



GOBERNACIÓN
VALLE DEL CAUCA

Estudios Socioeconómicos

Valle del Cauca
Bien Hecho!



Invest Pacific
Agencia de Promoción de Inversión
en el Pacífico Colombiano



**Departamento Administrativo de Planeación
Subdirección de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional
Valle del Cauca, Colombia**

ISSN: 2346-3538. Año 2014, Edición Especial.

ESTUDIO DE CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

**Preparado por:
INVEST PACIFIC**

**Preparado para:
GOBERNACIÓN DEL VALLE DEL CAUCA**

**En el marco del Convenio de Cooperación:
“PROMOCIÓN DE REGIÓN COMO DESTINO DE INVERSIÓN”**

SANTIAGO DE CALI

VALLE DEL CAUCA

DICIEMBRE 2013

INVEST PACIFIC

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	8
2. QUÉ MOTIVA A UNA EMPRESA A INVERTIR EN OTRO PAÍS COMO COLOMBIA	9
a. BÚSQUEDA DE RECURSOS	10
b. BÚSQUEDA DE MERCADO	12
c. BÚSQUEDA DE EFICIENCIA	13
d. BÚSQUEDA DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS.....	16
3. QUÉ REQUIERE UNA EMPRESA PARA INVERTIR EN UNA CIUDAD COMO BUENAVENTURA.....	23
3.1. CAPITAL HUMANO	24
a. FORMACION BÁSICA.....	26
b. FORMACION SUPERIOR	27
c. ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO - IDH	33
d. SERVICIOS DE SALUD	38
3.3. CLIMA DE NEGOCIOS.....	40
a. INSTITUCIONALIDAD Y CORRUPCIÓN	40
b. REGULACION, IMPUESTOS E INCENTIVOS A LOS NEGOCIOS.....	45
c. SERVICIOS DE NEGOCIOS Y OTROS.....	48
d. MOVILIDAD EXTERNA E INTERNA.....	50
e. SEGURIDAD Y CRIMINALIDAD	59
3.4. DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y PRIVADA.....	64
a. INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y ACUÁTICA	64
b. SERVICIOS PÚBLICOS Y SIMILARES.....	70
c. VIVIENDA	77
d. INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA.....	81

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

3.5. TEJIDO EMPRESARIAL.....	83
a. DISPONIBILIDAD DE SOCIOS Y PROVEEDORES LOCALES.....	83
b. POTENCIAL INTERNACIONAL	86
4. CUÁLES SON LAS OPORTUNIDADES DE BUENAVENTURA PARA VOLVERSE MÁS ATRACTIVA PARA LA INVERSIÓN	102
a. DESARROLLO SOCIAL	102
b. INSTITUCIONALIDAD Y SEGURIDAD FÍSICA	104
c. DESARROLLO TERRITORIAL ORDENADO	106
d. CONSOLIDACIÓN Y MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	107
e. ESTRUCTURACION Y DESARROLLO DE PROYECTOS	109
f. PROMOCIÓN DE INVERSIÓN.....	110
5. CONCLUSIONES.....	111
6. REFERENCIAS.....	112
7. ANEXO.....	116

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Proyectos de investigación referentes a Buenaventura realizados por grupos reconocidos por Colciencias.....	15
Tabla 2 Mayores transacciones de adquisiciones y fusiones en Colombia 2011 ..	20
Tabla 3 Mayores transacciones de adquisiciones y fusiones en Latinoamérica....	21
Tabla 4 Principales transacciones de adquisiciones y fusiones en el Valle del Cauca.....	22
Tabla 5 Comparativo de indicadores básicos de educación	25
Tabla 6 Graduados en 2011/12 de programas técnicos y tecnológicos	27
Tabla 7 Graduados en 2011/12 de programas universitarios y de postgrado	28
Tabla 8 Registro de instituciones prestadoras de salud en ciudades-puerto colombianas	38
Tabla 9 Capacidad Hospitalaria Instalada Pública y Privada	39
Tabla 10 Tráfico de vehículos por la estación de peaje Loboguerrero	51
Tabla 11 Vuelos directos hasta Nueva York, Estados Unidos.....	57
Tabla 12 Delitos por cada 100 mil habitantes.....	60
Tabla 13 Subsistema de Transporte Acuático.....	67
Tabla 14 Sistema de esteros y subsistema fluvial.....	67
Tabla 15 Movimiento de contenedores según países.	68
Tabla 16 Descripción general terminales marítimos de Buenaventura	69
Tabla 17 Plan de inversiones 2013 – 2015 SPRBUN	70
Tabla 18 Perfil de internet de las principales ciudades costeras de Colombia	75
Tabla 19 Infraestructura internet Colombia. Cables proveedores.	76
Tabla 20 Distribución de viviendas por estrato socioeconómico en el distrito de Buenaventura	77
Tabla 21 Caracterización de las comunas del Distrito de Buenaventura	78
Tabla 22 Proyectos logísticos recientemente desarrollados en el Distrito de Buenaventura	82
Tabla 23 Composición del tejido empresarial de Buenaventura por actividad según CIU	84
Tabla 24 Caracterización climática de los principales puertos de los países productores de cacao y de Colombia	93
Tabla 25 Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013.....	116
Tabla 26 Recursos naturales por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	116

Tabla 27 Disponibilidad de recurso humano calificado por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	117
Tabla 28 Potencial de crecimiento mercado doméstico por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	117
Tabla 29 Cercanía a mercados o clientes por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	118
Tabla 30 Clima de negocios y regulación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	118
Tabla 31 Costos competitivos (bajos) por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	119
Tabla 32 Infraestructura y Logística por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	119
Tabla 33 Tecnología o innovación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013	120
Tabla 34 Hospitales y Clínicas destacados en las ciudades-puerto Colombianas	121
Tabla 35 Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura	122
Tabla 36 IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) Global	126
Tabla 37 IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) LatAm	129
Tabla 38 IDH Nacional y Departamental.	131
Tabla 39 Índice de desarrollo humano para el Valle del Cauca	131
Tabla 40 Flujos Netos Positivos IED Departamentos y Bogotá 1996 – 2011	132
Tabla 41 Flujos Netos Positivos por Actividad Económica IED Municipios Valle del Cauca Primer Semestre de 2011	133
Tabla 42 Número de proyectos de IED según Sector Económico y Departamento de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)	134
Tabla 43 Número de proyectos de IED según Sector Económico y Ciudad de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)	136
Tabla 44 Plan Regional de Competitividad de Valle del Cauca.....	139

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Valor por país de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica 17

Ilustración 2 Volumen por país de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica 17

Ilustración 3 Valor por sector de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica .. 18

Ilustración 4 Volumen por sector de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica
..... 18

Ilustración 5 Índice de anuncios de fusiones y adquisiciones en Colombia 19

Ilustración 6 Distribución departamental (%) por nivel de estudio de los graduados
en Colombia que trabajan en Buenaventura 30

Ilustración 7 Distribución municipal (%) por nivel de estudio de los graduados en el
Valle del Cauca que trabajan en Buenaventura 31

Ilustración 8 Propuestas de programas de políticas públicas relacionadas con el
recurso humano 32

Ilustración 9 Situación de desarrollo social de Buenaventura 38

Ilustración 10 Mapa de índice de percepción de corrupción 42

Ilustración 11 Índice de transparencia municipal Colombia..... 43

Ilustración 12 Fotografía satelital y plano aeródromo Gerardo Tobar López..... 58

Ilustración 13 Ranking AméricaEconomía 2013 Las mejores ciudades para hacer
negocios de América Latina 138

1. INTRODUCCIÓN

Este documento tiene como principal objetivo emitir algunas recomendaciones¹ para mejorar el clima de inversión en Buenaventura, especialmente para generar las condiciones que permitan atraer inversión extranjera.

El estudio del clima de inversión de Buenaventura surge como una inquietud de los actores locales del sector gubernamental y privado, y se logra partiendo de la base de información disponible sobre el municipio, el entorno internacional y de la experiencia que la Agencia de Promoción de Inversión ha reunido desde el inicio de sus operaciones.

El clima de inversión en Buenaventura debe ser comparable y similar al de otras ciudades-regiones a nivel nacional, con las cuales compite pero tiene elementos de oportunidad y restricción comunes como lo son la política pública, la legislación y regulación, las instituciones, etcétera. Por lo tanto, el propósito de éste documento es emitir también recomendaciones generales con base en la experiencia acumulada de la Agencia de Promoción de Inversión para tener una visión internacional, buscando que dicho clima de inversión sea comparable a este nivel.

Son precisamente los esfuerzos para situarse a niveles de “clase mundial”, los que le darían a Buenaventura la posibilidad de tener lo que se conoce como una “prima de clima de inversión” que define la posibilidad de ofrecer, a partir de las mejorías en clima de inversión, un mejor estándar de vida que otras ciudades a nivel regional o nacional que cuenten con el mismo nivel de desarrollo. Además, permite también ser comparable con los cientos de opciones disponibles para los inversionistas extranjeros a la hora de decidir dónde invertir y por tanto, aumentar las posibilidades de que nuevas firmas instalen sus operaciones en la ciudad-puerto para generar riqueza, empleo y desarrollo socioeconómico.

¹ Las diferentes recomendaciones están alineadas con los objetivos del Plan Regional de Competitividad del Valle del Cauca – ver Tabla 44 del anexo.

2. QUÉ MOTIVA A UNA EMPRESA A INVERTIR EN OTRO PAÍS COMO COLOMBIA

Entre las razones por las cuales los inversionistas extranjeros han invertido en Colombia – ver Tabla 25 del anexo – se destaca el potencial de crecimiento de su mercado doméstico, lo cual es de esperar pues el comportamiento de estabilidad y crecimiento macroeconómico del país ha sido destacado en los últimos años, a tal punto que se ha posicionado entre los “nuevos” grupos de países objeto de atención de analistas e inversionistas a nivel internacional, más exactamente en el de los llamados CIVETS² quienes tienen la oportunidad, según los expertos, de ajustar sus hojas de ruta para convertirse en economías emergentes muy destacadas en el entorno global tal como lo son actualmente el grupo BRIC (Brasil, Rusia, India y China).

Continuando entonces con el análisis motivacional de los inversionistas, se destaca entonces que el clima de negocios y la regulación es el segundo motivo más citado como la principal razón por la cual los inversionistas prefieren instalar sus operaciones en Colombia, lo cual motiva más la importancia y urgencia para que Buenaventura adopte las medidas necesarias para que su clima de inversión esté como mínimo al mismo nivel nacional, pero que a largo plazo se deben hacer esfuerzos para que éste esté al nivel de ciudades-puerto competidoras en la cuenca del Pacífico Latinoamericano.

A continuación se menciona a la cercanía a mercados o clientes como la tercera razón más mencionada, lo cual también es de esperar pues el País ha hecho esfuerzos notables para tener una mayor integración comercial por medio de la firma de TLC's. Adicionalmente, cabe destacar que la cercanía a clientes, además de darse por la eliminación de barreras arancelarias, también se da por el hecho físico de estar en la misma región geográfica, lo cual es cierto tanto en el país como en el Valle del Cauca cuando se recuerda que sólo en nuestro departamento, existen más de 100 multinacionales instaladas y decenas de las

²Colombia, Indonesia, Vietnam, Egipto, Turquía y Suráfrica. El término fue referenciado por primera vez por The Economist Intelligence Unit, que por más de 60 años ha sido una reconocida compañía de análisis económico.

empresas más importantes del país, los cuales sin duda son clientes actuales y potenciales para las nuevas empresas que llegan del exterior. Este es uno de los puntos a favor más importantes para Buenaventura, pues por ahora es el puerto que más carga de comercio exterior mueve en el país³, aunque en mayor proporción de importaciones (cerca del 52% del total nacional) que de exportaciones (pues solo mueve alrededor un 23% del total nacional), por lo cual tiene una gran oportunidad para convertirse en plataforma exportadora, siempre y cuando mejore su clima de inversión, tanto para empresas nacionales como extranjeras.

Un segundo grupo de motivos, conformado por la disponibilidad de mano de obra y la “atractividad” o calidad de vida, ponen en evidencia los puntos sobre los cuales Buenaventura debe trabajar más fuertemente, pues aunque más adelante se mostrará, es bien conocida la situación de la ciudad-puerto.

Partiendo de lo anterior, y teniendo en cuenta ahora la motivación de inversión entre departamentos de Colombia se trata de introducir el análisis para el caso de la ciudad-puerto de Buenaventura.

a. BÚSQUEDA DE RECURSOS

Uno de las motivaciones para que inversionistas extranjeros instalen sus operaciones en un país y una ciudad específica es la existencia de recursos productivos⁴ (tierra, materias primas, mano de obra, etc.). Aunque Buenaventura tiene la oportunidad de ser un destino de atracción de inversión independiente de la llamada “maldición de los recursos”⁵ pues ante la carencia de recursos energéticos como el gas o el petróleo (a pesar de tener un potencial minero que en nombre de la importante conservación medioambiental no se ha desarrollado

³ Teniendo en cuenta las cifras de 2012 del MinTransporte al analizar las principales Sociedades Portuarias: Buenaventura, Barranquilla, Cartagena y Santa Marta.

⁴ Dada la alta demanda de algunos tipos de recursos, muchas veces la inversión extranjera directa está prácticamente dispuesta a ignorar el clima de inversión asumiendo altos riesgos o incluso involucrarse en comportamientos ilegales, tal como sucede con la explotación de recursos como los diamantes, el oro, el petróleo, etc.

⁵ Bloomberg – Noticias y Artículos: Bloomberg Opinion - The Rise of the Resource Curse. <http://www.bloomberg.com/news/2013-12-11/the-rise-of-the-resource-curse.html>

legalmente), los cuales atraen millonarias inversiones que algunas veces no dejan una riqueza que se pueda repartir fácilmente entre sus habitantes, como es el caso de algunos países en desarrollo como Nigeria o Indonesia (y de otros 79 países según los análisis de expertos), y podría pensarse que también Colombia pues son los aportes al PIB nacional (y de ciertas regiones), las inversiones y las exportaciones de carbón y petróleo, las que sobresalen sobre otros sectores de la economía, como el industrial.

Sin embargo, Colombia ha tenido la capacidad de atraer inversión extranjera diferente a la que mantiene en la búsqueda de recursos naturales, lo cual se ve reflejado en las motivaciones reveladas de los inversionistas – ver Tabla 26 del anexo – que más bien han estado motivados por la búsqueda de recurso humano muy especializado, calificado, abundante y/o a costos competitivos – ver Tabla 27 del anexo.

Siendo el Valle del Cauca el segundo departamento nombrado por los inversionistas como preferido por tener recurso humano calificado y disponible, para Buenaventura se presenta entonces la posibilidad de ofrecer un clima de inversión atractivo para empresas nacionales y extranjeras que en el corto plazo requieran abundante mano de obra a bajo costo⁶, con un nivel especialización básico (por ej. pueden ser competencias laborales en tareas repetitivas pero certificadas como lo son las BPM – Buenas Prácticas de Manufactura – para el procesamiento de alimentos, la confección de ropa o accesorios, el ensamble de manufacturas básicas, procesos logísticos de selección, empaque, etiquetado, etc.), para lo cual deberían diseñarse políticas públicas educación y formación del talento humano que permitan que posteriormente se generen otros tipos de emprendimientos y faciliten la atracción de empresas nacionales y extranjeras que requieran mano de obra con niveles más especializados, dedicándose progresivamente a producir bienes y servicios con mayor valor agregado, como lo son las manufacturas metalmecánicas y agroindustriales, el turismo, etc.

⁶ Cuando se refiere a bajo costo se hace teniendo en cuenta los términos legales del salario mínimo que es el que generalmente se paga a trabajadores con baja calificación. Según la Organización Internacional del Trabajo - TRAVAIL, en el contexto de las américas, Colombia tiene un salario mínimo cercano al promedio de los países.

b. BÚSQUEDA DE MERCADO

Una de las principales razones por las que la inversión extranjera se motiva y decide instalar sus operaciones en un país o ciudad es la búsqueda de mercado, bien sea porque encuentre un mercado doméstico grande y fuerte, porque tiene un alto poder adquisitivo, porque está estratégicamente ubicado para atender tanto el mercado doméstico como el mercado ampliado, etc. – ver Tabla 28 del anexo –. Esta es precisamente una de las razones por las cuales Colombia es un país tan atractivo pues tiene un tamaño de mercado muy interesante, que está en crecimiento, con buen poder adquisitivo, está ubicado en el punto medio del continente americano, y cuenta con una red empresarial compuesta por fuertes empresas nacionales y multinacionales, lo que de la capacidad de ser una plataforma exportadora donde hay clientes interesantes pero que permite atender al mercado ampliado, pues tiene salida por ambos océanos para proveer bienes, se encuentra una zona horaria cómoda para prestar servicios – ver Tabla 29 del anexo – y además cuenta con diferentes tratados comerciales que facilitan la entrada de sus productos a diferentes países.

Teniendo en cuenta lo anterior, y que el Valle del Cauca también ha sido el segundo lugar donde las firmas extranjeras se han instalado por motivos de crecimiento y cercanía a mercados o clientes, se cree que Buenaventura tiene el potencial de atraer específicamente el tipo de empresas que buscan instalarse en Colombia para enfocarse más en la exportación de bienes a la cuenca del Pacífico Americano y al Pacífico Asiático, que en la provisión de los mismos al mercado interno, sin embargo debe mejorar el clima de inversión para que esto sea posible, pues como se mostrará a lo largo del documento son necesarias algunas acciones que le permitan mejorar algunos aspectos básicos que se resumen en la **capacidad de ofrecer una calidad de vida comparable con la de las principales capitales del país⁷, una infraestructura adecuada y eficiente para**

⁷ Calidad de vida no solo en términos de cubrir las necesidades básicas, sino también de ofrecer a los habitantes de la ciudad-puerto un ambiente donde puedan desarrollar actividades distintas a las

desarrollar actividades productivas y de servicios, un recurso humano motivado y calificado, y una institucionalidad que sea fuerte, estable e interesada en apoyar el desarrollo empresarial.

c. BÚSQUEDA DE EFICIENCIA

El objetivo constantemente perseguido por las firmas extranjeras o nacionales, es el de lograr maximizar los beneficios que resulten de realizar una actividad de forma tal que le permita tener los mayores ingresos al menor costo, respetando las restricciones que debe tomar en cuenta, tales como las regulatorias o legales, de derechos humanos, medio ambientales, etc. y la posibilidad de que un inversionista pueda encontrar en un país o una ciudad las condiciones para lograr dicho objetivo, es decir la eficiencia de su operación, es uno de los mejores indicadores de un buen clima de inversión.

Como se muestra en la Tabla 30, del anexo, la ciudad de Bogotá es la única que aparece claramente en el radar de los inversionistas motivados por un clima de negocios y regulatorio apto para instalar sus operaciones, lo cual no sólo se constituye en un reto para las demás regiones, sino especialmente para el Valle del Cauca y Buenaventura, pues por medio de recomendaciones como las que presenta éste documento es que se puede lograr unas mejores condiciones y por tanto un mayor protagonismo.

En el caso de la búsqueda de eficiencia por medio de costos competitivos, se destaca la mayor mención de éste elemento por parte de las firmas que han tomado la decisión de instalarse en el Valle del Cauca – ver Tabla 31 del anexo – lo cual es de esperarse, pues comparado con la capital del país, tanto el costo de vida, como el costo de la tierra y la mano de obra, son más altos. Así pues, para Buenaventura es un reto ineludible, ofrecer un clima de inversión tal que le permita a los inversionistas nacionales y extranjeros ***encuentren recursos con la misma calidad que en otras partes del país a precios competitivos***, pues dada la

laborales, como lo son las educativas, las culturales, de salud y bienestar, deportivas, lúdicas, etc. pero con niveles de “clase mundial”.

situación en que no puedan encontrarlos se irán a otra parte a aprovechar las ventajas de estar en Colombia. Por ejemplo, si pueden encontrar espacio disponible dentro de zona franca más barato en Palmira, no se puede esperar que prefieran estar en Buenaventura a menos que sea una empresa que pertenezca al caso extremo de solo querer exportar a la cuenca del Pacífico y no abastecer al mercado nacional, o por otra parte, si la decisión de instalarse en Buenaventura implica contratar recurso humano calificado de Cali o Bogotá a un mayor costo porque no lo encuentra en Buenaventura pues lo más probable es que su operación se instale fuera de la ciudad-puerto, y como ejemplo final, si una empresa procesadora de chontaduro no puede encontrar fácilmente su materia prima porque el transporte desde la zona rural es muy costoso o inexistente pues podrían irse a departamentos vecinos⁸.

