Cultural

² La denominación del PND 2018-2022 sería de "Pactos Territoriales " a nivel de subregión.









Cafetero), y de esa forma de gestionar inversiones priorizadas de impacto regional en las que concurran distintas fuentes de financiación.

- ✓ Incorporar, en su modelo de seguimiento a la implementación y ejecución de la Visión Valle 2032 con especial énfasis la gestión integral de proyectos de impacto subregional, la propuesta de relaciones funcionales del PND 2018-2022, la cual se centra en fortalecer vínculos urbanos rurales a partir de consolidar un modelo de descentralización que permita conectar territorios, gobiernos y poblaciones en:
 - Políticas e inversiones para el desarrollo, el ordenamiento y fortalecimiento de la asociatividad,
 - Estimular la productividad y la equidad a través de la conectividad y los vínculos entre la ciudad y el campo,
 - Sistemas de ciudades como motor para el desarrollo sostenible, inteligente y productivo,
 - Gobiernos territoriales capaces y efectivos: fortalecimiento institucional y modernización para la descentralización efectiva y responsable e
 - Instrumentos e información para la toma de decisiones que promuevan el desarrollo regional.
- ✓ Establecer el sistema de subregionalización del departamento
- ✓ Establecer una agenda de prioridades de inversión pública regional.
- ✓ Diseñar y ejecutar una política pública de internacionalización de la región con identificación de sectores estratégicos, instituciones y fuentes de financiación. Definir una agenda internacional.
- ✓ Elaborar un Plan Maestro de fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica: vías, puerto, centros logísticos, centros de desarrollo científico y tecnológico e innovación.
- ✓ Alinear el Programa de Transformación Productiva de MinComercio y los lineamientos de *clústers* de la Cámara de Comercio. Los sectores identificados deben permitir la transformación y diversificación de la matriz productiva y deberán ser la base de planes específicos en las dimensiones de:
 - Ciencia, tecnología e innovación
 - Infraestructura
 - Desarrollo social
 - o Desarrollo institucional
 - Gestión territorial









- ✓ Identificación de sectores para el desarrollo económico local. Economías locales tipo pequeña producción agropecuaria, agroindustrial o comercio.
- ✓ Diseñar y ejecutar programas de fomento agropecuario sobre la base de tres frentes de acción:
 - Asignación de tierras
 - Asistencia técnica
 - Fuentes de financiación
- ✓ Rediseñar el sistema institucional alineado a los nuevos objetivos de desarrollo 2032 y a los ODS. Debe hacerse un realineamiento y reorganización de las instituciones de la estructura departamental focalizadas en los objetivos estratégicos de desarrollo regional.
- ✓ Elaborar un Plan de Acción para consolidar un sistema regional de educación superior.
- ✓ Vincular de forma efectiva el sistema integrado de ciencia y tecnología al sistema de educación superior regional.
- ✓ Consolidar el Plan de Acción de desarrollo científico y tecnológico con sus respectivas instituciones y fuentes de financiamiento. Focalizado y alineado con los sectores productivos claves.
- ✓ Elaborar un plan de desarrollo social con cuatro ejes de intervención en cobertura y calidad:
 - Salud
 - o Educación
 - Vivienda
 - Equidad social, económica y política.
- ✓ Elaborar y ejecutar un plan de difusión y apropiación de la Visión Valle 2032 y sus acciones entre los diferentes actores de la sociedad vallecaucana.









4 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alcaldía de Santiago de Cali (2017). Decreto 0547 de Agosto de 2017. "Creación del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico de Santiago de Cali". Secretaría de Desarrollo Económico.
- Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013). "Caracterización Socioeconómica de la Subregión Sur del Valle del Cauca". Boletines Subregionales del Valle del Cauca, No. 4, pp. 5-6. ISSN 2346-0989. Departamento Administrativo de Planeación Gobernación del Valle del Cauca. Disponible en http://www.valledelcauca.gov.co/planeacion/descargar.php?idFile=3970
- Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013). "Caracterización Socioeconómica de la Subregión Centro del Valle del Cauca". Boletines Subregionales del Valle del Cauca, No. 3, pp. 6-7. ISSN 2346-0970. Departamento Administrativo de Planeación Gobernación del Valle del Cauca. Disponible en http://www.valledelcauca.gov.co/planeacion/descargar.php?idFile=4062
- Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013). "Caracterización Socioeconómica de la Subregión Pacífico del Valle del Cauca". Boletines Subregionales del Valle del Cauca, No. 4, pp. 6-7. ISSN 2346-0997. Departamento Administrativo de Planeación Gobernación del Valle del Cauca. Disponible en http://www.valledelcauca.gov.co/planeacion/descargar.php?idFile=3963
- Arroyo, J.S. y Márquez, G.M. (2013). "Caracterización Socioeconómica de la subregión Norte del Valle del Cauca". Boletines Subregionales del Valle del Cauca, No. 3, pp. 5-6. ISSN 2346-0962. Departamento Administrativo de Planeación Gobernación del Valle del Cauca. Disponible en http://www.valledelcauca.gov.co/planeacion/descargar.php?idFile=3956
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe -CEPAL- (2012). "Cambio Estructural con Igualdad para Todos".
- Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca (2015). "Narrativa Estratégica de Competitividad: Un Valle que se Atreve".
- Consejo Privado de Competitividad, Alta Consejería de Competitividad Presidencia de la República, y Centro de Pensamiento en Estrategias Competitivas -CEPEC- de la Universidad del Rosario. (2016). Índice Departamental de Competitividad 2015
- Departamento Nacional de Planeación DNP- (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, pacto por la equidad". Disponible en: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/BasesPND2018-2022n.pdf
- Gobernación del Valle del Cauca Departamento Administrativo de Planeación. (2015). "Visión Valle del Cauca 2032".
- Gobernación del Valle del Cauca Departamento Administrativo de Planeación. (2016). "Plan y Acuerdo Estratégico Departamental de Ciencia, tecnología e Innovación del Valle del Cauca".
- OECD (2019), Asymmetric decentralisation: Policy implications in Colombia, Multi-Level Governance Studies, OECD Publishing, Paris. http://www.oecd.org/countries/colombia/Asymmetric decentralisation Colombia.pdf









5 BIBLIOGRAFIA BASE

- Aydalot, P. (1986). Milieux innovateurs en Europe. Paris: GREMI.
- Arroyo, S. (2019). Recomendaciones sobre la Implementación y Ejecución de la Visión Valle del Cauca entre 2020 y 2032: Asociatividad Territorial para Proyectos de Impacto Subregional y Regional.

 Documento de trabajo.
- Camagni, R. (1991). Local `milieu', uncertainty and innovation networks: towards a new dynamic theory of economic space. En: Camagni, R. (Ed). Innovation Networks: Spatial Perspectives (121-142). London: Belhaven.
- Cámara de Comercio de Cali (2019a). Balance Económico 2018 y Agenda Regional de Transformación Productiva. Recuperado de https://www.ccc.org.co/inc/uploads/2019/01/Balance-Economico-y-Dinamica-Empresarial-en-la-Jurisdiccion-de-la-Camara-de-Comercio-de-Cali-en-2018.pdf
- Cámara de Comercio de Cali (2019b). Portafolio de proyectos. Efecto Clúster. Recuperado de https://www.ccc.org.co/inc/uploads/2019/05/Portafolio-de-proyectos.pdf
- Cámara de Comercio de Cali. (2019). Enfoque competitivo. Al bagazo, mucho caso. Recuperado de https://www.ccc.org.co/inc/uploads/2019/05/Valle-de-Bionegocios-1.pdf
- Cámara de Comercio de Cali. (2019). Ritmo Exportador: Informe # 40.
- Castells M. (2000). Globalización, sociedad y política en la era de la información. Bitácora Urbano-Territorial, (4), 42-53.
- Comisión de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (2018). Informe de Competitividad. Los Mercados del Futuro: Somos Un Valle de Bionegocios. Informe # 6. Recuperado de http://crcvalle.org.co/wp-content/uploads/Valle-de-Bionegocios.pdf
- Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (2016). Cadenas productivas. Recuperado de http://crcvalle.org.co/apuestas-productivas/
- Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (2016). Cadenas productivas. Recuperado de http://crcvalle.org.co/apuestas-productivas/
- Colciencias. (2019). Actores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación reconocidos por Colciencias. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/sites/default/files/actores_reconocidos_abril_30_-2019.pdf (2018). Datos abiertos. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/ciudadano/datosabiertos (2018). Datos abiertos. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/ciudadano/datosabiertos
- (s.f). Programa Ondas. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/cultura-en-ctei/ondas
- Consejo Privado de Competitividad & Universidad del Rosario. (2018). Índice Departamental de Competitividad 2018. Recuperado de https://idc.compite.com.co/