Uno de los elementos que evidentemente genera más eficiencia en la operación de una firma, especialmente del sector real, es la oferta de infraestructura adecuada y la fluidez logística que ésta le permita, por lo cual es de esperarse que éste motivo sea mencionado como una de las principales razones por las cuales llega inversión extranjera al Valle del Cauca como se nota en la Tabla 32 del anexo.

Sin embargo, para Buenaventura es un reto mejorar en este aspecto el clima de inversión, por medio de un ordenamiento territorial que optimice la distribución espacial de las actividades residenciales, turísticas, productivas y logísticas, la movilidad de la carga de comercio exterior que se logre generar en la ciudad-puerto y del resto del país, la movilidad de sus habitantes y el flujo de turistas, etc. por lo cual el Master Plan Buenaventura 2050 y los proyectos que este proponga, deben articularse con no solo con el POT que está a punto de entrar en vigencia sino también con los POT venideros.

Por último, la disponibilidad de tecnología e innovación que son sin duda elementos que generan eficiencia, y por tanto motivación y atracción de inversión extranjera a un país o una ciudad en sectores que dependen de una buena

⁸ Es común encontrar chontaduros en las calles de Buenaventura que son traídos en camionetas desde el Cauca.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

infraestructura de telecomunicaciones, o de un entorno innovador para el desarrollo de sus operaciones (tanto en el sentido de la generación de conocimiento, como en aspectos diferentes de la innovación como lo son la innovación en lo social, lo urbano, en procesos, en emprendimiento, etc.). Por lo cual, al ver la Tabla 33 del anexo se evidencia que existe un reto que comienza en la comunicación de lo que se hace pero también de su aplicación y por su puesto de producir más conocimiento, algo que se debe mejorar no solo en el contexto del distrito como ciudad-puerto sino en el Valle del Cauca. Es por eso que el establecimiento en Buenaventura de extensiones o centros de innovación, investigación y desarrollo del tipo Parquesoft o CIAT, que se dediquen no solo a la producción de conocimiento científico, de bienes con base en la biodiversidad, nuevos procesos logísticos y productivos adaptados a las condiciones climatológicas de la ciudad-puerto, etcétera⁹, sino también a desarrollar innovaciones en aspectos de gobernabilidad, sociales y culturales tan necesarios en Buenaventura; y a la aplicación de las diferentes investigaciones de las universidades – ver Tabla 1.

Tabla 1
Proyectos de investigación referentes a Buenaventura realizados por grupos reconocidos por Colciencias

Grupo de investigación / Universidad principal	Proyecto(s)*
Etnoeducación, salud y desarrollo local / Universidad Libre de Colombia – Cali	<ul style="list-style-type: none"> • El modelo operativo de salud en el Pacífico Colombiano. • Partería en el Pacífico Colombiano. • Implementación de la cátedra de estudios afrocolombianos.
Buenaventura – Arquitectura y urbanismo tropical / Universidad del Pacífico	<ul style="list-style-type: none"> • Docencia en arquitectura tropical. • Construcción de subjetividades e identidades a partir de relatos de vida y narraciones visuales. • Lineamientos urbanos y arquitectónicos para el mejoramiento del hábitat de las comunidades en terrenos ganados al mar en la ciudad de Buenaventura
Ecología y contaminación acuática / Universidad Nacional de Colombia - Palmira	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la investigación en el área de impactos ambientales generados a los ecosistemas acuáticos y sus implicaciones en conservación en el Pacífico y Caribe Colombianos.
Área de ciencias del mar Universidad EAFIT / Universidad EAFIT	<ul style="list-style-type: none"> • Inventario, interpretación y evaluación integral de la información geológica, geofísica y geoquímica adquirida por la ANH en la cuenca del Chocó, área Buenaventura - San Juan Istmina – Condoto.
Grupo de Investigación Ambiental GUIAM / Universidad Santiago de Cali	<ul style="list-style-type: none"> • Metabolic Responses of Benthic Algae Exposed to Heavy Metal Stress. • Caracterización de la producción y comercialización de las plantas medicinales por la comunidad indígena Paez Nasa Kiwe del Municipio de Buenaventura. • Estudio de los usos de la palma milpesos en la ciudad de Buenaventura.
Huellas del Pacífico / Universidad del Pacífico	<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo de las representaciones territoriales del miedo en Buenaventura. • Acciones colectivas y conflicto en Buenaventura.

⁹ Lo cual coincide con el plan regional de competitividad, el cual tiene entre de sus objetivos el “fomentar el desarrollo de procesos, productos y servicios de alto valor agregado basados en la innovación”.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Grupo de investigación / Universidad principal	Proyecto(s)*
Economía, Gestión, Territorio y Desarrollo Sostenible / Universidad de San Buenaventura	<ul style="list-style-type: none">• Análisis comparativo del marco normativo e institucional portuario en América Latina frente a Colombia - Caso Buenaventura - desde la competitividad y la responsabilidad social empresarial.• Buenaventura Ciudad-Puerto: Formulación de una propuesta de Política Pública para mejorar la Competitividad Internacional y alcanzar el Desarrollo Sostenible.
*Se nombran los proyectos relacionados con Buenaventura y su área de influencia, que aparecen como vigentes. Fuente: Gruplac Colciencias.	

d. BÚSQUEDA DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS

Una de los principales motores de los flujos de inversión extranjera directa a nivel mundial, son las operaciones de adquisiciones y fusiones¹⁰ (M&A por si siglas en inglés) entre firmas, pues son el resultado de la búsqueda de lo que se conoce como activos estratégicos los cuales permiten a estas aprovechar las disponibilidad de recursos, mercado y eficiencia en países o ciudades donde no se tenía presencia.

En Latinoamérica, los países que más se han destacado tanto por el valor como por el volumen de las transacciones de M&A son Brasil, México, Chile y Colombia (como se nota en la Ilustración 1 y en la Ilustración 2 a continuación), pues son países estratégicos para firmas multinacionales por tener no solo mercados de tamaños considerables, con niveles de crecimiento interesantes, con niveles de eficiencia sobresalientes en comparación con sus vecinos, pero sobre todo por tener tejidos empresariales con firmas locales muy importantes las cuales resultan en activos estratégicos para lograr aprovechar las ventajas mencionadas de forma casi inmediata.

Los sectores que en los últimos años han presentado más volúmenes y valores de transacciones de M&A en Latinoamérica son los de empresas de ventas minoristas y consumo masivo, servicios públicos, energía y minería, servicios corporativos y servicios financieros.

¹⁰ También conocida como operaciones de inversión “brownfield”, pues no requieren la instalación desde cero de una firma (que requiere desde el estudio de prefactibilidad, hasta la adquisición del terreno, construcción del inmueble y la contratación y capacitación del nuevo recurso humano) como lo es el caso de las operaciones “greenfield”.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

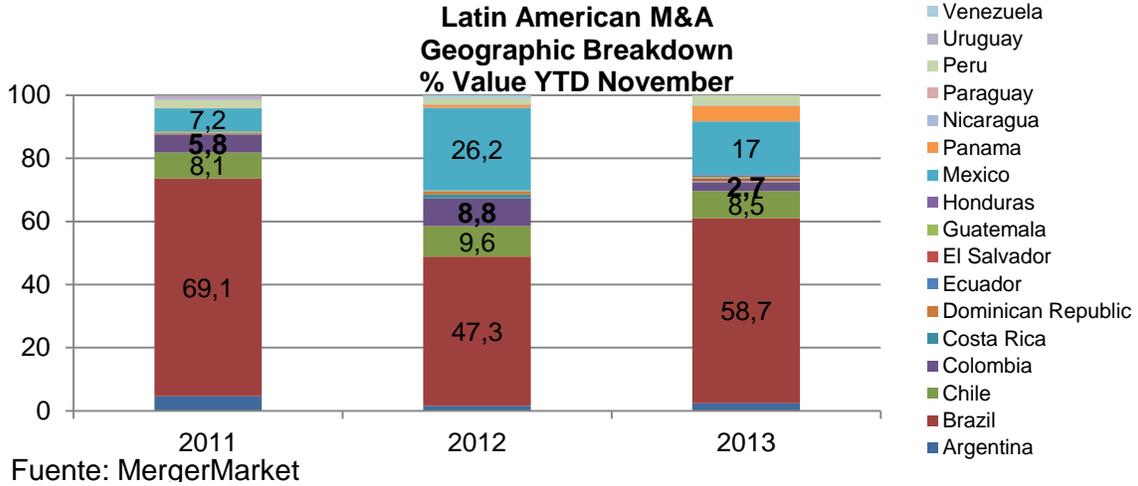


Ilustración 1
Valor por país de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica

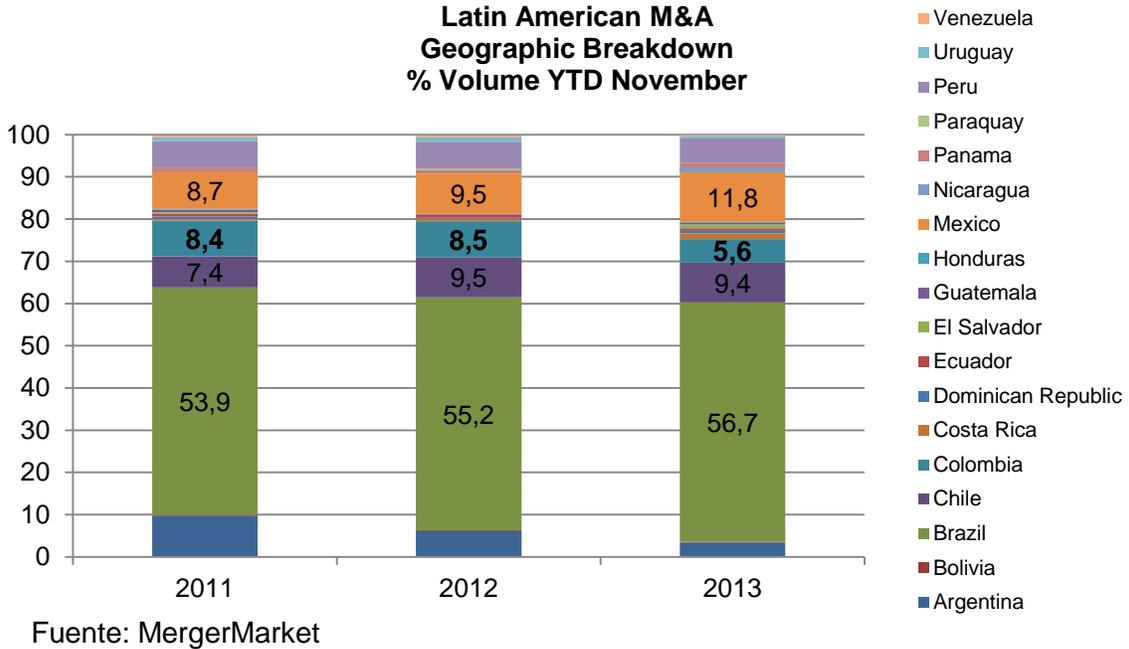
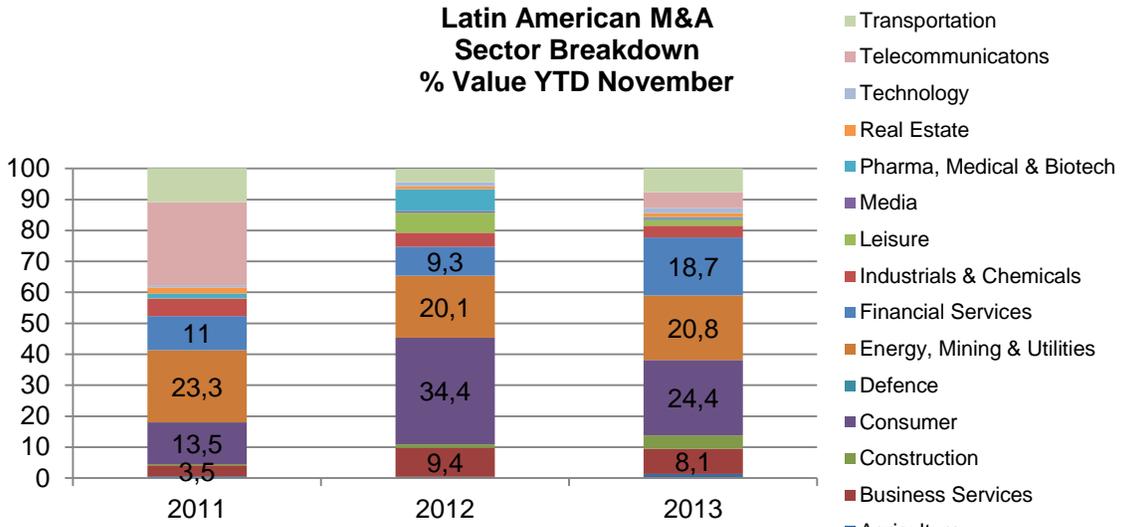


Ilustración 2
Volumen por país de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica

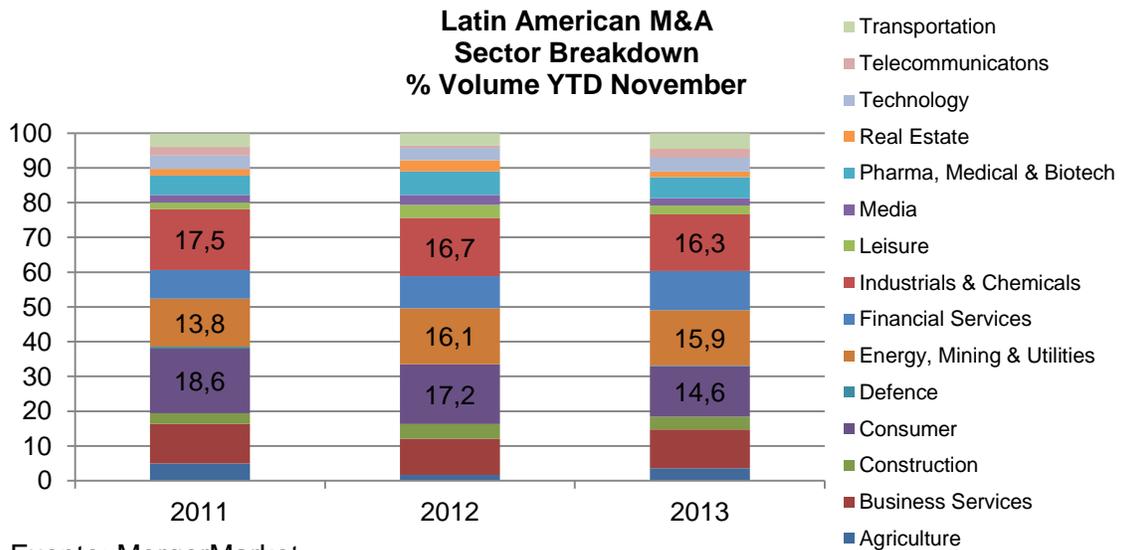
Lo anterior, se refleja en las transacciones de M&A más representativas por su valor, donde en Colombia – ver Tabla 2 más adelante – se destacan en 2011 transacciones como las de adquisición completa de firmas de servicios financieros como ING y Banco Santander, y la entrada con participación minoritaria en empresas de minería como Drummond y de servicios financieros como Colpatria.

Y en 2012 a nivel latinoamericano se destacó la transacción entre CorpBanca y la presencia en Colombia de Helm Bank – ver Tabla 3 más adelante.



Fuente: MergerMarket

Ilustración 3
Valor por sector de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica

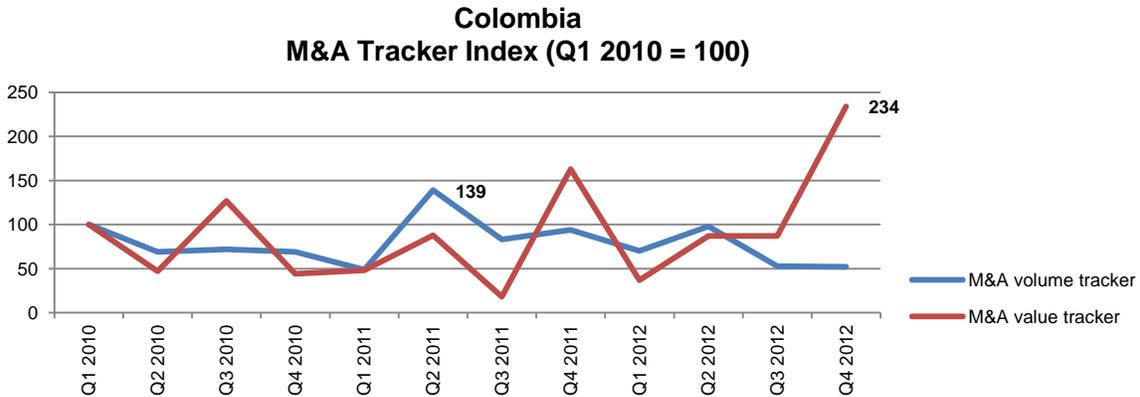


Fuente: MergerMarket

Ilustración 4
Volumen por sector de las fusiones y adquisiciones en Latinoamérica

Así pues, Colombia también se ha consolidado como un destino de inversión extranjera para aquellas firmas que las motiva la búsqueda de activos

estratégicos, lo cual se evidencia diferentes índices de fusiones y adquisiciones como el que construye Ernst & Young – ver Ilustración 5 presentada anteriormente – donde entre 2010 y 2012 se han visto crecimientos muy interesantes, tanto en volúmenes (39%) como en valores (134%) en los que el Valle del Cauca ha sido protagonista, gracias a su tejido empresarial de Clase mundial – ver Tabla 4 más adelante.



Fuente: Ernst & Young

Ilustración 5 ¹¹

Índice de anuncios de fusiones y adquisiciones en Colombia

En Buenaventura, actualmente la posibilidad de atraer inversión en activos estratégicos está prácticamente limitada a los activos portuarios (y tangencialmente a los de transporte si se tiene en cuenta el ferrocarril), los cuales ya han mostrado ser objetivos de adquisiciones parciales, interesantes para extranjeros a pesar de cualquier obstáculo en el clima de inversión dado el gran potencial de Colombia, el estatus actual de Buenaventura como único puerto en el Pacífico, el sistema de concesiones y el gran flujo de carga, lo que garantiza el retorno de sus inversiones.