	(2017).	Índice	Departamental	de	Competitividad	2017.	Recuperado	de
https:/	https://idc.compite.com.co/							
https://	(2016). /idc.comp	Índice ite.com.c	Departamental o/	de	Competitividad	2016.	Recuperado	de
https://	(2015) /idc.comp	Índice ite.com.c	Departamental o/	de	Competitividad	2015.	Recuperado	de
https:/	(2014) /idc.comp	Índice ite.com.c	Departamental o/	de	Competitividad	2014.	Recuperado	de
https://	(2013). /idc.comp	Índice ite.com.c	Departamental	de	Competitividad	2013.	Recuperado	de

- Consejo de Santiago de Cali y Comité Técnico Interinstitucional de Educación Ambiental CIDEA. (2017).

 Política pública municipal de educación ambiental de Santiago de Cali 2017 2036. Cali,
 Colombia.
- Consejo departamental de política ambiental y de gestión integral del recurso hídrico. (2017). Política pública departamental de ambiente y gestión integral del recurso hídrico del Valle del Cauca 2017 2027. Cali, Colombia.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca. (2016). Plan de Acción Cuatrienal CVC 2016 2019. Cali, Colombia.
- DANE. (2018). Boletín Técnico ECV 2018 (COM-030-PD-001-r-004 V8). Recuperado de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/salud/calidad-de-vida-ecv/encuesta-nacional-de-calidad-de-vida-ecv-2018
- DANE. (2019). Boletín Técnico Pobreza Monetaria Departamental Año 2018. Bogotá.
- DANE. (2019b). Boletín Técnico Pobreza Multidimensional Región Departamento Valle del Cauca Año 2018. Bogotá.
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias y Gobernación del Valle del Cauca (2016). Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en CTel del Valle del Cauca. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/sites/default/files/upload/paginas/paed-valledelcauca-firmado.pdf
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias (2019a). Programa Pactos por la Innovación. Recuperado de http://pactosporlainnovacion.colciencias.gov.co/
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias. (2019b). Plan bienal de convocatorias públicas, abiertas y competitivas del fondo de ciencia, tecnología e innovación del sistema general de regalías 2019-2020. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/sites/default/files/v6_pbc_fctei_sgr_18_10_2019.pdf
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias. (2019c). Convocatoria para la conformación de un listado de propuestas de proyectos elegibles para el fortalecimiento de capacidades institucionales y de investigación de las Instituciones de Educación Superior









- Públicas. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/convocatorias/plan-bienal-convocatorias-fctei/convocatoria-para-la-conformacion-un-listado
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias. (2019d). Invitación a Instituciones de Educación Superior IES Públicas para fortalecimiento institucional y de investigación. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/sala_de_prensa/invitacion-instituciones-educacion-superior-ies-publicas-para-fortalecimiento
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias. (2016). Planes y Acuerdos Estratégicos Departamentales en CTel. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/portafolio/gestion-territorial/planes-de-acuerdo/paeds-ctei
- Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación Colciencias. (s.f.). Programa Ondas. Recuperado de https://www.colciencias.gov.co/cultura-en-ctei/ondas
- Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente DAGMA. (2012). Plan de gestión ambiental municipal de Santiago de Cali 2012 -2019. Cali, Colombia.
- Departamento Administrativo de Planeación Valle del Cauca. (2014). Informes de Desarrollo Económico.