¹¹ The M&A volume tracker shows the quarterly number of announced deals. It includes pending, completed and withdrawn deals for and by public and private firms. M&A value tracker shows the quarterly value (US\$m) of announced deals. It includes pending, completed and withdrawn deals for and by public and private firms.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 2
Mayores transacciones de adquisiciones y fusiones en Colombia 2011

Sector	Adquirido	Adquiriente, País	Valor del Negocio (USD MM)
Energía	EBSA	Brookfield; Colombia	415
Financiero	Banco Santander	CorpBanca; Chile	1.225
Financiero	Correval	BCP; Perú	76
Financiero	Banco Colpatria	ScotiaBank; Canadá	1.000
Financiero	ING Latam	GrupoSura, Grupo Bolivar, IFC, General Atlantic, Bancolombia; Colombia	3.614
Petróleo y gas	Ocensa	Petrominerales, Canadá	281
Minería	Drummond	Itochu, Japón	1.524
Manufactura	Protabaco	BAT, Reino Unido	452
Manufactura	Arseg, otros	Capital Safety, Reino Unido	59
Petróleo y gas	4 bloques petroleros	Perex Resources, Canadá	247
Minería	Toldafria Gold	Rio Novo Gold, Canadá	39
Servicios	Allus Global BPO	Contax, Brasil	207
Minería	Chianto	Pacific Coal, Canadá	75
Petróleo y gas	Activos Ramshorn Int	C&C Energía, Canadá	89
Manufactura	Colgate Palmolive	Unilever, Reino Unido-Holanda	215
Petróleo y gas	Promigas	Corficolombiana y otros, Colombia	790
Comercio	Terpel	Copeq, Chile	181
Telecomunicaciones	Ingelcom	ETB, Colombia	7
Agricultura	Refocosta	Proteak, México	14
Manufactura	Scribe	GPS, México	20
Petróleo y gas	Zigma	Estrella, Argentina	24
Finca Raíz	Terranum	Equity Intl, Estados Unidos	75
Químicos	Sinteco	Illinois Tools, Estados Unidos	8
Telecomunicaciones	Torres Millicon	American Tower, Estados Unidos	182
Servicios	Aseo Urbano	Acon, Estados Unidos	45
Manufactura	Valores Plásticos	Morpho Cards, Francia	28
Transporte	Industrias Mamut	Ashmore, Colombia	14
Servicios	Computec	Experian, Reino Unido	410
Manufactura	Labinco	Andromaco, Chile	12
Petróleo y gas	Jaguar	Alange Energy, Canadá	25
Petróleo y gas	Unigas	Gasco, Chile	22
Financiero	Banco Colpatria	Mercantil Colpatria, Colombia	550

Fuente: Banca de Inversión Bancolombia

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Lo anterior es evidente en la participación de inversionistas extranjeros en las composiciones accionarias de la Sociedad Portuaria de Buenaventura (Dubai Port Authority – 19%)¹², la Terminal de Contenedores de Buenaventura – TCBUEN (Grup Maritim TCB – 30%) y en el Puerto Aguadulce (ICTSI – 45% PSA – 46%).

Por tanto, el reto de Buenaventura es convertirse en **una ciudad-puerto con firmas de clase mundial**, atractivas para ser socias, proveedoras u objeto de M&A, lo cual depende de todas las mejoras que se puedan implementar en su clima de inversión para que dichas firmas lleguen y crezcan en Buenaventura no solo por iniciativas nacionales o internacionales, sino también por iniciativa de los emprendedores y empresarios locales.

Tabla 3
Mayores transacciones de adquisiciones y fusiones en Latinoamérica

LATIN AMERICA'S TOP 15 M&A'S 2012

Millones de dólares

Rank	País, Adquirido	País, Adquiriente	Valor del Negocio
1	México, Grupo Modelo	Bélgica, Anheuser-Busch Inbev	20.093
2	Brasil, Redecard	Brasil, Itau Unibanco Holding	6.822
3	Brasil, Amil Participações	Estados Unidos, UnitedHealth Group	4.981
4	Chile, Anglo American Sur	Japón/Chile, Codelco/Mitsui & Co.	2.900
5	Colombia, Carrefour	Chile, Cencosud	2.614
6	México, Consorcio Comex	Estados Unidos, The Sherwin-Williams Co.	2.340
7	Brasil, Grupo EBX	Emiratos Árabes Unidos, Mubadala	2.000
8	Brasil, Comgás	Brasil, Cosan Indústria e Comércio	1.782
9	México, Afore Bancomer	México, Afore IMSS-Banorte	1.735
10	Brasil, OHL Brasil	Canadá/España, Brookfield Infrastructure/Abertis Infraestructuras	1.677
11	Brasil, Serasa	Brasil, Experian	1.530
12	Chile, AFP Cuprum	Estados Unidos, Principal Financial Group	1.378
13	Colombia, Helm Bank	Colombia, CorpBanca	1.279
14	Chile, Grupo Costanera	Canadá, Canada Pension Plan Investment Board	1.174
15	Brasil, Celpa	Brasil, Equatorial Energia	1.139

Fuentes: Thomson Reuters, Latin Business Chronicle.

¹² Transacción pendiente de confirmación.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

Tabla 4
Principales transacciones de adquisiciones y fusiones en el Valle del Cauca

Principales Negocios de Fusiones y Adquisiciones relacionadas con el Valle del Cauca

Comprador	Sector	País Origen	Año	Empresa(s) Adquirida(s)
Office Depot (Grupo Gigante)	Minorista/Mayorista	México	2010	OfiExpress
Grup Maritim TCB	Transporte	España	2010	Terminal de Contenedores de Buenaventura TCBUEN
Gasco	Energía y SSPP	Chile	2010	Plexa S.A., Vidagas de Occidente y Almacenadora de Gas de Occidente
FAMA Investments	Industrial (Papel y Cartón)	Holanda	2011	Comolsa
Disagro	Industrial (Otros)	Guatemala	2011	Precisagro
Johnson Controls	Industrial (Otros)	Estados Unidos	2011	MAC S.A.
Safran Morpho	Industrial (Otros)	Brasil	2011	Valores Plásticos S.A.S
Alusa	Industrial (Otros)	Chile	2012	Empaques Flexa
ANONA	Industrial (Otros)	Holanda	2012	Biostevia
CFR Recalcine	Farmacéutico	Chile	2012	Laboratorio Franco Colombiano (LaFrancol)
Gerdau	Industrial (Metalmeccánico)	Brasil	2012	Diacó – Sidelpa
MM Packaging	Industrial (Papel y Cartón)	Austria	2012	Plegacol – Gráficas Los Andes
Xignus	Industrial (Metalmeccánico)	México	2012	Centelsa
Impala Colombia (Trafigura)	Transporte	Suiza	2013	Ferrocarril del Pacífico Fenwick Colombia – RDC (Israel)
Dubai Port	Transporte	EAU	2013	Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura (Transacción pendiente)
PSA International	Transporte	Singapur	2013	Puerto Aguadulce ICTSI (Filipinas)
Sanofi (Aventis) de Colombia	Farmacéutico	Francia	2013	Genfar

Fuente: Anuncios de prensa.

3. QUÉ REQUIERE UNA EMPRESA PARA INVERTIR EN UNA CIUDAD COMO BUENAVENTURA

En este punto, se nombrarán las condiciones generales que le permiten a una ciudad-región ser atractiva para que una empresa (o firma) la considere dentro de las opciones para instalar su operación. Se consideran otras ciudades que son comparables¹³ a Buenaventura porque son costeras, tienen alta relevancia para el comercio exterior de sus países (con puertos/terminales marítimos similares), y tienen diferentes características semejantes. Entre las ciudades consideradas están:

- Barranquilla: población 5 veces mayor, maneja el 60% de la carga que mueve Buenaventura, provee 8 veces más camas hospitalarias.
- Santa Marta: 22% más de población, maneja más de 2 veces la carga que mueve Buenaventura pero su valor agregado municipal es apenas 9,6% mayor, presenta un 14% menos de homicidios.
- Mazatlán (México): 21% más población, mueve 60 veces más pasajeros por vía aérea, tiene un mejor IDH (0,872) frente al de Buenaventura (0,764).
- Valparaíso (Chile): tiene 19% menos población, mueve sólo el 49% de la carga que mueve Buenaventura, pero es una ciudad-puerto que cuenta con un nivel de pobreza del 16%, una cobertura en educación media del 91% y un analfabetismo del 3%, muy distante a los indicadores distritales (81%, 23% y 14% respectivamente).
- Santos (Brasil): 16% más población, tiene un tejido empresarial más grande que el de Buenaventura¹⁴ y un PIB 9,5 veces más grande que el de Buenaventura.
- Lagos (Nigeria): cuenta con una población de 12 millones de habitantes y un complejo portuario de 120Ha que mueve 21 millones de toneladas al

¹³ Éste listado de ciudades “Comparables” o “similares” se tendrá en cuenta a lo largo del documento para hacer referencia a comparaciones útiles en cuanto a buenas prácticas o situaciones que frente a las mismas, ponen en ventaja o desventaja a Buenaventura.

¹⁴ Si se compara con las empresas registradas en Cámara de Comercio de Buenaventura (5.870), Santos tiene 273% más tejido empresarial.

año¹⁵, pero sólo cuenta con un cubrimiento del 1% en alcantarillado y apenas el 10% de los hogares tienen acceso al agua potable por tuberías, a diferencia de Buenaventura que reporta 60% y 76% respectivamente.

La idea general es que después de implementar las diferentes recomendaciones propuestas por este documento, Buenaventura acumule las características necesarias para que pueda, por ejemplo, ingresar en el largo plazo dentro del selecto grupo de las mejores ciudades para invertir, tal como el consolidado por la revista América Economía – ver Ilustración 13 del anexo.

De todas formas, se considera importante anticipar que la principal oportunidad de mejora para la ciudad-puerto de Buenaventura es el avance en el desarrollo integral de sus habitantes, en especial en educación, por ser éste el detonante básico del desarrollo de su potencial pues permitiría mejoras no sólo en sus ingresos, sino en la dinámica cívico-democrática, en productividad, en la diversificación de las actividades económicas y el valor agregado de éstas y en las políticas públicas.

3.1. CAPITAL HUMANO

El acceso a las habilidades laborales, relacionado con la posibilidad que las firmas tienen de incrementar el contenido de conocimiento en su producción de bienes y servicios, es uno de los mayores retos para mejorar el clima de inversión en Buenaventura. Es necesario identificar las políticas y los mecanismos que posibiliten el vínculo entre la oferta educativa y las necesidades de las firmas de forma tal que respondan a las exigencias del mercado.

Pero al mismo tiempo que se desarrollan capacidades para el trabajo y la generación de ingresos, se debe trabajar con la sociedad para que logre internalizar incentivos y valores sólidos desde los padres y la primera infancia, hasta los jóvenes y adultos, lo cual es de especial importancia si se resalta el

¹⁵ Fuente: Nigerian Ports Authority. El puerto de Lagos

contexto en el que más de 342.000¹⁶ personas conviven con un nivel de pobreza del 81%, indigencia del 44%, desempleo entre el 40% y el 60% y un nivel de subempleo del 14,9%.

Además, cuando se tiene en cuenta el contexto internacional, donde se compete con otras ciudades-puerto como Valparaíso (Chile) donde la pobreza está en el orden del 16%, el desempleo en el 11% y la indigencia en el 3%; se tiene más clara la urgencia no solo de trabajar en la superación de éstas realidades si no de cerrar estas brechas.

A su vez, cuando se comparan los indicadores básicos en educación – ver Tabla 5 a continuación – se hace evidente que en este punto dificulta el asentamiento de nuevas empresas nacionales e internacionales.

Tabla 5
Comparativo de indicadores básicos de educación

Indicador	Buenaventura (año)	Valparaíso (año)
% Cobertura educación básica	95 (2009)	100 (2002)
% Cobertura educación media	23 (2009)	91 (2002)
% Analfabetismo	14 (2009)	3,29 (2006)

Fuentes: Agenda de competitividad de Buenaventura (SNIEB 2009), Ministerio de Vivienda y Urbanismo para Valparaíso.

Es necesario entonces, **desarrollar fortalezas tanto en la mano de obra calificada como en la no calificada**, pues Buenaventura cuenta con una abundancia relativa de recurso humano lo cual representa la base para **desarrollar industrias intensivas en mano de obra con competencias muy específicas las cuales se pueden adoptar rápidamente** como por ejemplo el turismo, la agricultura y maricultura, la producción de confecciones, el procesamiento de ciertos tipos de alimentos y el ensamblaje de algunos productos, pues hay una tendencia mundial de aumento en los costos (sobre todo de mano de obra) en los países que tradicionalmente tenían ésta ventaja comparativa (como China) que está presionando a la migración de las firmas hacia otros países.

¹⁶ Aunque en algunas ocasiones se habla de 400.000 o hasta 500.000 habitantes.

a. FORMACION BÁSICA

De acuerdo al Plan Local de Empleo 2012-2015 para Buenaventura, el porcentaje de la población de la ciudad-puerto que han logrado terminar el nivel de básica primaria es similar, con un 36,4%, al promedio nacional de 37,0%, al igual que el nivel de normalista (0,1% frente 0,2%). Sin embargo, preocupa la diferencia que se comienza a notar en el porcentaje de los habitantes que no han cursado ni un solo nivel académico, el cual alcanza el 11,1% en Buenaventura frente al 10,0% nacional, en básica secundaria un 17,2% en Buenaventura frente al 18,6% del promedio nacional, y en media académica/vocacional un 11,1% en el distrito frente al 12,5% nacional. Pero la diferencia más preocupante, es la brecha más amplia y que impacta con mayor contundencia al clima de inversión, la de los niveles de educación superior donde el 7,3% de la ciudad-puerto está lejos del 11,6% nacional, lo que sugiere desmotivación de los jóvenes, o de las condiciones adversas que les impiden continuar en el sistema educativo por lo cual optan por desertar del sistema.

Por otra parte, en cuanto la formación básica, se tienen situaciones como la de las 39 instituciones educativas públicas que hay adscritas en el Secretaría de Educación Distrital en las que cerca de 19 poseen problemas en las estructuras físicas, daños en las baterías sanitarias, pupitres obsoletos y algunos salones no cuentan con energía eléctrica ni lámparas. Este tipo de situaciones definitivamente no representan elementos positivos para el clima de inversión, tanto por los efectos que esto tiene en la población actual como por el panorama que tendrían inversionistas extranjeros y nacionales al considerarlo como una carencia de opciones para sus hijos, por tanto, ***debería pensarse primero en actualizar la infraestructura educativa actual y en tener por lo menos un colegio bilingüe, que otorgue un título homologable a nivel internacional.***

b. FORMACION SUPERIOR

El acceso a mano de obra calificada es uno de los elementos más importantes a la hora de evaluar el clima de inversión, pues definitivamente es uno de los motivadores para los inversionistas que buscan los recursos necesarios en una nueva ubicación para sus operaciones.

La ciudad-puerto cuenta con el SENA y con la oferta de educación superior de Universidad de Valle, Universidad del Pacífico, Universidad del Quindío y Universidad de Tolima, y a pesar que una de las solicitudes repetitivas del empresariado local y regional es que se debe tener una oferta pertinente (lo cual se evidencia en disminuciones en el número de graduados), información como la del Observatorio Laboral del Ministerio de Educación permite mostrar cómo hay una cierta tendencia para cubrir los vacíos vocacionales en la oferta laboral (lo cual se evidencia en incrementos en el número de graduados) para que además de tener disponibilidad de mano de obra calificada se logre evitar la fuga de talento humano que no encuentra en su ciudad de origen unas perspectivas claras para construir su proyecto de vida, pues tampoco encuentran una oferta pertinente de educación superior.

Tabla 6
Graduados en 2011/12 de programas técnicos y tecnológicos

NIVEL DE FORMACION	PROGRAMA	Graduados 2011	Graduados 2012
FORMACION TECNICA PROFESIONAL	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION INFORMATICA	0	3
	TECNICA PROFESIONAL EN CONTABILIDAD Y FINANZAS	5	11
	TECNICA PROFESIONAL EN DESAROLLO SOCIAL Y SALUD COMUNITARIA	0	6
	TECNICA PROFESIONAL EN PROCESOS ADMINISTRATIVOS	6	13
	TECNICA PROFESIONAL EN PROCESOS ADMINISTRATIVOS MUNICIPALES	7	7
	TECNICA PROFESIONAL EN SERVICIOS TURISTICOS Y HOTELEROS	0	1
Total FORMACION TECNICA PROFESIONAL		18	41
TECNOLOGICA	TECNOLOGIA EN ACUICULTURA	24	6
	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	5	0
	TECNOLOGIA EN AGRONOMIA DEL TROPICO HUMEDO	0	20
	TECNOLOGIA EN ALIMENTOS	0	11
	TECNOLOGIA EN ANALISIS Y DESARROLLO DE SISTEMAS DE INFORMACION	3	0
	TECNOLOGIA EN CONTABILIDAD Y FINANZAS	1	30
	TECNOLOGIA EN ELECTROMECANICA	13	0
	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	0	13
	TECNOLOGIA EN FORMULACION DE PROYECTOS	0	17
	TECNOLOGIA EN GESTION FINANCIERA	0	36
	TECNOLOGIA EN GESTION ADMINISTRATIVA	1	0
	TECNOLOGIA EN GESTION CONTABLE Y FINANCIERA	0	1
	TECNOLOGIA EN GESTION DEL TALENTO HUMANO	0	2
	TECNOLOGIA EN GESTION LOGISTICA	15	4
	TECNOLOGIA EN GESTION PORTUARIA	0	19
TECNOLOGIA EN GESTION PUBLICA TERRITORIAL	6	2	

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

NIVEL DE FORMACION	PROGRAMA	Graduados 2011	Graduados 2012
	TECNOLOGIA EN INFORMATICA	90	65
	TECNOLOGIA EN INVESTIGACION JUDICIAL Y CRIMINALISTICA	20	0
	TECNOLOGIA EN NEGOCIACION INTERNACIONAL	3	11
	TECNOLOGIA EN OPERACIONES PORTUARIAS	20	0
	TECNOLOGIA EN PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS	15	13
	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	0	15
	TECNOLOGIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	0	2
	Total TECNOLÓGICA	216	267
	Total general	234	308

Fuente: Observatorio Laboral. MinEducación.

A nivel técnico y tecnológico – ver Tabla 6 presentada anteriormente – es muy interesante que en general hay un creciente número de los graduados en estos niveles, los cuales sirven como un apoyo indispensable en las empresas pues son personas que tienen una formación muy específica y rápida. Sin embargo, es importante también **fomentar más el interés en la formación técnica y tecnológica especialmente en acuicultura, la agronomía y demás actividades del sector real que puedan desarrollarse en el corto plazo** y ser objeto de inversión nacional o extranjera, pues sin duda la ciudad-puerto puede desarrollar su potencial en materias primas, bioinsumos y procesos agroindustriales.

Tabla 7
Graduados en 2011/12 de programas universitarios y de postgrado

NIVEL DE FORMACION	PROGRAMA	Graduados 2011	Graduados 2012
ESPECIALIZACION	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION PUBLICA	6	1
	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA DE LA RECREACION ECOLOGICA	0	19
	Total ESPECIALIZACION	6	20
UNIVERSITARIA	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	71	55
	ADMINISTRACION DE NEGOCIOS	0	34
	ADMINISTRACION FINANCIERA	0	25
	ADMINISTRACION PUBLICA	2	2
	AGRONOMIA DEL TROPICO HUMEDO	6	8
	ARQUITECTURA	28	18
	BIOLOGIA	2	6
	COMERCIO EXTERIOR	0	19
	COMERCIO INTERNACIONAL	12	7
	CONTADURIA PUBLICA	67	60
	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	18	26
	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	11	11
	PSICOLOGIA	1	6
	SALUD OCUPACIONAL	0	9
SOCIOLOGIA	37	11	
TRABAJO SOCIAL	28	37	
	Total UNIVERSITARIA	283	334
	Total general	289	354

Fuente: Observatorio Laboral. MinEducación.