 Recuperado

 https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=28749
- Departamento Administrativo de Planeación. (2018). Plan de Desarrollo 2016 2019: Evaluación a 30 de Nov 2018. Cali, Colombia.
- Departamento Nacional de Planeación (2018). Plan de Desarrollo Nacional 2018-2022. Presupuesto de inversión. Recuperado de https://www.dnp.gov.co/DNPN/Paginas/Presupuestos-de-inversion-Plan-Nacional-de-Desarrollo-para-Pactos.aspx
- Departamento Nacional de Planeación. (2018). Plan Plurianual de Inversiones 2018 2022. Bogotá D.C. Colombia.
- Departamento Nacional de Planeación. (2019). Contratos Plan para la Paz del Valle del Cauca. Cali, Colombia.
- Departamento Nacional de Planeación. (2019). Plan Plurianual de Inversiones 2018 2022. Bogotá D.C. Colombia.
- Diario La República. (13 de junio de 2019). "Estamos liderando la recuperación económica del país", presidente de la Cámara de Comercio de Cali. Recuperado de https://www.larepublica.co/especiales/especial-valle-junio-2019/estamos-liderando-le-recuperacion-economica-del-pais-presidente-de-la-camara-de-comercio-de-cali-2873274
- Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional DNP recuperado de: https://sisfut.dnp.gov.co/app/descargas/visor-excel
- Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos-DMASC (2001-2006).
- Dirección Nacional de Planeación DNP IDIC. (2019).









Dirección Técnica de Gestión de Acueducto y Alcantarillado. (2017). Estudio Sectorial de los servicios públicos domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado - 2016. Recuperado https://www.superservicios.gov.co/sites/default/archivos/SSPD%20Publicaciones/Publicaciones/ 2018/Oct/estudio sectorial-compilado-26-12-2017-vbibiana.pdf Departamento Nacional de Planeación. (2018). Índice Departamental de Innovación para Colombia (IDIC), Recuperado https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/IndiceDepartamentalInnovacionColombia 2018.pdf(2017). Índice Departamental de Innovación para Colombia (IDIC), 2017. Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/Informe%20IDIC%202017.pdf (2018).Estadísticas. **Indicadores** de Ciencia Tecnología. Recuperado de https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-empresarial/ciencia-tecnologia-einnovacion/Paginas/estadisticas.aspx (2015). Índice Departamental de Innovación para Colombia (IDIC), 2015. Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/%C3%8Dndice%20de%20Innovaci%C 3%B3n%20Departamental%20para%20Colombia.pdf -DDTS Recuperado de: https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Estudios-Territoriales/Indicadores-y-Mediciones/Paginas/desempeno-integral.aspx DNP http://maparegalias.sgr.gov.co/#/proyectos/?zoom=9¢er=4.067060051564582,-77.0877849475&topLeft=5.14916288944751,-79.0158855334375&bottomRight=2.9849572136816533,-75.1596843615625&departamento=76®ion=06&periods=2019 (2015). Índice de Vulnerabilidad Territorial: resultados 2008-2012. Recuperado de DNP. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/03%20%C3%8Dndice%20de%20Vuln erabilidad%20final.pdf DNP. (2018). Balance de Resultados 2017 Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018. Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/Balance de Resultados 2017 VF.p. df DNP. (2019). Balance de Resultados 2018 Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018. Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/Balance Resultados 2018 VFinal.p df

- DNP. (s.f.). Agenda 2030 en Colombia, 2. Hambre cero. Recuperado 3 octubre, 2019, de https://www.ods.gov.co/es/objetivos/hambre-cero
- DNP. (s.f.b). Agenda 2030 en Colombia, 3. Salud y Bienestar. Recuperado 3 octubre, 2019, de https://www.ods.gov.co/es/objetivos/salud-y-bienestar
- FURAG MIPG Función Pública. Recuperado de: https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiYTg1ZjBhNWMtYTl1Zi00ZWRlLTg0OTctOWNlZTc0ZTUy NjM5liwidCl6ljU1MDNhYWMyLTdhMTUtNDZhZi1iNTlwLTJhNjc1YWQxZGYxNilsImMiOjR9









- Global Bioeconomy Summit. (2018). Comunicado Cumbre Global de Bioeconomía 2018. Recuperado de https://gbs2018.com/fileadmin/gbs2018/Downloads/Communique%CC%81GBS2018_final_Spani sh.pdf
- Gobernación del Valle del Cauca Universidad de San Buenaventura Cali. (2013). Plan de Ordenamiento Territorial Departamental del Valle del Cauca. Santiago de Cali.
- Gobernación del Valle del Cauca Universidad del Valle. (2014). Visión Valle 2032: Documento de Posicionamiento Eje de Desarrollo Ambiental Territorial. Santiago de Cali.
- Gobernación del Valle del Cauca Universidad del Valle. (2014). Visión Valle 2032: Visión eje Ambiental Territorial. Agenda prospectiva del Valle del Cauca 2013-2032. Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca (2019b). Reporte de ejecución de proyectos del fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías 2012-2019 (Documento de trabajo interno). Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca (2019c). Reporte de ejecución de proyectos Contrato Plan para la Paz del Valle del Cauca (Documento de trabajo interno). Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca (2019d). Informe de Seguimiento al Plan de Desarrollo 2016 2019 El Valle está en Vos. Corte al 31 de diciembre de 2018 (Documento de trabajo interno). Cali, Colombia
- Gobernación del Valle del Cauca. (2016). Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019. El Valle está en Vos. Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca. (2016). Visión Valle del Cauca 2032. Actualización del Plan Maestro de Desarrollo Regional del 2015 con proyección al 2032. Santiago de Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca. (2017). Aprobados \$18.850 millones de Regalías para el Plan Frutícola del Valle. Recuperado de https://www.valledelcauca.gov.co/planeacion/publicaciones/37963/aprobados_millones_de_re galas_para_el_plan_frutcola_del_valle/
- Gobernación del Valle del Cauca. (2019). Anuario estadístico. Ciencia, Tecnología e Innovación. Recuperado de https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/11575/anuario-estadistico/
- Gobernación del Valle del Cauca. (2019). Semana de la ciencia y la tecnología', una apuesta de la Gobernación por el desarrollo del Valle del Cauca. Recuperado de https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/62749/semana-de-la-ciencia-y-la-tecnologia-una-apuesta--de-la-gobernacion-por-el-desarrollo-del-valle-del-cauca/
- Gobernación del Valle del Cauca. (2019a). Tablero de control del Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019. El Valle está en vos (Documento de trabajo interno). Cali, Colombia.
- Gobernación del Valle del Cauca. (2019e). Semana de la ciencia y la tecnología', una apuesta de la Gobernación por el desarrollo del Valle del Cauca. Recuperado de https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/62749/semana-de-la-ciencia-y-la-tecnologia-una-apuesta--de-la-gobernacion-por-el-desarrollo-del-valle-del-cauca/