En cuanto a la formación universitaria y de postgrado – ver Tabla 7 presentada anteriormente – la situación muestra cómo los intereses vocacionales de los jóvenes, o la oferta actual, no corresponden al posible interés de una demanda de trabajo de nuevas empresas de transformadoras y de servicios especializados. Sin embargo, ***la relativa abundancia en recurso humano de nivel profesional en áreas como la arquitectura, la educación, el trabajo social y la sociología se podría usar a favor del propio desarrollo de la ciudad-puerto, especialmente en la superación de sus problemas sociales y la urgente renovación urbana.*** Dicha abundancia deja de serlo cuando se tiene en cuenta la brecha general que tiene Buenaventura en la disponibilidad de mano de obra calificada, pues mientras en el sistema de seguimiento del Ministerio de Educación la ciudad-puerto se registran solamente 2.697 egresados de todos los niveles de educación superior en los últimos 12 años, solo en Cali el número asciende a 142.766, es decir que ***disponer de una proporción semejante¹⁷ se constituye en un elemento evidente para mejorar el clima de inversión.***

¹⁷ Si se considera el número de graduados registrados en el sistema del Observatorio Laboral del MinEducación, y se compara con la población total (según DANE) de cada municipio, se obtiene que Buenaventura tiene una proporción de graduados/habitantes del 0.8% mientras Cali tiene un 6.2%. La brecha se vuelve más amplia si se consideran los estimados de población de Buenaventura que hablan hasta de 500.000 habitantes.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

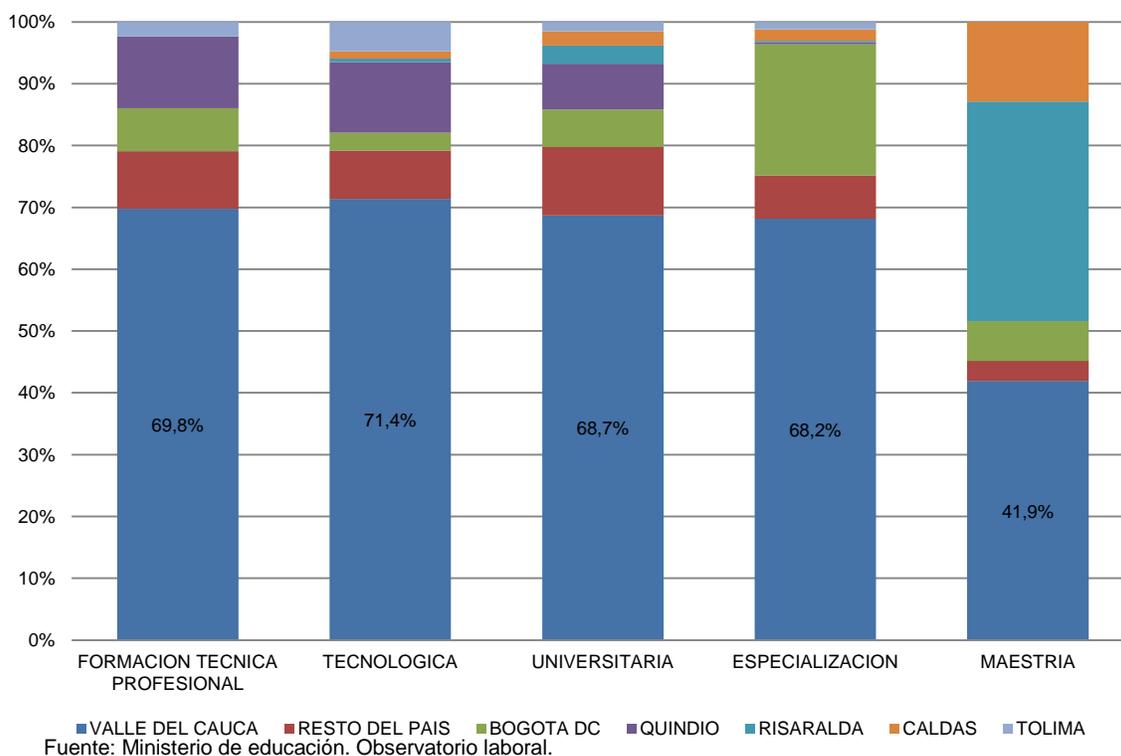


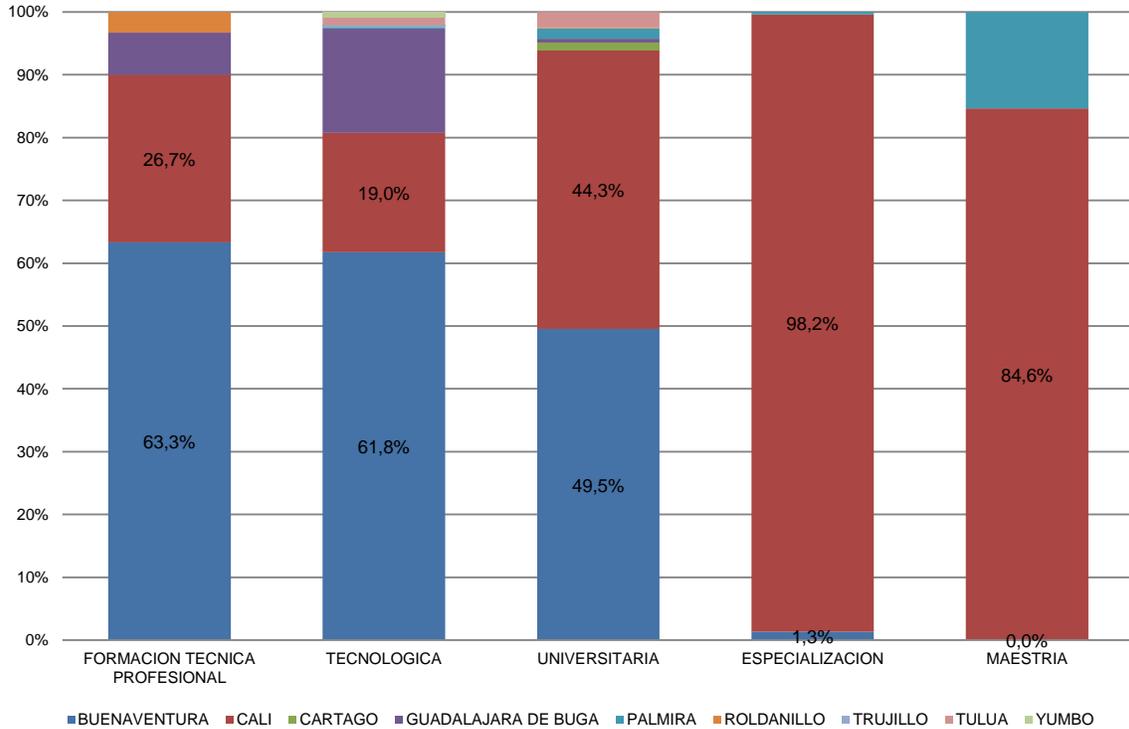
Ilustración 6

Distribución departamental (%) por nivel de estudio de los graduados en Colombia que trabajan en Buenaventura

Al analizar la distribución¹⁸ según el departamento donde se obtuvo el grado de educación superior de las personas que trabajan en Buenaventura puede notarse que gran parte realizó sus estudios en el Valle, entre el 41,9% y el 71,4% en los diferentes niveles educativos – ver Ilustración 6 presentada anteriormente – pero al considerar solamente las ciudades del departamento – ver Ilustración 7 a continuación – se tiene que Buenaventura es la que más profesionales aporta un 63,3% en el nivel técnico profesional pero apenas un 1.3% en el nivel de especialización y 0% en nivel de maestría, por lo cual se puede evidenciar la falta de pertinencia de la oferta educativa, pues en ciudades como Cali o Bogotá, la participación promedio en el mercado laboral de los graduados de su propia ciudad en todos los niveles es del 75.2% y 72.7% respectivamente.

¹⁸ Aunque los datos del Observatorio Laboral del Ministerio de Educación son una muestra representativa de la población y no incluyen las cifras del SENA, se consideran de gran utilidad para el análisis.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA



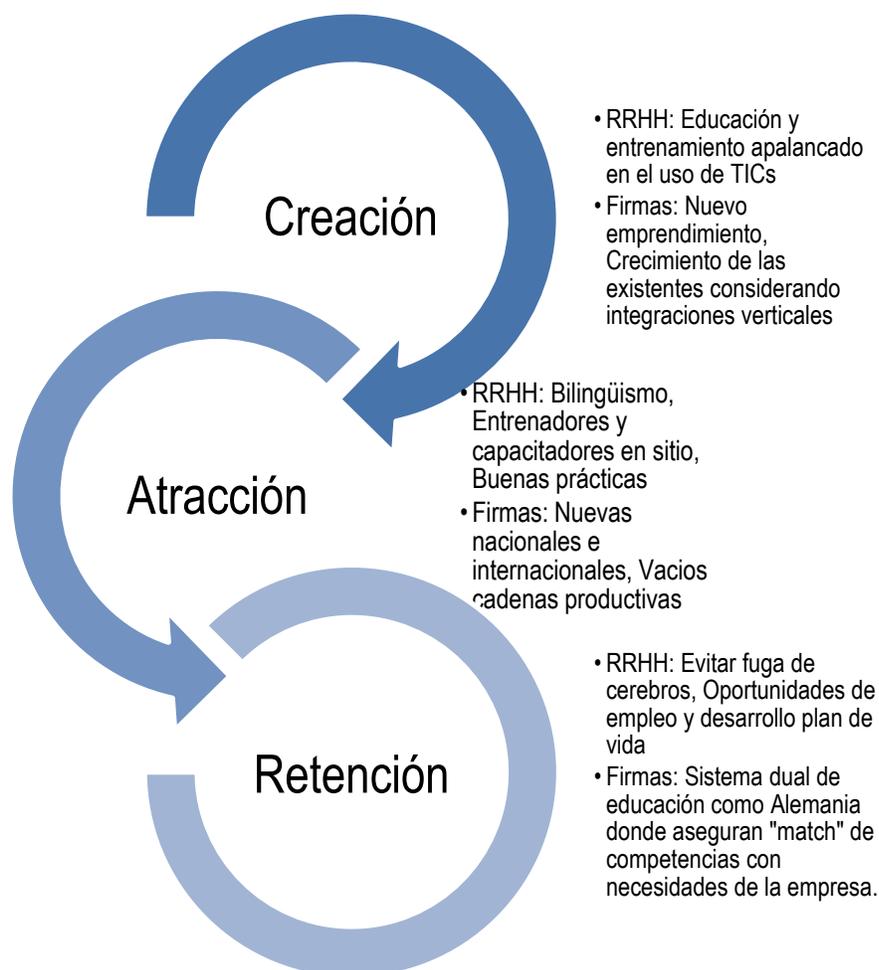
Fuente: Ministerio de educación. Observatorio laboral.

Ilustración 7

Distribución municipal (%) por nivel de estudio de los graduados en el Valle del Cauca que trabajan en Buenaventura

Por su parte, cuando se tienen en cuenta las cifras presentadas en el Plan Local de Empleo de Buenaventura 2011 - 2015, a la falta de pertinencia se suma la falta de oportunidades de parte de la demanda, pues son las grandes empresas (terminales marítimas y actividades conexas) las que concentran la mayoría de los empleos pero sólo el 6% del empleo industrial, lo cual en términos del clima de inversión significa que no es fácil encontrar mano de obra calificada con experiencia en otras actividades económicas para realizar, por ejemplo, actividades de manufactura¹⁹.

¹⁹ Fuente: Plan local de empleo 2011-2015. Cuadro: tejido empresarial de la ciudad de Buenaventura.



Fuente: IBM Global location trends 2013. Adaptación: Invest Pacific

Ilustración 8

Propuestas de programas de políticas públicas relacionadas con el recurso humano

Dado lo anterior, un proyecto de alto impacto, que podría mejorar tanto el clima de inversión como la situación actual del mercado laboral sería **conjugar políticas “a la medida” de la realidad de Buenaventura²⁰ con recomendaciones y estrategias como las sugeridas por el reporte Global Location Trends 2013** – ver Ilustración 8 mostrada anteriormente.

3.2. CALIDAD DE VIDA

²⁰ Entre las cuales están políticas enfocadas en el recurso humano, tal como lo propone el plan regional de competitividad del Valle del Cauca, en su objetivo estratégico de educación, donde se priorizan la construcción de proyectos educativos institucionales enfocados a la resolución de las necesidades locales atendiendo la diversidad y el desarrollo sustentable; la dotación de infraestructura tecnológica informática y de conectividad e integración de las TIC a dichos proyectos; y la incorporación del aprendizaje de un segundo idioma desde la educación inicial.

Aunque el concepto de calidad de vida es muy amplio, de forma general incluye aspectos relacionados con el diario vivir de las personas y elementos como el desarrollo urbano, la economía, el medio ambiente, la vivienda, la equidad social, la educación, los servicios públicos, el acceso a la información, la cultura, la recreación, etc. se considera fundamental hacer mención a la relación que existe entre la dinámica de la inversión extranjera y el desarrollo humano general del territorio en donde se instala, y especialmente a la disponibilidad general de servicios de salud.

c. ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO - IDH

Si una firma quiere una síntesis acerca de las condiciones en que se encuentran los habitantes de un país o región, las cuales determinan qué tan larga puede ser su vida, qué tanta educación adquieren a lo largo de ésta y qué tan cómodos pueden vivir con sus ingresos; tiene a su disposición el Índice de Desarrollo Humano como una herramienta que le permite darse una idea de qué tan sofisticado pueden ser los consumidores, con qué nivel y qué tan abundante sería el recurso humano disponible y en general evaluar el contexto socio económico que encontraría.

Dado lo anterior, se considera relevante mostrar cómo la inversión extranjera atiende a las realidades socioeconómicas de los países, pues generalmente los sectores más dinámicos en términos del número de proyectos (decisiones de inversión) son de mayor valor agregado en aquellos países que tienen un IDH más alto, lo cual sugiere a los gobiernos, empresarios y ciudadanos que se debe procurar una mayor equidad social ya que es una de las condiciones necesarias para insertarse en las dinámicas de la economía global.

Al hacer el análisis a nivel global – ver Tabla 36 del anexo – se evidencia cuáles son los sectores de IED (Inversión Extranjera Directa) más dinámicos (con mayor número de proyectos) en los países que tienen un desarrollo humano más alto:

- Los sectores más dinámicos (entre los 5 más frecuentes en cada país): Servicios corporativos, Servicios de IT & software, Servicios financieros,

Textiles y Comunicaciones, los cuales en su mayoría son sectores de alto valor agregado y con alcance global.

- Los países más dinámicos (más proyectos): Estados Unidos con 28 452, Alemania con 5 911 y Australia con 2 524, países que cuentan con recurso humano altamente capacitado, saludable y con buena capacidad de consumo.
- Los 3 países con mejor IDH en 2012 son: Noruega con 0.955, Australia con 0.938 y Estados Unidos con 0.937.

Por su parte, en los países que tienen el nivel de desarrollo humano más bajo:

- Los sectores más dinámicos: Servicios financieros, Comunicaciones, Metales, Alimentos y tabaco, Servicios corporativos y Carbón, petróleo y gas, en su mayoría sectores extractivos y de alcance regional.
- Países más dinámicos: Mozambique, República Democrática del Congo, Sierra Leona y Guinea, de los cuales se conocen situaciones de inequidad social que hacen más difícil posibilitar mercados de consumo y de trabajo desarrollados.
- Los 3 países con el IDH más bajo en 2012: Mozambique, República Democrática del Congo y Níger.

En el caso de América Latina y el Caribe – ver Tabla 37 del anexo – se evidencia cuáles son los sectores de IED más dinámicos en los países que tienen un desarrollo humano más alto:

- Los sectores más dinámicos (entre los 5 más frecuentes en cada país): Servicios corporativos, Servicios de TI & software, Servicios financieros, Hotelería y turismo, Alimentos y tabaco, Metales, Carbón, petróleo y gas, Energías alternativas y Comunicaciones, una combinación de sectores extractivos con otros de alto valor agregado con alcance de mercados ampliados y a veces globales.

- Los países más dinámicos (más proyectos): México con 2 737, Argentina con 1 025 y Chile con 695, de los cuales es bien conocido su desarrollo educativo, en salud, económico, etc. lo cual le sugiere a las firmas que consideran diferentes lugares para instalar su inversión, que encontrarán unas buenas condiciones socioeconómicas para desarrollar su actividad.
- Los 3 países con mejor IDH en 2012 son: Barbados con 0.825, Chile con 0.819 y Argentina con 0.811.

En Colombia, uno de los países más dinámicos, donde se tiene un nivel de IDH intermedio (0.719 en 2012) y se han registrado 893 proyectos, son:

- Los sectores más dinámicos: Servicios de TI & software, Servicios financieros, Servicios corporativos, Comunicaciones y Alimentos y tabaco, sectores de alto valor agregado, que demuestran que en general Colombia ofrece posibilidades para invertir en diferentes sectores, porque como país es una economía fuerte, con un muy buen recurso humano y por tanto un mercado muy interesante, así como una buena plataforma para atender mercados de países vecinos.

Por otra parte, en los países que tienen el nivel de desarrollo humano más bajo en la región:

- Los sectores más dinámicos: Servicios corporativos, Comunicaciones, Alimentos y tabaco, Metales, Servicios financieros y Textiles, los cuales tienen un valor agregado medio y que en su mayoría tienen alcance regional.
- Los países más dinámicos: República Dominicana con 139, Guatemala con 117, El Salvador con 115, Honduras con 77 y Nicaragua con 76, los cuales son países con desbalances socioeconómicos muy marcados y generalmente reciben firmas que buscan recursos naturales y humanos de fácil acceso y bajo costo.
- Los 3 países con el IDH más bajo en 2012: Nicaragua con 0.599, Guatemala con 0.581 y Haití con 0.456.

A nivel subnacional – ver Tabla 38 del anexo – el Valle del Cauca se ha situado históricamente entre el segundo y tercer puesto en cuanto a su IDH, y si se cruza con la posición histórica en los flujos netos de IED – ver Tabla 40 del anexo – se nota que también ha ocupado un tercer lugar según los registros²¹.

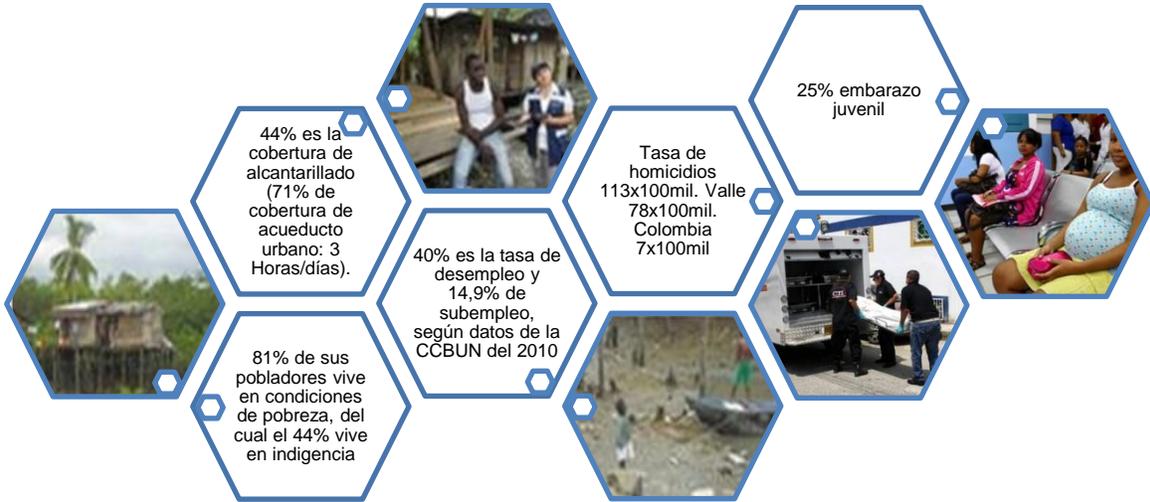
Por su parte, Buenaventura resulta ser un caso particular, pues aunque tiene una posición desfavorable en cuanto al IDH municipal en el contexto vallecaucano – ver Tabla 39 del anexo – no ocurre lo mismo cuando se cruza con su posición relativa en los flujos de IED – ver Tabla 41 del anexo – ya que se encuentra de segunda después de Cali. Sin embargo, como se anotó en la sección que trataba sobre la motivación de la IED a nivel global, se repite la historia de concentración de la IED en un solo sector de la ciudad-puerto: Transporte, lo cual sugiere que el clima de inversión no es el mejor o por lo menos no es semejante al de Cali y el de Palmira quienes han logrado recibir IED más diversificada y por tanto que ofrece más posibilidades de empleo y encadenamientos empresariales.

Así pues, si se tiene en cuenta el contexto americano, cuando el desarrollo humano es un criterio que una empresa extranjera tiene en cuenta a la hora de tomar una decisión de inversión, Buenaventura con un IDH de 0,764 está compitiendo en clara desventaja con ciudades-puerto como Antofagasta (Chile) con 348 mil habitantes y un IDH de 0,776 (2003), Valparaíso (Chile) con 294 mil habitantes y un IDH de 0,796 (2003), Santos (SP, Brasil) con 419 mil habitantes y un IDH de 0,840 (2010), Vitoria (ES, Brasil) con 330 mil habitantes y un IDH de 0,845 (2010) o Mazatlán con 438 mil habitantes y un IDH de 0,872 (2005); las cuales ofrecen mejores condiciones para sus habitantes y por tanto un mejor contexto socioeconómico para hacer negocios.

Así pues, teniendo en cuenta el entorno nacional e internacional en donde se deja ver la existencia de una relación entre el valor agregado de la industria hacia la cual llega la IED y el IDH de la región receptora de IED, la dimensión de la

²¹ De todas formas, la metodología del Banco de la República es una aproximación, que hoy en día ya no es usada pues sobreestimaba el nivel de flujos que registraba Bogotá. Sin embargo, es un buen indicador de la IED (y el único que se tenía) en cuanto la posición relativa de los departamentos y los municipios.

situación del desarrollo social en Buenaventura y el fuerte impacto negativo para el clima de inversión, requiere que el Distrito de Buenaventura y la Gobernación Departamental enfoquen todos los esfuerzos propios al trabajo previo de “abonar el terreno” con las comunidades, habitantes nativos y no nativos, empresarios, etc. para crear conciencia y un cambio cultural que permita que los numerosos recursos institucionales, nacionales e internacionales invertidos en diferentes programas para mejorar el IDH (y demás indicadores que conducen a lo mismo: ICV, NBI, Líneas de Pobreza e Indigencia, etc.) logren los éxitos esperados y que sean efectivos y definitivos. Es decir, pensando en la mejora del clima de inversión para que llegue inversión a industrias o sectores con valor agregado, los esfuerzos locales, por supuesto contando con el apoyo de primera línea del gobierno nacional, deberían **enfocarse primero en las bondades preventivas y remediales del componente de logro educativo: eliminar el analfabetismo y la deserción escolar, alcanzar el máximo posible en cubrimiento y asistencia escolar**, y minimizar la probabilidad de que desde la niñez se generen incentivos diferentes al logro de una vida en paz, en armonía, en comunidad, con posibilidades de emplearse en actividades legales y de tener un proyecto de vida que coincida con el desarrollo distrital, esto le abre la puerta a la inversión que busca recursos humanos abundantes y calificados, eficiencia, cercanía a mercados y clientes.



Fuente: Presidencia de la República.

Ilustración 9
Situación de desarrollo social de Buenaventura

d. SERVICIOS DE SALUD

Sin duda alguna una de las cosas en que los inversionistas extranjeros se fijan mucho es en la disponibilidad (y por su puesto la calidad) de los servicios de salud que encontrarían en el sitio donde instalen su operación, pues aunque no fueran los mismos tomadores de decisión los que eventualmente fueran usuarios, si lo serán sus colaboradores tanto naturales del país donde hacen la inversión como expatriados que requieren unas buenas condiciones al estar lejos de su hogar.

Tabla 8
Registro de instituciones prestadoras de salud en ciudades-puerto colombianas

REGISTRO IPS - SUPERINTENDENCIA DE SALUD			
CIUDAD-PUERTO	PRIVADA/PÚBLICA	MUNICIPIO	# IPS
AREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA	PRIVADA	BARRANQUILLA	30
	PUBLICA		4
		GALAPA	1
		MALAMBO	1
		PUERTO COLOMBIA	1
	SOLEDAD	2	

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

REGISTRO IPS - SUPERINTENDENCIA DE SALUD			
CIUDAD-PUERTO	PRIVADA/PÚBLICA	MUNICIPIO	# IPS
TOTAL BARRANQUILLA			39
BUENAVENTURA	PRIVADA	BUENAVENTURA	42
	PÚBLICA		3
TOTAL BUENAVENTURA			45
CARTAGENA	PRIVADA	CARTAGENA	280
	PÚBLICA		6
TOTAL CARTAGENA			286
SANTA MARTA	PRIVADA	SANTA MARTA	149
	PÚBLICA		3
TOTAL SANTA MARTA			152

Fuente: Superintendencia de Salud

Aunque según el registro de la Superintendencia de Salud – en la Tabla 8 mostrada anteriormente – Buenaventura cuenta con más IPS (donde se incluyen hospitales, clínicas y servicios conexos) que Barranquilla, se debe reconocer que la oferta de servicios médicos hospitalarios que un extranjero puede encontrar por ejemplo en la capital del Atlántico – ver Tabla 9 a continuación – es considerablemente mayor²², en especial si se tiene en cuenta que en Buenaventura se cuenta apenas con once instituciones de salud reconocidas, con capacidad de prestar servicios quirúrgicos y/o hospitalarios: el Hospital Departamental de Buenaventura, el Hospital Municipal Luis Ablanque de la Plata, Profamilia, Cuidados Intensivos del Pacífico, Articulación Social, la IPS Médica Colombia, la IPS Home Salud, el Instituto para Niños Ciegos y Sordos, la Clínica Oftalmológica del Litoral Pacífico, la Clínica Comfamar y la Clínica Santa Sofía del Pacífico.

Tabla 9
Capacidad Hospitalaria Instalada Pública y Privada

Capacidad Hospitalaria Instalada Pública y Privada - Oferta de Camas vs. Población			
Ciudad	Total Población	Total Camas	Habitantes por Cama
Barranquilla	1'200.820	2.971	404
Buenaventura	384.504	181	2.124

Fuente: Alcaldías.

²² Sin comparar su calidad, pues si sólo se tiene en cuenta que en Buenaventura hay dos instituciones públicas de nivel II como máximo nivel de complejidad, mientras que Barranquilla cuenta con 2 sedes de prestadores públicos de nivel III y una de nivel II, la situación implica que tanto la población, como las personas que deciden invertir, trabajar o visitar Buenaventura y requieren atención médica de alta complejidad, no tienen otra opción que desplazarse hasta Cali.

Sin embargo, cuando se tienen en cuenta otras ciudades-puerto que compiten con Buenaventura a lo largo de la Costa Pacífica Latinoamericana, en el lado Atlántico del continente (sólo en Brasil) y en otras ubicaciones en otros continentes que de alguna forma tienen elementos en común con Buenaventura, muestra la necesidad de que el **número de instituciones de salud con amplia oferta y buenas capacidades en Buenaventura sea mayor, ojalá con capacidades de clase mundial**, o por lo menos que el actual tenga una mayor capacidad instalada, pues al hacer el inventario –ver Tabla 35 del anexo – se tiene que actualmente si bien se cuenta con una mejor infraestructura que ciudades-puerto como Acajutla (El Salvador) y Puerto San José (Guatemala)²³, en general las ciudades-puerto de países que resultan una verdadera competencia en términos económicos, realizan un mayor gasto público en salud²⁴ como Mazatlán (México), Santos (Brasil), Valparaíso (Chile) y Tema (Ghana)²⁵ y si se tiene en cuenta la reputación y la calidad de las instituciones y los profesionales de la salud de estos países.

Lo anterior es esencial para el clima de inversión en Buenaventura, pues parte del hecho de que debe tener la capacidad de ofrecer a las personas de mar todos los servicios en tierra que se puedan necesitar, esto es ser una ciudad-puerto verdaderamente integral.

3.3. CLIMA DE NEGOCIOS

a. INSTITUCIONALIDAD Y CORRUPCIÓN

Un buen clima de inversión requiere enfocarse en la eliminación de todo tipo de fenómenos que genere sobrecostos para realizar negocios, es decir que se deben

²³ Según el Ministerio de salud pública y asistencia social y la Secretaría para Asuntos Estratégicos de la Presidencia de El Salvador, Acajutla sólo cuenta con 10 establecimientos de salud de los cuales 3 son públicos. Por su parte la Alcaldía Municipal de Puerto San José, donde está ubicado el puerto Quetzal, reporta sólo 16 establecimientos de salud, sin embargo existen servicios de salud exclusivos para los empleados de la empresa portuaria en la comunidad de Puerto Quetzal.

²⁴ Según el anuario estadístico 2013 de la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), Colombia, como porcentaje del PIB, realiza un gasto total en salud de 6.1%, México 6.2%, Chile 7.5% y Brasil 8.9%. Por otra parte, según la OMS (Organización Mundial de la Salud) países como Angola destinan solo el 2.5%, Gabón 4.6%, Kenia 4.7%, Benín 4.8% y Ghana 8.3%.

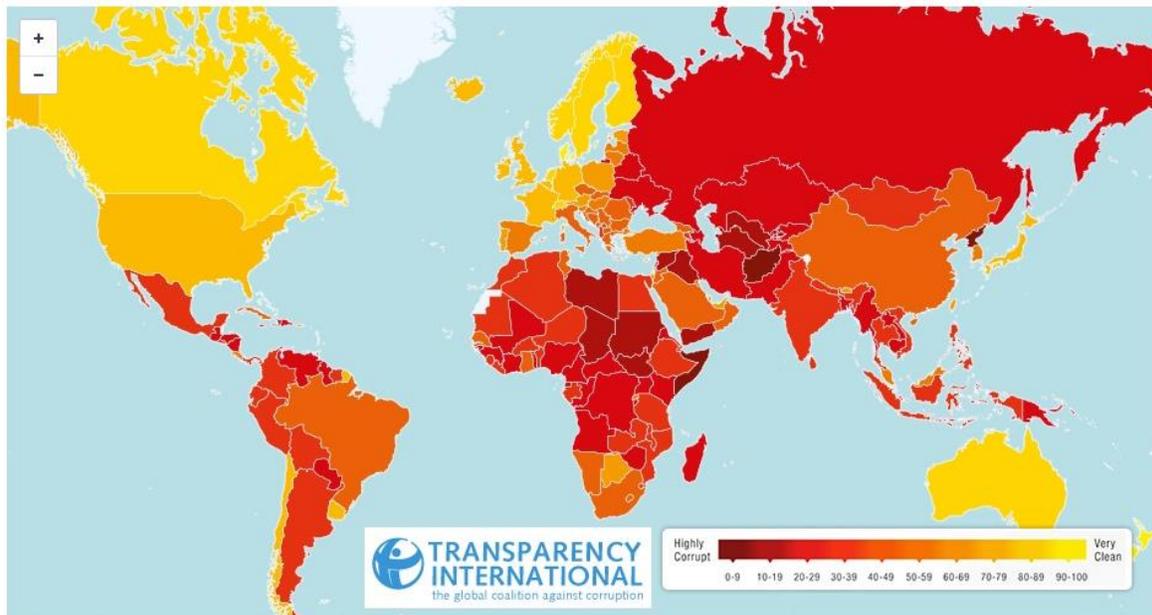
²⁵ Según el Ministerio de Salud de Ghana, en la región de Greater Accra, donde se encuentra Tema, de las 466 instituciones de salud existentes, 18 son públicos.

tener el mínimo de costos de transacción: eliminando arbitrariedades de las instituciones o autoridades que exijan trámites o requisitos innecesarios para obtener o tramitar permisos, reduciendo el tiempo en que la carga de comercio exterior permanece en/alrededor de los terminales debido inspecciones múltiples e innecesarias o demoras arbitrarias causadas por agentes de aduana y otras autoridades, fortaleciendo el sistema de registro de propiedad de tierras para evitar fraudes y demoras costosas, en la celeridad, transparencia y exigibilidad de las decisiones judiciales etc. y en general en esfuerzos que deben garantizar la eficacia, eficiencia y claridad de las reglas de juego (marco legal) para el desarrollo de la empresa privada tanto extranjera como nacional.

Aunque en la percepción general presentada – ver Ilustración 10 a continuación– por el Índice de Percepciones de Corrupción de Transparencia Internacional, Colombia se percibe como un país altamente corrupto, cabe anotar que algunos municipios del Valle del Cauca, incluyendo Buenaventura, se presentan en el contexto nacional como de “alto riesgo” de corrupción en la medición hecha por el mismo organismo – ver Ilustración 11 más adelante. De lo anterior surge la necesidad de ***hacer más visibles los sistemas de información abiertos, que posibiliten un mejor control de los temas públicos y de esta forma aumentar la veeduría civil, y por supuesto la probabilidad y la aplicación de las sanciones necesarias por parte de las autoridades competentes*** lo cual redundaría en la confianza de las firmas extranjeras para tomar sus decisiones de inversión y reinversión.

En un informe del Banco Mundial, realizado en 2005²⁶, los empresarios de América Latina calificaron la incertidumbre política como su principal preocupación y obstáculo para la inversión. La corrupción por su parte, es el segundo obstáculo más grave en la región, frente a lo cual, más de la mitad de las empresas que se encuestaron mencionaron haber pagado sobornos para poder "hacer las cosas".

²⁶ Hallward-Driemeier, M. y Stewart, D. 2005. How Do Investment Climate Conditions Vary Across Countries, Regions and Types of Firms?. World Bank.



Fuente: Transparencia Internacional. Corruption perceptions index 2013

Ilustración 10

Mapa de índice de percepción de corrupción

En este sentido, la incertidumbre política y la corrupción tienen una estrecha relación cuando se manifiesta en la interpretación a las regulaciones. En Guatemala, casi el 90 por ciento de las empresas informan que las regulaciones no son interpretadas consistentemente, el 79 por ciento en Perú y 66 por ciento en Brasil. Estos aspectos tienen un componente de riesgo y de costo que los inversionistas quieren evitar.

El Banco Mundial toma en cuenta los días que se requieren para despejar mercancías de las aduanas como un factor que mide la competitividad de los puertos en comparación con otras regiones. Sin embargo, los resultados de las encuestas realizadas a empresarios de la región varían ya que estas utilizan intermediarios para ayudar con el procedimiento, pagan por mayor velocidad o decidieron cumplir con sólo algunos de los requisitos.

La corrupción puede estancar el crecimiento y los incentivos de los empresarios para participar e invertir en la economía formal. Un clima de inversión adecuado se debe manifestar en regulación apropiada que genere incentivos a la inversión y no aumente los costos de operación.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

ITM Municipios Colombia 2008-2009. Transparencia Internacional

MUNICIPIOS CATEGORÍA I								
RANKING	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	CATEGORÍA	VISIBILIDAD	INSTITUCIONALIDAD	CONTROL Y SANCIÓN	ITM	NIVEL DE RIESGO
1	Pereira	Risaralda	1	83,0	73,6	77,2	77,9	Moderado
2	San Juan de Pasto	Nariño	2	81,0	81,2	71,5	77,8	Moderado
3	Chía	Cundinamarca	2	66,6	87,2	73,2	75,7	Moderado
4	Bucaramanga	Santander	0	70,2	73,4	81,9	75,2	Moderado
5	Envigado	Antioquia	1	74,7	72,6	77,2	74,8	Moderado
6	Rionegro	Antioquia	2	70,9	71,5	81,7	74,7	Moderado
7	Cartagena	Bolívar	1	75,7	64,8	75,9	72,1	Medio
8	Cúcuta	Norte de Santander	1	71,7	68,7	74,6	71,7	Medio
9	Neiva	Huila	2	67,7	63,5	79,5	70,3	Medio
10	Soacha	Cundinamarca	2	62,2	76,4	70,0	69,5	Medio
11	Ibagué	Tolima	1	64,4	62,1	81,5	69,3	Medio
12	Copacabana	Antioquia	2	61,4	78,7	66,8	69,0	Medio
13	Armenia	Quindío	2	67,8	71,7	66,7	68,7	Medio
14	Dosquebradas	Risaralda	1	56,0	73,6	75,1	68,2	Medio
15	Barrancabermeja	Santander	1	63,0	71,3	70,2	68,2	Medio
16	Montería	Córdoba	2	66,5	66,3	69,4	67,4	Medio
17	Tunja	Boyacá	2	64,6	65,8	70,4	66,9	Medio
18	Manizales	Caldas	1	52,6	69,4	78,5	66,8	Medio
19	Santa Marta	Magdalena	2	73,3	57,6	69,0	66,6	Medio
20	Caldas	Antioquia	2	68,2	62,3	67,6	66,0	Medio
21	Girón	Santander	1	50,6	54,7	89,0	64,7	Medio
22	Barranquilla	Atlántico	1	58,0	70,5	62,4	63,6	Medio
23	Buenaventura	Valle	2	52,7	70,8	67,1	63,5	Medio
24	Popayán	Cauca	2	58,7	56,2	75,3	63,4	Medio
25	Valledupar	Cesar	2	58,8	62,2	66,9	62,6	Medio
26	Palmira	Valle	1	44,5	68,7	73,0	62,1	Medio
27	Yumbo	Valle	1	44,6	57,3	83,2	61,7	Medio
28	La Estrella	Antioquia	2	47,0	65,1	70,3	60,8	Medio
29	Bello	Antioquia	1	52,9	58,7	68,9	60,2	Medio
30	Floridablanca	Santander	1	55,3	60,1	60,3	58,6	Alto
31	Piedecuesta	Santander	1	43,4	64,6	66,0	58,0	Alto
32	Soledad	Atlántico	2	47,6	58,1	63,6	56,4	Alto
33	Itagüí	Antioquia	1	26,5	71,4	66,1	54,7	Alto
34	Villavicencio	Meta	1	49,1	53,8	58,3	53,7	Alto

¹ Re-categorización para efectos de la presentación de los datos que incluye: municipios categorías 0, 1, 2, según la clasificación vigente para 2009. Fuente: Transparencia Internacional.

Ilustración 11

Índice de transparencia municipal Colombia

Para lograr lo anterior, se debe contar con la fuerza de **un sistema legal que refuerce la percepción de la estabilidad política y garantice la interpretación consistente de las normas**. Sin embargo, en la historia de Buenaventura no han sido frecuentes las referencias a un liderazgo político que genere confianza en sus instituciones y los habitantes no confían en ellas por lo que no hay estabilidad política.

Buenaventura tiene la reputación de funcionar en medio de corrupción endémica. Durante la votación para las elecciones del Congreso de 2010, hubo informes generalizados de las irregularidades, y el Consejo Nacional Electoral anuló los

votos de seis mesas en Buenaventura. Un ex alcalde de Buenaventura, fue destituido e inhabilitado por once años por irregularidades al suscribir convenios educativos. Las denuncias de corrupción del Hospital Luis Ablanque de la Plata, le costó la vida a un Concejal.

El mayor problema que enfrenta Buenaventura es que tiene una baja capacidad institucional para orientar, distribuir y **focalizar mejor la inversión de tal forma que los beneficios del desarrollo y los servicios básicos lleguen de forma equitativa a toda la población**. Lo anterior se debe a que las instituciones no tienen capacidad de planificación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de las acciones que realiza la Administración local; los bajos niveles de participación democrática y control político y social; y la deficiente comunicación y cohesión entre el sector público, privado y la sociedad civil frente al desarrollo de Buenaventura.

El Conpes 3410 de Buenaventura plantea una serie de intervenciones del Estado con el fin de mejorar las condiciones de vida de la población, entre las cuales se encuentra la estrategia “Promover El Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial”. Con el fin de atraer la inversión a Buenaventura, expone el documento Conpes, el Municipio debe explorar las diversas posibilidades que le brindan los instrumentos descritos para fortalecer el proceso de exportación, fomentar la concurrencia del capital privado y estimular la exportación de bienes y servicios producidos en el territorio.

El Gobierno Nacional expidió la Ley 1617 de 2013 de Distritos Especiales con un apartado especial para Buenaventura, diferente a los otros 4 municipios que caen bajo la denominación de Distritos Especiales.