- Halbert, L. Pain, K. Thierstein, A. (2006). European Polycentricity and emerging Mega city –Regions- "one size fits all policy in Built Environment Special Issue, "Reflections on the Polycentric Metropolis", edited by HALBERT, L., CONVERY, F. J., THIERSTEIN, A., 32(2), pp. 194-218.
- https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiNml4NzlyZjEtMzllOS00NmY0LTk1MzQtMGYxMzZiOWY1ZTE2liwidCl6ljU1MDNhYWMyLTdhMTUtNDZhZi1iNTlwLTJhNjc1YWQxZGYxNilsImMiOjR9
- https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstMDM
- Índice de Transparencia de Entidades Públicas. Itep. Recuperado de https://indicedetransparencia.org.co/ITD/Gobernaciones
- Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento. (2014). Informe final Visión Valle 2032. Universidad del Valle, Gobernación del Valle. Cali, Colombia.
- ____ (2014). Diagnóstico de la dimensión de Ciencia, Tecnología e Innovación del Valle del Cauca. Santiago de Cali, Colombia: Universidad del Valle & Gobernación del Valle.
- Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses Grupo Centro de Referencia Nacional sobre Violencia. (2018). Forensis 2018 Datos para la vida (ISSN 2145-0250). Recuperado de http://www.medicinalegal.gov.co/cifras-estadisticas/forensis
- Mindefensa. (s.f.). Desplazamiento Forzado. Recuperado de https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/Document os_Descargables/espanol/Desplazamiento%20Forzado.pdf
- Mineduación. (s.f.). Introducción cobertura. Recuperado 4 octubre, 2019, de https://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-article-179334.html?_noredirect=1
- Mineducación. (2018). Reporte de Excelencia 2018. Recuperado de https://diae.mineducacion.gov.co/siempre_diae/documentos/2018/476001038251.pdf
- Ministerio de Educación Nacional. (2019). Gobierno Nacional anuncia 493 beneficiarios de la primera convocatoria de Becas de Excelencia Doctoral del Bicentenario. Recuperado de https://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-article-387894.html?_noredirect=1
- Minjusticia recuperado de: https://sej.minjusticia.gov.co/AccesoJusticia/Paginas/indice-de-Acceso-Efectivo-a-la-Justicia.aspx https://sej.minjusticia.gov.co/RamaJudicial/Paginas/CONSEJOSUPERIORJUDICATURA.aspx
- Naciones Unidas. (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Recuperado de https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/
- Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología OCyT. (2018). Portal de datos. Recuperado de https://ocyt.shinyapps.io/ODOCYT_DEPARTAMENTAL/_w_0529a281/
- OMS. (2008). mhGAP Programa de Acción para Superar las Brechas en Salud Mental. Recuperado de https://www.who.int/mental_health/publications/9789242596205/es/









- ONU. (2018). ODS en Colombia: Los retos para 2030. Recuperado de https://www.undp.org/content/dam/colombia/docs/ODS/undp_co_PUBL_julio_ODS_en_Colombia_los_retos_para_2030_ONU.pdf
- Ortiz, C. H., Lopez, C., & Becerra, S. (2014). Desarrollo Económico y Visión Valle 2032 : Documento de Posicionamiento Eje de Desarrollo Económico y Competitividad.
- Pacific Invest. (2018). Guía de Inversión en el Valle del Cauca.
- PNUD. (2015). Objetivos de Desarrollo del Milenio. Recuperado de https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/archivos_usuario/publicaciones/undp-co-odminformeultimo-2015 2.pdf
- PNUD. (2016). Informe Regional sobre Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso. Recuperado de https://www.latinamerica.undp.org/content/rblac/es/home/library/human_development/infor me-regional-sobre-desarrollo-humano-para-america-latina-y-e.html
- Polèse, M. (2001). Cómo las ciudades producen riqueza en la nueva economía de la información: desafíos para la administración urbana en los países en desarrollo. EURE (Santiago), 27(81), 5-23.
- Programa Valle INN (2019). Desempeño de Valle INN. Documento de trabajo interno. Cali, Colombia.
- Rodriguez, A. M. (2017). Bioeconomía en América Latina y el Caribe. Contexto global, regional y perspectivas. Santiago de Chile: Cepal. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42427/1/S1701022_es.pdf
- Sassen, S. (2001). Localizando ciudades en circuitos globales. EURE (Santiago), 29(88), 5-27.
- Scott, A. J., Agnew, J., Soja, E.W., & Storper, M. (2001). Global city regions: An Overview. (1 Ed., pp. 1-31). USA: Oxford University Press.
- SICODIS DNP. Recuperado de https://sicodis.dnp.gov.co/logon.aspx?ReturnUrl=%2fReportes%2fFichaGastoTerritorial.aspx
- SIMCO, Ingeominas 2007 a 2010 y Servicio Geológico Colombiano 2011, en: Anuario estadístico Gobernación del Valle del Cauca cap. 13 Agrícola y Pecuario.
- Sistema de Información de la Conciliación SIC (2007-2015) y Sistema de Información de la Conciliación, el Arbitraje y la Amigable Composición SICAAC (>2016). Recuperado de: https://www.sicaac.gov.co/Informacion/Estadistica
- Sistema General de Regalías (2019)
- Storper, M. (1998). Regional worlds.
- Thierstein, A., Lüthi, S., Kruse, C., Gabi, S., & Glanzmann, L. (2008). Changing value chain of the Swiss knowledge economy: spatial impact of intra-firm and inter-firm networks within the emerging mega-city region of northern Switzerland. Regional Studies, 42(8), 1113-1131.
- UNODC. (2018). Colombia Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2017. Recuperado de https://www.unodc.org/documents/crop-