La condición de Distrito Especial bajo esta ley, le otorga beneficios especiales en tres categorías: mayor disponibilidad de ingresos, mayor autonomía frente al Gobierno Nacional²⁷ y mayor capacidad para presentar proyectos. El aumento en los recursos permitirá el emprendimiento de más proyectos de inversión, la

²⁷ En términos políticos-administrativos, mayor autonomía de las Alcaldías, Concejos Distritales y de las nuevas Localidades Distritales (las cuales además contarán con personería jurídica y presupuesto propio).

autonomía le dará una mayor capacidad de acción y mayor capacidad de ejecutar según criterios propios y la capacidad para presentar proyectos le permitirá una mayor capacidad de emprender proyectos de interés local.

Sin embargo, lo que en el papel puede sonar como una oportunidad de desarrollo para Buenaventura, puede causar un mayor foco de corrupción ya que un mayor grado de autonomía y disponibilidad de recursos pueden convertir a la ciudad como un botín aún más atractivo para grupos ilegales y otros focos de corrupción.

b. REGULACION, IMPUESTOS E INCENTIVOS A LOS NEGOCIOS

Buenaventura cuenta con una serie de ***incentivos tributarios locales y nacionales para el fomento de actividades económicas***. Además, bajo la ***ley de Distritos Especiales***, se le concede a Buenaventura mayor ***autonomía en distintos aspectos que influyen en la regulación del Estado a la actividad económica***. Lo cual si se sabe aprovechar, genera sin dudas la oportunidad de tener diversas herramientas para aumentar la prima de clima de inversión, pues son pocas las ciudades de Colombia que tienen esta condición de ser Distrito.

Ley 1617 de 2012 le otorga atribuciones al Distrito de Buenaventura para que haga el manejo, uso, preservación, control y aprovechamiento de sus recursos naturales, como también, el desarrollo y crecimiento del turismo, ecoturismo, la industria, el fomento a la actividad portuaria, el fomento a la cultura y de los bienes que integran el patrimonio artístico, histórico y cultural.

Dentro de los beneficios se encuentran que contará con la posibilidad de hacer más inversiones, y accederá de forma directa a recursos del Sistema General de Participaciones y Regalías, tendrá su propia autoridad ambiental, se le asignará la propiedad de los terrenos de la antigua zona franca e igualmente los de la antigua estación de los ferrocarriles, la Nación estará obligada a invertir en vías para comunicar el transporte multimodal, se tendrá competencia directa en materia de playa y la Nación creará el Centro de Estudios Internacionales para el área del Pacífico con sede en Buenaventura, entre otros.

Frente a los incentivos locales, el Acuerdo 14 de 2012 del Concejo Distrital de Buenaventura, exonera del pago de Impuesto Predial Unificado y de Industria y Comercio y sus complementarios de Avisos y Tableros, a las nuevas empresas industriales, comerciales y de servicios, que se instalen en jurisdicción del Distrito de Buenaventura, y en particular a los parques industriales, grandes superficies, terminales logísticas, patios de “*crossdocking*”, bodegas de almacenamiento, zonas francas permanentes, terminales marítimos y sociedades portuarias, hasta el treinta y uno de diciembre de 2017.

Las empresas ya constituidas podrán de igual manera solicitar la exoneración mientras acrediten ser propietarias de extensiones de terreno no menores a cinco mil metros cuadrados que ocupen como mínimo doscientos empleados con contrato a término indefinido y demuestren el incremento desde el veinticinco por ciento de su personal, por vinculación a través de contrato de trabajo directo; y las empresas de desarrollos portuarios, terminales marítimos y sociedades portuarias que obtengan resolución de adjudicación y fijación de términos para la firma del Contrato de Concesión Portuaria a celebrar con la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI- que estipule la construcción de terminales marítimos para la operación de carga general, carga contenerizada, gráneles, líquidos, sólidos, carbón fertilizantes, gas, vehículos o hidrocarburos en la bahía de Buenaventura.

Por otro lado, tanto las empresas nuevas como las ya establecidas, que empleen de manera continua, permanente y directa personas pertenecientes a los niveles 1 y 2 del SISBEN, mujeres cabeza de hogar mayores de 40 años al momento de la celebración del contrato, o personas en condición de discapacidad, residenciados en el Distrito de Buenaventura, podrán descontar de su base gravable del formulario de Industria y Comercio, una suma equivalente al cien por ciento del valor de los pagos laborales de todo tipo que hagan al personal así contratado, en el año base del gravamen.

Por parte de los incentivos nacionales, el Estatuto Tributario Nacional en su Artículo 207-2 establece algunas exenciones en materia de impuesto a la renta

que pueden ser aplicadas para actividades económicas en Buenaventura como lo son:

- Exención por 30 años para para quienes construyan o remodelen hoteles hasta 31 Dic 2017.
- Exención por 20 años a partir de 2003 para actividades de ecoturismo.
- Exención por 15 años a partir de 2003 para prestación de servicios en embarcaciones y planchones de menos de 25 toneladas netas de peso.
- Exención por 15 años para venta (generadoras) de energía eléctrica generada con base en recursos eólicos, biomasa o residuos agrícolas.

Por otro lado, La Ley 70 de 1993 genera un gran obstáculo para el desarrollo de Buenaventura en su zona rural, ya que determina que todo el territorio del Pacífico Colombiano desde Panamá hasta Ecuador, incluido Buenaventura, tiene un régimen de propiedad comunal -exceptuando únicamente la costa y las áreas urbanas. Esta ley, por un lado, establece la presunción de que todo el territorio pertenece a unas comunidades indefinidas y, por otro lado, establece que los títulos de propiedad que se concedan sólo pueden ser títulos colectivos.

Entre las consecuencias negativas que ha generado esta Ley, se encuentra que se destruye la habilidad del estado proveer bienes públicos ya que para hacerlo se tiene que someter al deseo de las comunidades y deja indefinidos los derechos de propiedad sobre la mayoría de los territorios de la región que no están titulados, pues no se ha definido cuáles son las comunidades que ostentan estos derechos de propiedad.

A pesar de lo anterior, aun cuando estos territorios están titulados colectivamente, como al interior de estas comunidades no hay propiedad privada se eliminan por completo los incentivos para hacer inversiones y se excluye a los campesinos del mercado financiero.

En resumen, la situación actual resulta en que no hayan terrenos ni incentivos para desarrollar actividad productiva privada en algunos casos particulares como por ejemplo, es imposible el desarrollo de proyectos de vivienda de ninguna clase

en el área rural; es prohibido el desarrollo de parques industriales a lo largo de la carretera; es imposible desarrollar proyectos agroindustriales de gran escala, etc.

c. SERVICIOS DE NEGOCIOS Y OTROS

- **Hoteles**

Según el registro de operadores turísticos, en Buenaventura existen aproximadamente 50 hoteles los cuales están distribuidos tanto en la zona urbana como en los distintos destinos de su zona rural sobre el mar, y aunque podría pensarse que estos constituyen una oferta suficiente en el presente, es necesario que se proyecte la ciudad-puerto para un nivel de turismo mayor, no solo en su zona rural (que por su potencial y capacidad de generación de empleo y desarrollo, es de vital importancia) sino en la zona urbana pues la ciudad debe aprovechar el potencial que le trae el tránsito de extranjeros y nacionales relacionado con la dinámica portuaria, pues son quienes encontrarían de gran conveniencia una Buenaventura con diversos servicios médicos, financieros y demás profesionales, una oferta hotelera, de entretenimiento, cultural, comercial y gastronómica de primer nivel, etc.

Por tanto, se debe tener una proyección a futuro que permita desarrollar la actividad turística cuando las condiciones estén dadas entre las cuales que ***Buenaventura tenga por lo menos una oferta de hoteles comparable la que hay en las demás ciudades-puerto Colombianas:*** Barranquilla (105), Santa Marta (154) y Cartagena (186), así como a la oferta de alojamiento en otras ciudades-puerto²⁸ como Santos (62), Valparaíso (87) y Mazatlán (158).

Es este uno de los frentes donde sin duda la ciudad-puerto puede comenzar a mejorar el clima de inversión en Buenaventura, pues ya se cuenta con diferentes elementos para que el sector turístico sea detonante del cambio:

²⁸ Fuentes: IBGE - Pesquisa de Serviços de Hospedagem para Santos, Sernatur para Valparaíso y Secretaría de Turismo de Sinaloa para Mazatlán.

- Stock de activos naturales privilegiados y diferenciados, los cuales tienen la capacidad de generar grandes flujos de eco-turismo, siempre y cuando estén preparados para recibirlos, en términos de institucionalidad, promoción, organización, logística, red de empresarios y proveedores y de infraestructura (servicios públicos, de atención médica y de emergencias, oferta hotelera y de activos relacionados, transporte aéreo, terrestre y acuático).
- Stock de activos intangibles diferenciados, como lo son la gastronomía, la diversidad étnica y las distintas expresiones culturales, los cuales requieren desarrollarse con estándares de clase mundial, tal como lo han hecho los otros países de la Alianza Pacífico como México con sus espectáculos de baile y música folclórica y Perú con su gastronomía.
- Buena disponibilidad de recurso humano con cultura de hospitalidad, conocimiento del área y cierto nivel experiencia en actividades turísticas e industrias culturales, el cual requiere desarrollar competencias de clase mundial como buenas prácticas, bilingüismo, etc.
- Disponibilidad de espacios (tierra) para desarrollar proyectos de infraestructura eco-turística, que requieren estar incluidos en los planes de ordenamiento territorial, para facilitar su desarrollo.

- **Entidades financieras:**

Buenaventura cuenta con una buena presencia de entidades financieras, las cuales tienen la capacidad de servir tanto a inversionistas nacionales como extranjeros:

- | | |
|----------------------|----------------------------|
| ○ AV Villas | ○ Bancoomeva |
| ○ Banagrario | ○ BBVA Colombia |
| ○ Bancamía | ○ BCSC |
| ○ Banco de Bogotá | ○ Citibank |
| ○ Banco de Occidente | ○ Colpatria Red Multibanca |

- Banco GNB Sudameris
- Banco Popular
- Bancolombia
- Davivienda
- Helm Bank
- WWB

Sin embargo, los emprendedores de la ciudad-puerto que posteriormente podrían volverse propietarios de activos estratégicos que atraigan inversión extranjera, o socios y proveedores locales que faciliten la llegada, etc., deberían encontrar más oportunidades si el ***ecosistema institucional de emprendimiento nacional***²⁹ ***estuviera presente en un solo sitio, y que además les ofrezca la posibilidad de conectarse con fuentes de financiamiento alternativas***, como ángeles inversionistas o fondos de capital de semilla o de riesgo, dependiendo de la etapa en la cual se encuentre la empresa o el proyecto. ***Esta “one-stop-shop”*** podría a largo plazo ser también un ***parque tecnológico o industrial, que integre centros de innovación, investigación y desarrollo*** del tipo Parquesoft o CIAT, para que Buenaventura tenga una estrategia de “landing” para industrias globales actuales las cuales están basadas en conocimiento, como la Biotecnología. Lo anterior podría ser una estrategia para evitar la “fuga de cerebros” de la ciudad-puerto e incluso podría servir para incentivar y atraer talento humano de clase mundial interesado, por ejemplo, en aprovechar los recursos biodiversos de la región para que genere transferencia de tecnología, tal como lo hace el gobierno chileno con su programa “Start-Up Chile”.

d. MOVILIDAD EXTERNA E INTERNA

i. CORREDOR LOGÍSTICO NACIONAL

Las demoras en la finalización de la doble calzada Buga-Buenaventura, se constituyen no solo en puntos negativos para el clima de inversión de la ciudad-puerto, sino también del Valle del Cauca, pues como se mencionó anteriormente, la búsqueda de eficiencia por medio de la infraestructura y logística es una de las fortalezas que han permitido la atracción de empresas a la región. Según los

²⁹ Ecosistema compuesto por instituciones del orden nacional, con objetos misionales especializados en formación, incubación, asistencia, financiación, etc tales como: Colciencias, Sena, Innpulsa, Proexport, Bancoldex, Finagro, FNG, Propaís, MinCIT, MinTIC, MinAgricultura, etc.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

últimos reportes se espera que la obra, de 118Km se entregue en 2017 (contando con que el tramo de Mediacanoa-Buga se contrate rápidamente y no tenga retrasos), situación que hace pensar en que aunque la vía es muy importante también se debe pensar en **fortalecer el corredor logístico multimodal**³⁰.

Tabla 10
Tráfico de vehículos por la estación de peaje Loboguerrero

Tráfico de vehículos por la estación de peaje Loboguerrero
Tercer trimestre y acumulado a septiembre 2012-2013

Número de vehículos y porcentajes	III Trimestre			Acumulado		
	Categoría	2010	2013	Variación	2012	2013
I	112.552	121.198	7,7	334.704	369.900	10,5
II	65.327	69.287	6,1	194.658	198.280	1,9
III	78.759	56.563	-28,2	223.671	158.734	-29,0
IV	45.000	45.397	0,9	128.868	128.454	-0,3
V	122.338	118.153	-3,4	350.062	348.632	-0,4
Exentos categorías I a V Ley 787	1.686	2.150	27,5	4.787	10.877	127,2
Especiales I, II, ejes y evasores	334	622	80,8	2.959	3.112	5,2
Total	426.006	413.370	-3,0	1'239.709	1'217.989	-1,8

Fuente: Banco de la República Cali.

Tráfico de vehículos por la estación de peaje Loboguerrero El peaje de Loboguerrero es el mejor termómetro de la importancia de Buenaventura como corredor logístico nacional – ver Tabla 10 mostrada anteriormente – en especial para la carga de comercio exterior del país que se mueve por carretera, pues cada año 1'600.000 (aproximadamente) vehículos en su mayoría de carga, entran y

³⁰ En línea con el objetivo estratégico de infraestructura y logística del plan regional de competitividad del Valle del Cauca, pues dentro de la estrategia de gestionar y hacer seguimiento de los recursos financieros y procesos para el desarrollo de infraestructura física del Valle, ante instituciones nacionales e internacionales donde están como iniciativas: el mantener el flujo permanente de mercancías desde y hacia el puerto de Buenaventura durante el periodo de construcción de la Doble Calzada entre Buga y Buenaventura; y la construcción e implementación de nodos de transporte multimodal (Buenaventura, Yumbo, Buga). Y a su vez, en línea con las iniciativas de optimización de los servicios y procesos en el puerto de Buenaventura, las cuales están dentro de la estrategia de fortalecer los servicios logísticos del Valle del Cauca para servir como plataforma de comercio exterior.

salen de la ciudad-puerto, de ahí la importancia de finalización pronta de la doble calzada.

El transporte férreo sin duda es una de las alternativas y complementos al transporte carretero más usadas a nivel mundial. Sin embargo, el concesionario Ferrocarril del Pacífico ha reportado un promedio de 12.000 ton/mes de carga, y aunque espera llegar a 80.000ton/mes, la necesidad **de aumentar mucho más la participación del ferrocarril** es evidente pues movilizar entre el 1% y el 8% del total del comercio exterior que pasa por Buenaventura no es suficiente, y con mayor razón si se tiene en cuenta que la carga que mueve el Aeropuerto Gerardo Tovar López está alrededor de 100 toneladas al año según el histórico de la Aerocivil.

Por lo anterior, y teniendo en cuenta el impacto que tendría en la eficiencia en el transporte de mercancías en términos de tiempo y costos (que es uno de los factores que influyen en el clima de inversión), algunos proyectos que deberían ejecutarse en el corto o mediano plazo, **además de la optimización de la infraestructura de carreteo son la ampliación de la capacidad de movimiento de carga del tren³¹** (y considerar la posibilidad de tener una red férrea interna para interconectar a la zona portuaria con la logística e industrial) **y la reactivación del Aeropuerto**, para que Buenaventura sirva como un verdadero “hub” multimodal, lo cual es sumamente atractivo cuando un inversionista piensa en la redundancia de infraestructura necesaria para que su operación logística tenga menos probabilidades de fallo.

³¹ La reactivación de la operación del tren de carga que conecta a Buenaventura con el resto del país, es una de las iniciativas del plan regional de competitividad, dentro de la estrategia de gestionar y hacer seguimiento de los recursos financieros y procesos para el desarrollo de infraestructura física del Valle, ante instituciones nacionales e internacionales del objetivo estratégico de infraestructura y logística.

ii. **TRANSPORTE URBANO E INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS**

• **Transporte Urbano de pasajeros:**

Sobre la calidad del sistema de transporte público en Buenaventura, se ha dicho desde hace varios años que en general es ineficiente a pesar de la existencia de un amplio parque automotor, entre otras porque:

- Hay una distribución inequitativa de las rutas que se suma al incumplimiento de las rutas asignadas,
- Existe congestión especialmente en las vías principales que resulta del desorden en el tránsito, la mezcla entre transporte de carga y las demás actividades de transporte, de la mala calidad de las vías y de la frecuente invasión del espacio público.
- Las vías pavimentadas están restringidas a los sectores céntricos, instalaciones portuarias, vías principales y unas pocas secundarias, el resto prácticamente están sin pavimentar.
- Sus habitantes tienen preferencia por utilizar vehículos pequeños (taxis) antes que el transporte masivo (buses).

Buenaventura está en el proceso de **implementar el SETP – Sistema Estratégico de Transporte Público**, lo cual sin duda generará diversas condiciones para que mejore su clima de inversión.

A grandes rasgos, la propuesta inicial el SETP de Buenaventura surge de estudios realizados en 2008 y 2009 y de la formulación final propuesta por Ivarsson & Asociados, está valorado en aproximadamente USD\$177 millones, atendería una demanda aproximada de más de 223 mil viajes al día con una cobertura del 100% y actualmente depende de la gestión distrital para aportar su contrapartida correspondiente al 30% del valor total.

Entre las sugerencias manifestadas de parte de actores locales, está el redimensionamiento o rediseño del sistema, pues sobre la propuesta presentada algunos actores consideran necesario:

- Que se amplíe su alcance, pues está pensada para el presente pero no para el futuro ya que hoy el flujo vehicular se calcula en 310.000 vehículos pero es de esperar aumento de forma significativa al mejorar las condiciones de vida, el aumento de tráfico de carga por los nuevos terminales y la presencia de nuevas empresas.
- Que se considere la forma de integrar a la zona rural y la movilidad multimodal (en especial la de pasajeros por medio marítimo-fluvial) pues se debe recordar que Buenaventura cuenta con una extensa área rural y que además es el eje principal del Litoral Pacífico.
- Que se analice la forma y en qué proporción el parque automotor actual pasará a ser sustituido por la implementación del nuevo sistema, pues aunque es de cierta forma desordenada hay gran cantidad de vehículos que constituyen la oferta actual de transporte público.
- Que se tenga en cuenta la necesidad de la implementación de ciclorutas paralelas al sistema teniendo en cuenta que la situación económica de los habitantes puede restringir el pago del pasaje y la articulación con el movimiento del transporte de carga, entre otros.
- Que sea una herramienta de renovación urbana de la ciudad-puerto, pero teniendo en cuenta que los proyectos que ya están propuestos como el Bulevar del Centro de Buenaventura también tendrán un impacto en la movilidad.

- **Terminal de Transportes de Buenaventura:**

El Terminal de Transportes de Buenaventura ha presentado históricamente requerimientos de mejora por parte del Ministerio de Transporte, despacha entre 220 y 280 vehículos diarios³², dependiendo de la temporada y está en la espera del anunciado proyecto de renovación tanto tecnológica como locativa, en la cual un grupo de egresados de la Universidad del Pacífico habían aportado los

³² Según las cifras del MinTransporte, por el Terminal de Buenaventura se movilizan cada año más de 706.000 pasajeros, despachando 74.500 vehículos.

estudios de las adecuaciones locativas necesarias (cambio de pisos y techo, ampliación sistema sanitario y renovación de fachada).

Dada su importancia en relación con la movilidad de los habitantes tanto de Buenaventura como del Litoral Pacífico hacia el interior del país, así como la de los habitantes del interior que llegan por este medio de transporte a Buenaventura en calidad de turistas, trabajadores, etc. **la modernización (y posible reubicación) del terminal** sería un elemento que aporte positivamente al clima de inversión.

iii. TRANSPORTE AEREO Y MARITIMO DE PASAJEROS

- **Muelle turístico:**

Actualmente se encuentra en medio de una situación legal que tiene en disputa su operación entre el INCIVA – Instituto para la Investigación y la Preservación del Patrimonio Cultural y Natural del Valle del Cauca, actual responsable, el INCO – Instituto Nacional de Concesiones y la Administración Distrital pues la creación del INCO y la reciente ley de distritos, ponen en discordia a las mencionadas entidades. Esta es una situación que si bien debe solucionarse prontamente según la claridad de la ley, no puede resultar en un escenario que impida el desarrollo de Buenaventura y en especial de la actividad turística la cual sin duda es uno de los pocos sectores económicos que tiene la virtud de generar al mismo tiempo desarrollo socioeconómico, encadenamientos empresariales, visibilidad internacional y sentido de pertenencia.

El muelle turístico, “el primer y único muelle turístico flotante del Pacífico Colombiano” cuenta en tan sólo 800m² con seis muelles para lanchas (o embarcaciones menores) y uno para embarcaciones de mayor capacidad, por medio de los cuales se mueven hasta 5.000 pasajeros cada puente festivo que en su gran mayoría tienen como destino los diferentes atractivos ecoturísticos de la zona, por lo cual es frecuente la congestión de turistas desde el Parque Néstor Urbano Tenorio, la desorganización de los encargados del registro de pasajeros y

recepción de los boletos, etc. por lo cual se ha manifestado su urgente remodelación y ampliación.

La posibilidad de ***modernizarlo, y de pensar en crear su alrededor un sistema articulado de transporte acuático que proporcione con estándares de clase mundial la movilidad por los diferentes subsistemas (marítimo, fluvial y de esteros)*** de pasajeros y turistas, sería un elemento detonante de la mejora del clima de inversión, pues no solo generaría condiciones propicias para el desarrollo de diversas actividades económicas dentro y fuera de la zona urbana de Buenaventura, sino también que generaría oportunidades de inversión para la llegada de inversión extranjera, como la construcción y operación del sistema.

Aquí cabe recordar, que hacia futuro no sólo se necesita una muy buena infraestructura para recibir turistas nacionales y pasajeros regionales sino también se debe pensar en las demás condiciones para la recepción de turistas internacionales. Como ejemplo, se tiene a Mazatlán (México), una ciudad puerto en el Pacífico americano con 438.434 habitantes y una capacidad portuaria tal que le permitió recibir hasta 244 cruceros (en 2008) los cuales llevaron 531 mil turistas; pero que por motivos del incremento en la violencia, en 2013 sólo recibieron 6 cruceros con 8.734 turistas.

- **Aeropuerto Gerardo Tobar López:**

Entre enero y diciembre de 2013, 12.467 pasajeros se movilizaron por el aeropuerto Gerardo Tobar. Sin embargo, Bogotá (vía Satena) ofrece la única ruta relevante para que los inversionistas viajen desde y hacia Buenaventura. Se tiene una frecuencia semanal de 3 vuelos los martes, jueves y sábados, saliendo de Bogotá a las 7:00am y desde Buenaventura a las 8:49am. Sin embargo, en comparación con otras ciudades-puerto en el mundo (y con ciudades cercanas que tienen aeropuertos que les sirven, a menos de 1 hora de viaje terrestre), que comparten características con Buenaventura³³, el aeropuerto es prácticamente invisible, como se puede ver en la siguiente tabla:

³³ Como Mazatlán (México) o Antofagasta (Chile), en términos de su ubicación sobre la cuenca del Pacífico Americano, población, manejo de carga por vía marítima, etc.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 11
Vuelos directos hasta Nueva York, Estados Unidos

PAIS	LOCATION	PUERTO	# VUELOS DESDE NY (RESULTADOS EN EXPEDIA)
INDONESIA	JAKARTA	JAKARTA	3625
PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	3553
PERU	LIMA	LIMA - CALLAO	3360
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	RIO DE JANEIRO	3144
NIGERIA	PORT HARCOURT	ONNE	2995
COLOMBIA	BARRANQUILLA	BARRANQUILLA	2846
COLOMBIA	CARTAGENA	CARTAGENA	2686
ECUADOR	GUAYAQUIL	GUAYAQUIL	2680
INDONESIA	SURABAYA	SURABAYA	2461
BRAZIL	SALVADOR	ARATU	2263
BRAZIL	SALVADOR	SALVADOR	2263
GHANA	ACCRA	ACCRA	2246
SENEGAL	DAKAR	DAKAR	2195
NIGERIA	APAPA (LAGOS)	TIN CAN ISLAND	2002
NIGERIA	APAPA (LAGOS)	APAPA (LAGOS)	2002
COLOMBIA	SANTA MARTA	SANTA MARTA	1959
BRAZIL	VITORIA	VITORIA	1957
MEXICO	MAZATLAN	MAZATLAN	1924
IVORY COAST	ABIDJAN	ABIDJAN	1805
CAMEROON	DOUALA	DOUALA	1651
INDONESIA	SEMARANG	TANJUNG EMAS	1492
MEXICO	MANZANILLO	MANZANILLO	1419
ANGOLA	LUANDA	LUANDA	1307
CHILE	ANTOFAGASTA	ANTOFAGASTA	1242
CHILE	CONCEPCION	CONCEPCION	1118
CHILE	ARICA	ARICA	999
MEXICO	LAZARO CARDENAS	LAZARO CARDENAS	885
BRAZIL	BELEM	BELEM	630
BENIN	COTONOU	COTONOU	285
KENYA	MOMBASA	MOMBASA	212
INDONESIA	MEDAN	BELAWAN	88
COLOMBIA	BUENAVENTURA	BUENAVENTURA	0

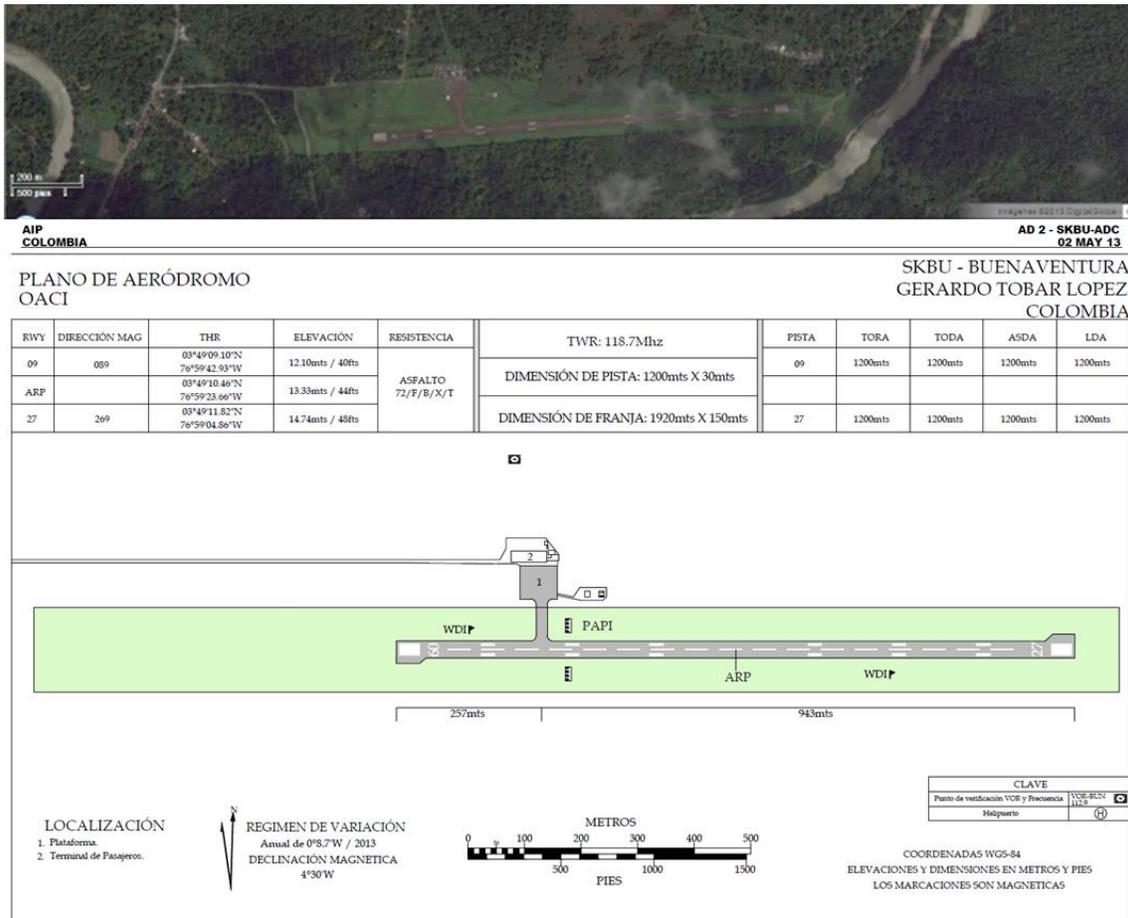
Fuente: Expedia. Elaboración: Invest Pacific

Para tener un contexto internacional, en 2012, 10.391 pasajeros utilizaron los servicios del aeropuerto para viajar desde y hacia Buenaventura, mientras que por el aeropuerto de Mazatlán (México), una ciudad con poco más de 438 mil habitantes, movilizó en el mismo periodo más de 669 mil pasajeros. Ante la evidente necesidad (hacia futuro) **de incrementar la conectividad aérea con el resto del mundo, se necesita una renovación general de la infraestructura y los servicios conexos necesarios** para la ciudad para garantizar su desarrollo. Entre las necesidades nombradas durante años en diferentes escenarios se encuentran:

- Ampliación de la plataforma de maniobras de las aeronaves, de la zona de atraque y parqueo, el edificio administrativo y de la terminal de pasajeros.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

- Construcción de una nueva zona de almacenamiento de carga con un terminal especializado en el manejo de carga perecedera y no perecedera.
- Mejoramiento de los servicios relacionados con el aeropuerto (mantenimiento, seguridad, salvamento y extinción de incendios)
- Expansión de la pista de aterrizaje, que podría considerar una relocalización, pues actualmente se limita a 300 metros adicionales (para pasar de 1.200m a 1.500m) debido a la existencia del río y una carretera en la ubicación actual del aeropuerto – ver Ilustración 12 a continuación (donde se muestra una fotografía satelital y el plano del aeródromo). Se requiere una longitud mínima entre 2500-3000 metros para los vuelos internacionales.



Fuente: Aeronáutica civil

Ilustración 12

Fotografía satelital y plano aeródromo Gerardo Tobar López

e. SEGURIDAD Y CRIMINALIDAD

Uno de los factores que se evalúan en el clima de negocios de una ciudad son los índices de criminalidad. Un clima desfavorable para la inversión marcado por altos índices de criminalidad es uno de los muchos obstáculos que enfrentan las ciudades y países en vía de desarrollo como Colombia para la atracción de nuevas inversiones, y la realidad de Buenaventura no es la excepción especialmente por la conocida influencia a diversos niveles de grupos al margen de la ley.

La delincuencia es un tema que se destaca en América Latina. Según un estudio elaborado por el Banco Mundial³⁴, para la mitad de las empresas en América Latina la delincuencia es un obstáculo importante o grave, el doble de la proporción cuando consideran cualquier otra región y cuatro veces la proporción cuando se considera Europa del Este y Asia Central.

Los costos de producción o comercialización asociados al crimen son cerca del 3 por ciento de las ventas en Brasil y 10 por ciento de las ventas en el Perú. La delincuencia representa un sobre costo que se suma a los costos de muchas empresas. Hay costos de proveer seguridad y hay pérdidas por robo y vandalismo.

La carga de la delincuencia no se distribuye uniformemente a través de las empresas. En general, las empresas de manufactura enfrentan menos pérdidas que las empresas involucradas en el comercio al por menor y al por mayor o del sector construcción. Además, las grandes empresas también tienden a enfrentar mayores pérdidas que las empresas más pequeñas³⁵.

Sin embargo, algunos inversionistas están dispuestos a asumir el alto nivel de riesgo y la volatilidad asociada con la inversión en un clima desfavorable debido a la posibilidad de que el alto riesgo será recompensado con un alto rendimiento.

³⁴ Hallward-Driemeier, M. y Stewart, D. 2005. How Do Investment Climate Conditions Vary Across Countries, Regions and Types of Firms?. World Bank.

³⁵ Idem.

Buenaventura, actualmente es una de las ciudades en Colombia con los **índices de criminalidad más altos del país**^{36,37}, lo que genera un clima de inversión adverso para el desarrollo de la ciudad, a pesar de que se ven proyectos de inversión aislados marcados más por la necesidad que por condiciones de favorabilidad para la inversión.

Tabla 12
Delitos por cada 100 mil habitantes

Delitos por cada 100 mil habitantes Enero-Diciembre 2013			
Delito	Buenaventura	Santa Marta	Barranquilla
Homicidio	47	41	26
Extorsión	10	12	7

Fuente: Alta consejería presidencial para la seguridad y convivencia. Cálculos: Invest Pacific.

De acuerdo al informe periodístico “Instituciones ad hoc para municipios en Colombia” desarrollado por la Friedrich Ebert Stiftung en Colombia (Fescol) e Idea Internacional en el cual se realizó un cruce de estadísticas (2001-2011) de fuentes oficiales como la Policía Nacional, el Programa Presidencial para la Acción Integral contra Minas y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, y no oficiales como la Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (Codhes) y Fondelibertad, entre otros, Buenaventura y Tumaco (Nariño), en su orden, se situaron como los dos municipios con los escenarios más preocupantes de inseguridad.

De acuerdo al informe mencionado³⁸, entre 2001 y 2011 Buenaventura encabeza las cifras de homicidios en todo el país, con 2.847 muertes. En el caso de las masacres, Buenaventura también comparte el primer lugar en los municipios del país, con 13. Y en la categoría de secuestros, Buenaventura está en el cuarto lugar, con 115 casos, luego de Aguachica (Cesar) con 162, Ciénaga (Magdalena), con 148, y San Luis (Antioquia) con 123.

³⁶ Friedrich Ebert Stiftung en Colombia - FESCOL, IDEA Internacional. 2012. Proyecto instituciones ad hoc para municipios en Colombia “Pobreza, debilidad institucional, cultivos ilícitos, tráfico de drogas y grupos armados ilegales en Buenaventura y Tumaco”

³⁷ Comparado con otras ciudades-puerto como se nota en la Tabla 12.

³⁸ Friedrich Ebert Stiftung en Colombia - FESCOL, IDEA Internacional. 2012. Proyecto instituciones ad hoc para municipios en Colombia “Pobreza, debilidad institucional, cultivos ilícitos, tráfico de drogas y grupos armados ilegales en Buenaventura y Tumaco”

Según el informe *Entornos complejos: Buenaventura*, de la Fundación Ideas para la Paz, la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) y el Consejo Internacional de Industria Sueca (NIR), desde el año 2000 los negocios ilegales se fortalecieron con la llegada de las AUC y el bloque móvil Arturo Ruiz de las FARC, grupos armados ilegales que reconocieron la importancia estratégica de Buenaventura por su cercanía con Ecuador y Panamá

En Buenaventura el tráfico de drogas alcanzó su auge porque el municipio pasó de ser solo lugar de embarque para convertirse en punto estratégico para la cosecha, el procesamiento y la exportación de drogas, sobre todo de cocaína, a lo cual se suma la minería ilegal, actividad con la cual se busca lavar dinero.

Adicional a lo anterior, en las últimas décadas Buenaventura ha sufrido un crecimiento acelerado de su población debido a la alta migración de personas provenientes de otras regiones buscando mejores oportunidades por su condición de ser uno de los principales puertos del país, el centro urbano más importante del Pacífico, y una ciudad que a pesar de su precaria situación socioeconómica, ofrece mejores condiciones de desarrollo que otras poblaciones del litoral Pacífico.

La combinación del flujo migratorio combinado y la situación de seguridad, le ha imposibilitado a Buenaventura crear suficientes oportunidades económicas que absorban la demanda de trabajo y actualmente la ciudad presenta niveles de pobreza y desempleo muy por encima del promedio nacional y departamental. De acuerdo a la Encuesta Continua de Hogares del DANE de 2004 la pobreza, medida a través de los ingresos, era del 80,6%, y el porcentaje de población en condiciones de indigencia era del 43,5%. A su vez, el 63,4% de la población se encontraba desempleada³⁹ y el 35% de la población activa se encontraba en situaciones de subempleo. Además de lo anterior, según el censo de 2005, el 36% de la población de Buenaventura no lograba cubrir sus necesidades básicas.

La situación más grave se encuentra en las comunas 3, 4, 9 y 12 donde a causa del accionar de grupos armados ilegales se genera un fenómeno de

³⁹ Según cifras de la Cámara de Comercio de Buenaventura, hacia 2010 el desempleo se estimaba en 40%.

desplazamiento intraurbano agudizando aún más la situación social. Durante el año 2012, el Estado no fue capaz de dar una respuesta apropiada a nueve desplazamientos masivos, que dejaron un total de 5.242 personas expulsadas de sus hogares por la guerra declarada entre dos grupos neo-paramilitares: los 'Urabeños' y los 'Rastrojos', estos últimos, representados por su filial la 'Empresa'.

De acuerdo a lo anterior, la situación de violencia no puede ser generalizada en toda la ciudad. Si bien es cierto que en muchas ciudades del mundo como Los Ángeles, Chicago, Londres o Madrid se presentan altos índices de criminalidad en algunas zonas específicas, esto no hace que toda la ciudad se considere insegura, por tanto hay que trabajar también en el tema de **percepción de seguridad** lo cual tiene mucho que ver con la **relación con medios de comunicación**.

Dado el anterior panorama, **el Gobierno Nacional, a través del Ministro de Defensa, se ha comprometido a realizar las siguientes medidas de seguridad⁴⁰:**

1. Incremento del pie de fuerza de la Policía Nacional en 100 hombres a partir del 15 de diciembre.
2. Entrega de 50 motocicletas (30 por parte del Ministerio y 20 de la alcaldía municipal) así como seis vehículos.
3. Recompensas de hasta \$50 millones por los cabecillas de las bandas criminales Los Urabeños alias Pony y alias Familia y de organizaciones delictiva conocida como la Empresa alias Orejas y alias Cesar.
4. Implementación del Plan presencia coordinado entre la Infantería de Marina y la Policía Nacional en los barrios con mayores índices de inseguridad.
5. Ofensiva especial contra la minería ilegal.
6. Continuará la intervención especial de la Policía Nacional con 200 unidades que comenzó en la noche anterior.

⁴⁰ Mindefensa advirtió que 300 policías más reforzarán seguridad en Buenaventura . El País. Noviembre 13 de 2012. <http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/me-comprometo-devolverle-tranquilidad-buenaventura-mindefensa>

7. Se instalará una unidad especial de carreteras en la zona de Zaragoza.

Además, ***a través de la Dirección General Marítima se desarrollarán cuatro grandes proyectos⁴¹***:

1. Cambio de toda la señalización portuaria.
2. Se construirá una estación de tráfico marítimo.
3. Se traerá un buque de control de bahía tipo pilot
4. Se abrirá un despacho de asuntos marítimos y aduaneros con servicio de 24 horas al día.

Buenaventura cuenta con el Observatorio Social Del Delito como instancia de la Administración Distrital, que tiene como misión capturar, procesar, analizar y difundir la información sobre hechos violentos y muertes violentas que ocurren en el Distrito de Buenaventura. Para lograrlo, lidera estratégicamente el trabajo en red con instituciones locales, fuentes primarias de información sobre el tema. Aprovechando la articulación entre las entidades que lo conforman (Secretaría de Seguridad Ciudadana, Secretaria de Salud, Secretaria de Transito, Bienestar Familiar, Casa de Justicia, Medicina Legal, Personería Distrital, Policía Nacional, C.T.I, Capitanía de Puertos, 2ª Brigada de Infantería de marina, Armada Nacional, Acción Social Presidencia de la República), se deberían adelantar propuestas de política pública encaminadas a prevenir la consumación de los delitos.