- monitoring/Colombia/Colombia_Monitoreo_territorios_afectados_cultivos_ilicitos_2017_Resum en.pdf
- UNODC. (2019b). Colombia Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2018. Recuperado de https://www.unodc.org/documents/colombia/2019/Agosto/Informe_de_Monitoreo_de_Territo rios Afectador por Cultivos Ilicitos en Colombia 2018 .pdf
- Valle INN. (2019). Manual operativo. Santiago de Cali, Colombia.
- Varela, E., & Medina, J. (2014). Informe final Visión Valle 2032 (Convenio interadministrativo 0726 del 23 de julio de 2013 entre la Gobernación del Valle del Cauca y la Universidad del Valle/ Instituto de Prospectiva, Innovación y Conocimiento). Documento inédito









ANEXOS

Anexo 1. Instrumentos de talleres de actores estratégicos para el seguimiento a la visión valle 2032

Por favor, diligencie los siguientes campos para su identificación en el marco de la ejecución del taller.

•	Nombre	comp	eto:

- Organización:
- Cargo:
- Correo electrónico:

FORMATO 1. NIVEL DE AVANCE EN LA SOLUCIÓN DE LAS PROBLEMÁTICAS ESTRUCTURALES DEL VALLE DEL CAUCA

De acuerdo con los resultados del seguimiento a la Visión Valle 2032 y su opinión como actor estratégico, por favor califique el nivel de avance que se ha tenido el Departamento en la solución de sus problemas estructurales durante el periodo 2016-2019.

Señale con una X el nivel de avance en cada dimensión de desarrollo

DIMENSIÓN	Bajo	Medio	Alto
DIMENSIÓN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN			
El Valle del Cauca es un departamento estancado			
como región global y del conocimiento. Debido a			
la débil articulación institucional que no permite			
generar innovación tecnológica, social y			
sostenibilidad ambiental			
DIMENSIÓN AMBIENTAL – TERRITORIAL			
Desarticulación del territorio y deterioro progresivo			







DIMENSIÓN	Bajo	Medio	Alto
del equilibrio y la sustentabilidad ambiental en el Valle			
del Cauca			
DIMENSIÓN SOCIO – CULTURAL			
Modelos de desarrollo han creado brechas			
sociales históricas y han generado una realidad			
socio-territorial en el Valle del Cauca de pobreza,			
desigualdad y violencia que ha impedido			
desarrollo humano y han impactado			
drásticamente el ciclo vital poblacional, la			
dimensión étnico-racial y la dimensión de género.			
DIMENSIÓN DESARROLLO INSTITUCIONAL Y			
GOBERNABILIDAD			
Debilidad institucional, deterioro de la gobernabilidad			
y crisis del modelo del departamento en el Valle del			
Cauca que se instaura desde la constitución política de			
1991.			
DIMENSIÓN DESARROLLO ECONÓMICO Y			
COMPETITIVIDAD			
Estancamiento estructural de la economía del			
Valle del Cauca.			
valle del Cadea.			

FORMATO 2. PROPUESTAS DE ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA LA CONSECUCIÓN DEL ESCENARIO DE CAMBIO ESTRUCTURAL EN EL VALLE DEL CAUCA









¿De las siguientes acciones prioritarias, cuáles deberían implementarse en el corto, mediano y largo plazo para seguir contribuyendo al logro del escenario de cambio estructural del Valle del Cauca al 2032?

Acción estratégica	Corto plazo (2020)	Mediano plazo (2021- 2024)	Largo plazo (2025- 2032)
Dinamizar y consolidar la participación y liderazgo que la Gobernación del Valle del Cauca, en el Consejo Asesor para el Desarrollo Económico de Santiago de Cali (CADEC) y Región de Administración y Planificación del Pacífico (RAP Pacífico).			
Fortalecer el grado de articulación con los esquemas asociativos, especialmente, Planeación Departamental en conjunto con los municipios/distritos dinamizadores del desarrollo en cada subregión y, de esta forma, avanzar en la gestión integral de proyectos de impacto subregional bajo el mecanismo de establecer "Pactos Subregionales" como bien lo sugiere el PND 2018-2022.			
Fortalecer la articulación entre las apuestas productivas priorizadas, así como las vocaciones productivas del sector agro a nivel subregional del Departamento con los municipios/distritos dinamizadores del desarrollo en cada subregión.			
Desarrollar estrategias que le permitan a sus municipios/distritos interactuar estratégicamente con sus municipios vecinos, esto incluye Zona Andina Norte del Cauca, Parte Litoral del Norte del Cauca, Parte Sur del Eje Cafetero (Paisaje Cultural Cafetero), y de esa forma de gestionar inversiones priorizadas de impacto regional en las que concurran distintas fuentes de financiación.			
Establecer el sistema de subregionalización del departamento			
Establecer una agenda de prioridades de inversión pública regional.			
Diseñar y ejecutar una política pública de internacionalización de la región con identificación de sectores estratégicos, instituciones y fuentes de financiación. Definir una agenda internacional.			
Elaborar un Plan Maestro de fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica: vías, puerto, centros logísticos, centros de desarrollo científico y tecnológico e innovación.			
Alinear el Programa de Transformación Productiva de MinComercio y los lineamientos de clústers de la Cámara de Comercio			
Rediseñar el sistema institucional alineado a los nuevos objetivos de desarrollo 2032 y a los ODS.			
Elaborar un Plan de Acción para consolidar un sistema regional de educación superior.			
Vincular de forma efectiva el sistema integrado de ciencia y			









Acción estratégica	Corto plazo (2020)	Mediano plazo (2021- 2024)	Largo plazo (2025- 2032)
tecnología al sistema de educación superior regional.			
Diseñar una gobernanza o coalición que motive a los agentes a perseguir objetivos de desarrollo basados en el conocimiento.			
Lograr un modelo productivo sustentable que tiene en cuenta los límites de resiliencia de los ecosistemas, y que a su vez esté enfocado en un desarrollo socioeconómico basado en el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales.			
Mejorar la capacidad de respuesta del departamento para atender y resolver los procesos judiciales y de justicia alternativa, a fin de mejorar la confianza de los ciudadanos en las instituciones y continuar la lucha contra la impunidad.			
Consolidar el Plan de Acción de desarrollo científico y tecnológico con sus respectivas instituciones y fuentes de financiamiento. Focalizado y alineado con los sectores productivos claves.			
Elaborar y ejecutar un plan de difusión y apropiación de la Visión Valle 2032 y sus acciones entre los diferentes actores de la sociedad vallecaucana.			

Por favor liste sus programas/macroproyectos/decisiones de política pública que usted crea convenientes para cada una de las dimensiones de desarrollo marcando con una X la temporalidad prevista para su implementación.

Acción estratégica	Corto plazo (2020)	Mediano plazo (2021-2024)	Largo plazo (2025- 2032)









Anexo 2. Presentación ppt - Informe final con los resultados y recomendaciones sobre la implementación - ejecución de la Visión Valle 2032 y ruta de acciones en relación a instrumentos como el POTD.









VISIÓN2032 DEL VALLE DEL CAUCA