Sin embargo, es claro que el problema se debe atacar desde dos frentes: generación de más oportunidades de desarrollo y el fin del conflicto armado, ya que este último y el narcotráfico son los principales empleadores y financiadores de Buenaventura. En el primer frente, a pesar de que el Gobierno Nacional ha buscado implementar programas de producción en Buenaventura, estos no han sido basados en el territorio y su gente por lo que no han tenido éxito. Respecto al Segundo frente, los grupos armados ilegales predominan sobre la institucionalidad por su debilidad y desconfianza ciudadana.

⁴¹ Idem.

Así pues, uno de los elementos básicos para mejorar el clima de negocios es por supuesto la mejora de la situación de seguridad en la ciudad-puerto, lo cual si bien no es algo que dependa exclusivamente del gobierno local, si puede ser visto como ***un frente prioritario de trabajo con la comunidad, que solo se logra con la presencia ininterrumpida y proactiva de la institucionalidad local en la zonas rurales y en todas las comunas, especialmente en aquellas más preferidas por la acción ilícita.***

3.4. DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y PRIVADA

El acceso a servicios de infraestructura confiables y a precios competitivos, es uno de los elementos básicos de un buen clima de inversión, pues éste facilita la integración y la conectividad de las empresas instaladas en la región.

a. INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y ACUÁTICA

A continuación mencionan apartes de lo descrito por el Instituto de Prospectiva de la Universidad del Valle⁴²:

- **Red vial urbana:**

Se tienen situaciones distintas en cuanto al estado de las vías de la zona urbana. Por una parte, las vías principales, las cuales son las que sirven como arterias para el tránsito de la carga de comercio exterior, pero de otro lado las vías que atraviesan los barrios evidencian un deterioro extremo lo cual, además de dificultar el paso de vehículos también afecta a los servicios de acueducto y alcantarillado. Es decir que en éste punto, el clima de inversión favorece únicamente a las actividades portuarias actuales (pues proyectos como Aguadulce y Delta del Río Dagua debieron incluir en sus planes de negocio la construcción de vías de acceso), y aunque se menciona la conexión con zonas logísticas e industriales existentes por fuera de los terminales marítimos, se debe llamar la atención a los

⁴² Agenda de Competitividad para Buenaventura – Fase 1. 2012. Universidad del Valle.

fenómenos de crecimiento desordenado que presenta la zona de la vía alterna (en el proyectado CAEB – Centro de Actividades Económicas de Buenaventura) donde el establecimiento de decenas de lotes de contenedores, patios de carga, bodegas y parqueaderos de tractomulas se ha realizado sin la consideración de los planes urbanísticos (vías, redes de servicios, etc.), lo cual será un obstáculo para el desarrollo de esta área como futura zona para que nuevas firmas nacionales y extranjeras se instalen, en otras palabras, la falta de control de la autoridad competente le resta puntos al clima de inversión. Es decir, se necesita un **desarrollo territorial ordenado, especialmente en zonas como el CAEB** pues de estas depende en gran parte el futuro económico de la ciudad-puerto.

Adicionalmente, se llama la atención a la vulnerabilidad de seguridad, de infraestructura y logística, que implica que tanto la vía interna como la vía principal se encuentren en el “Puente del Piñal”⁴³ por ser este la única conexión entre el centro administrativo y económico de Buenaventura (Isla Cascajal) y el resto del país. Así pues, los proyectos que logren **diversificar las posibilidades de comunicación vial y férrea** entre los cuales pueden estar la construcción de un puente adicional, **el uso de transporte multimodal por vía acuática** (o aerocargueros) para el transporte de carga hasta los terminales, y la **relocalización de algunas actividades que generan** (y generarán más) **tráfico vehicular incompatible** como lo es el muelle turístico o hasta actividades del gobierno municipal o de otras instituciones, etc. tendrían la oportunidad de generar impactos muy importantes, al generar nuevas centralidades urbanas y por tanto un mayor impacto positivo en el clima de inversión ya que reducirían los riesgos asociados a las nuevas actividades tanto de servicios como industriales que genere la llegada de inversionistas nacionales y extranjeros, y presionarían el desarrollo de la urbanización (redes de servicios públicos y vías).

⁴³ Lo cual es considerado en el plan regional de competitividad del Valle del Cauca, donde se en su momento se llamó la atención sobre la necesidad de la construcción un nuevo puente de acceso a la Isla de Cascajal.

- **Red férrea:**

Si bien, el Distrito de Buenaventura cuenta con una vía férrea habilitada para el transporte de carga proveniente de las actividades comerciales, el rezago tecnológico y el deterioro de la red férrea, no solo local sino la red que la integra al departamento, son las principales problemáticas que han impedido el desarrollo del sistema férreo, haciendo más costosas las operaciones comerciales y la conexión con el Puerto, en lo que respecta especialmente al transporte de carga en volúmenes importantes.

Se esperaría que, el tren no ingrese al casco urbano del Distrito, sino que lo haga directamente a los puertos a través de viaductos sobre el mar⁴⁴, ya que en las condiciones actuales, esta vía coincide también con las vías vehiculares en el puente de acceso a la isla, configurando un potencial adicional para la movilidad y los costos asociados a las congestiones, sin hablar de lo que esto genera para el entorno amable para la vida cotidiana de los residentes en las zonas de paso.

Además de obras adicionales, como el ramal secundario propuesto por el Puerto Industrial Aguadulce (paralelo a la vía de acceso a ese puerto) el cual debería replicarse para los demás puertos marítimos a construir en el lado sur de la bahía, como el del Delta del Rio Dagua, la mejora del clima de inversión en los aspectos de eficiencia y costos logísticos del transporte de carga de comercio exterior también debe incluir la **consolidación y mejoramiento de la infraestructura actual y el aumento de la participación del ferrocarril como elemento básico**.

Adicionalmente, se recomienda que tanto el Distrito como la Gobernación del Valle del Cauca continúen apoyando todo esfuerzo conjunto que requiera la puesta en marcha del Ferrocarril Transandino, y que considere en tomar el liderazgo de un proyecto que en principio pretende conectar a la ciudad-puerto de Buenaventura con Palmira, Ibagué, Neiva, Villavicencio y Puerto Gaitán, pero que en un futuro sería el detonante para que otros proyectos comuniquen a Venezuela con el Pacífico y con el resto de nuestro país por atravesarlo. El proyecto espera contar

⁴⁴ O que se considere la posibilidad de que lo haga por medio de la construcción de viaductos para elevar el flujo de vehículos de pasajeros, como en el caso de Corea del Sur.

en sus 680Km con un ancho de trocha ancho y lograr movilizar 15 millones de toneladas al año, lo cual es prácticamente lo que hoy en día se mueve por la ZPB – Zona Portuaria de Buenaventura, lo cual sugiere la construcción de nuevos terminales marítimos y el desarrollo a mayor escala de lo que sería la ZIDE⁴⁵ (Zona Integral para el Desarrollo Empresarial y Social) del CAEB.

- **Transporte fluvial**

Tabla 13
Subsistema de Transporte Acuático

Componente (Según ACUERDO No. 03 DE 2001)	Descripción
Subsistema de Transporte Acuático	1. Vía acuática Estero San Antonio 2. Vía acuática Estero Hondo 3. Vía acuática El Pailón

Fuente: Acuerdo no. 03 de 2001 Concejo de Buenaventura

Buenaventura también es un centro de abastecimiento y distribución comercial para el Litoral Pacífico, por lo cual la actividad de cabotaje movió 1.952 toneladas en 2012 que salieron desde el puente del Piñal (Lizcamar) hasta las regiones cercanas y costeras a través del subsistema de transporte acuático – ver Tabla 13 mostrada anteriormente – y del sistema de esteros, así como por el sistema de esteros y subsistema fluvial – ver Tabla 14 a continuación.

Tabla 14
Sistema de esteros y subsistema fluvial

Componente (Según ACUERDO No. 03 DE 2001)	Descripción
Sistema de Esteros	a. Sistema de esteros de la Cuenca del Río San Juan. b. Sistema de esteros de la Cuenca de bahía Málaga. c. Sistema de esteros de la Bahía de Buenaventura. d. Subsistema de esteros de Gamboa, Aguadulce, Aguacate, San Antonio, Río Dagua y Río Anchicayá. e. Sistema de esteros de la cuenca del Río Raposo. f. Sistema de esteros de la cuenca del Río Mayorquín. g. Sistema de esteros de la cuenca del Río Cajambre. h. Sistema de esteros de la cuenca del Río Yurumanguí. i. Sistema de esteros de la cuenca del Río Naya.
Subsistema Fluvial	a. Río san Juan y sus afluentes navegables. b. Río Calima c. Río Anchicayá. d. Río Raposo. e. Río Cajambre. f. Río Yurumanguí

⁴⁵ Proyecto de ley 091/2013: Zonas Integrales para el Desarrollo Empresarial y Social – ZIDES

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Componente (Según ACUERDO No. 03 DE 2001)	Descripción
	g. Río Naya. h. Y demás corrientes

Fuente: Acuerdo no. 03 de 2001 Concejo de Buenaventura

Como se mencionó anteriormente, la posibilidad de tener un sistema articulado de transporte acuático que proporcione con estándares de clase mundial mejor movilidad por los diferentes subsistemas, sería un punto de mejora del clima de inversión en Buenaventura, pues permitiría una mayor integración de la zona litoral y la zona rural con el casco urbano, logrando así mejorar la movilidad de las autoridades, los flujos de residentes, comercio regional y turistas, así como podría abrir la posibilidad de tener un mejor acceso a materias primas únicas de la región las cuales podrían transformarse en las zonas industriales de Buenaventura y luego ser exportadas o distribuidas a nivel nacional.

- **Transporte marítimo**

Sin duda el eje de la economía de Buenaventura sigue siendo la actividad portuaria, la cual se desarrolla alrededor de los diferentes terminales que constituyen hoy en día la Zona Portuaria de Buenaventura, que en total movió 15'072.938 toneladas en 2012 principalmente de carga de comercio exterior (95.7%) que en su mayoría correspondió a las 10'855.135 toneladas de importaciones que se distribuyeron a lo largo y ancho del país.

Tabla 15
Movimiento de contenedores según países.

World Bank Data - Container port traffic (TEU: 20 foot equivalent units)

Country Name	2011
Ireland	762,025
Buenaventura	748,305
Denmark	741,314
Uruguay	710,253
Honduras	655,199
Romania	648,458
Qatar	365,722
Norway	349,733

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Cuba	246,773
El Salvador	154,083
Nicaragua	72,452

Fuente: Banco mundial.

Solo en contenedores, Buenaventura movió más de 748 mil TEUs en 2011, lo cual la hace una ciudad-puerto comparable a países enteros, como Irlanda y Dinamarca en términos de movimiento de contenedores.

Tabla 16
Descripción general terminales marítimos de Buenaventura

TERMINAL	ACTIVIDAD PORTUARIA	AREA TOTAL (m2)
Sociedad Puerto Industrial Aguadulce S.A. (en construcción)	Contenedores, Carga general, Carga a granel carbon y vehículos	840.000
Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores S.A.- TCBUEN S.A. Puerto Solo (próximo a construir)	Graneles líquidos y sólidos	710.000
Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.	Carga General, Contenedores, Vehículos, Carbón, Graneles Líquidos y Sólidos.	631.737
Delta del río Dagua (próximo a construir)	Contenedores y carga general	600.000
Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores S.A.- TCBUEN S.A.	Carga General, Contenedores, Carbón, Graneles Líquidos y Sólidos.	169.000
Sociedad Grupo Portuario S.A. (MUELLE 13)	Graneles Sólidos, Carga General, Carbón, Minerales, Carga Suelta, Automóviles y Contenedores	42.000
Sociedad Portuaria de Cementeras Asociadas S.A.- CEMAS S.A.	Cemento, clinker, yeso, carbón, urea, fertilizantes y graneles vegetales	19.000
Lizcamar	Carga general para necesidades básicas	2.841

Fuente: Agencia Nacional de Infraestructura

Actualmente, la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura sigue siendo el terminal más representativo en términos de movimiento de carga y de inversiones realizadas, pues mueve el 69% de la carga de la ZPB y desde la firma del otrosí que prorrogó la concesión hasta 2034 se comprometió a invertir más de 450 millones de dólares (sólo entre 2013 y 2015 invertirán cerca de USD\$70 millones – ver Tabla 17 a continuación). Sin embargo, en la segunda fase del Terminal de Contenedores de Buenaventura – TCBUEN se completarán (en 2015) inversiones por USD\$153 millones para ampliar su capacidad de operación lo que le permitirá pasar de 300.000 TEUS a 600,000 TEUS al año, y el nuevo Puerto de Aguadulce en su primera fase está invirtiendo USD\$180 millones en la construcción de la vía de acceso (21 Km) y en el dragado de profundización de la Bahía de Aguadulce.

Tabla 17
Plan de inversiones 2013 – 2015 SPRBUN

Plan de Inversiones año 2013 – 2015 Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A. SPRBUN	
Monto total: USD\$ 69.320.000	Principales proyectos: <ul style="list-style-type: none"> • Construcción Muelle 1 - USD\$22 millones • Reforzamiento Estructural de Muelles 2, 7 y 8 con Pilotes - USD\$20 millones • Dragado de Profundización Dársena de Maniobras – USD\$10 millones
Fuente: Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.	

En este aspecto, toda las mejoras en la **disponibilidad de infraestructura portuaria de clase mundial**⁴⁶ en el Pacífico Colombiano, así como el fortalecimiento de los diferentes servicios logísticos que soportan el papel del Valle del Cauca como plataforma de comercio exterior⁴⁷, son puntos a favor no solo del clima de inversión de Buenaventura, sino también del clima de inversión para el Valle del Cauca y todo el suroccidente del país, pues aumenta la competitividad en términos de capacidades comercio exterior y en términos de las posibilidades del desarrollo de la industria marítima como toda una cadena de bienes y servicios conexos que necesariamente estaría localizada en Buenaventura.

b. SERVICIOS PÚBLICOS Y SIMILARES

- **Energía eléctrica:**

La falta de contar con un servicio de energía eléctrica confiable, tiene un impacto negativo considerable en el clima de negocios pues las firmas que hoy en día

⁴⁶ Una sugerencia que está en línea con el plan regional de competitividad, el cual dentro de su objetivo estratégico con el que se busca contar con la infraestructura y los servicios en logística requeridos con estándares mundiales para que el Valle compita en la gestión importadora y exportadora a escala nacional e internacional, aprovechando su ubicación estratégica y su experiencia como plataforma de comercio exterior. Dentro de este objetivo, se considera la realización de obras como una cubierta para cargue y descargue de gráneles; el diseño y construcción del puerto de aguas profundas (Bahía Málaga), la construcción de un complejo de servicios con conectividad férrea a los terminales portuarios actuales y proyectados.

⁴⁷ Una de las estrategias propuestas en el plan regional de competitividad, dentro del objetivo de infraestructura y logística, donde se consideran también actividades como la optimización de los servicios y procesos en el puerto de Buenaventura; la dotación de equipos de inspección no intrusiva para puertos y aeropuertos; el desarrollo de una plataforma informática integrada con presencia de los actores públicos; entre otras.

quisieran instalarse en Buenaventura se enfrentarían a una situación de baja productividad y competitividad en el entorno internacional, al tener que asumir mayores costos por la autogeneración de energía de emergencia, menores posibilidades de producir (bienes o servicios) en múltiples turnos y mayores probabilidades de exponer sus activos más sofisticados pues de todas formas éstos son más vulnerables a las deficiencias en la alimentación eléctrica pues son más sensibles.

El servicio es altamente vulnerable a fallas o sabotaje, especialmente en tramo que se encuentra en la parte rural de las líneas de alimentación, pues una sola situación como la voladura de una torre eléctrica puede dejar sin servicio a la ciudad – o afectarlo en cerca del 95% – y por tanto a sus más de 300.000 habitantes (a veces estimados en alrededor de 450.000) por tres o más días, lo cual obviamente tiene consecuencias negativas y cuantiosas para su actividad económica.

También es frecuente que eventos climatológicos, como fuertes aguaceros, interrumpen el suministro del servicio tanto en la zona urbana (en barrios enteros) como en la zona rural (aunque gran parte de las veredas de ésta zona no están interconectadas al sistema nacional y dependen de plantas eléctricas a base ACPM donde casi el 70% reciben combustible necesario).

De todas formas, al compararla con ciudades similares⁴⁸ Buenaventura está en un nivel intermedio, pues no está en la situación de la ciudad de Lagos (Nigeria) en donde estudios han sugerido que las empresas y los habitantes de la ciudad más poblada del continente Africano solo ven satisfechas el 10% de sus necesidades de energía eléctrica por parte de la red nacional, el restante es cubierto por la autogeneración que requiere cerca de 43800 galones de ACPM diarios, con la consecuencia de tener que soportar la emisión de más de 80 kilos/día de dióxido de carbono por hogar. Por lo anterior, hoy en día es común que los habitantes de

⁴⁸ Similares en los términos expuestos al principio de éste documento, tales como Mazatlán (México) y Valparaíso (Chile), sin embargo en este caso, Buenaventura es comparable a Lagos(Nigeria) en cuanto a su importancia relativa como ciudad costera y como puerta de un gran porcentaje de la carga de comercio exterior nacional, pero por supuesto difiere en otros aspectos como el tamaño de su población.

esa ciudad aprecien tener hasta 12 horas de servicio continuo o que puedan tener más de una calle con iluminación pública, y que vean con buenos ojos las mejoras que les ha traído la privatización del sistema eléctrico y las que les traerán nuevos proyectos de APPs como los de Alausa (10.4MW) y el IPP2 (incremento de la capacidad instalada desde 10MW a 114MW, mas el mejoramiento de la red de distribución y de la iluminación pública.), pues reconocen que un servicio estable e ininterrumpido es un insumo básico para los sectores de salud, educación, seguridad, acueducto, ciencia y tecnología, judicial, transporte, etc.

Actualmente en Buenaventura se prepara la construcción de la Subestación y Línea de Transmisión de Energía Eléctrica entre Calima y Buenaventura a nivel de 115 KV con una Inversión Estimada de USD\$ 15 Millones⁴⁹, lo cual mejorará la oferta del servicio, sin embargo **otros proyectos que aseguren una mejor redundancia** tendrán un impacto muy positivo en el clima de inversión para empresas del sector real y servicios.

- **Gas natural:**

Buenaventura cuenta con servicio de gas natural domiciliario gracias a Gases de Occidente quienes tienen una meta de llegar a más de 60.000 usuarios. Hoy en día le prestan el servicio a 39.070 usuarios, de los cuales más del 85% se encuentran ubicados en la zona continental. Como la construcción de un gasoducto es muy difícil por la complejidad del terreno en las rutas de acceso a Buenaventura, la firma le presta el servicio a través del sistema de gasoducto virtual gracias a tres estaciones que tienen instaladas en la ciudad-puerto.

Aunque la construcción de una estación-puerto regasificadora en Buenaventura está limitada por las exigencias de regulación del orden nacional (pues hasta ahora no han visto fácil la recuperación de la inversión vía tarifas), la **mejora en la disponibilidad del gas natural como alternativa de generación eléctrica sería**

⁴⁹ La implementación de una alternativa de interconexión energética en Buenaventura, es una de las iniciativas incluidas dentro de la estrategia de gestionar y hacer seguimiento de los recursos financieros y procesos para el desarrollo de infraestructura física del Valle, ante instituciones nacionales e internacionales, que se encuentra dentro del objetivo de infraestructura y logística, muy importante para la ciudad puerto.

una mejora en el clima de inversión, especialmente en los sectores turismo e industrial⁵⁰.

A propósito de la regasificadora, la cual es una instalación que hace parte de un complejo con una tecnología que se ha desarrollado desde 1964, y que le permite a diversos países que no cuentan con el recurso poder importarlo desde los países productores gracias a que desde su extracción se somete a un proceso de licuefacción a -160°C para poder transportarlo en estado líquido por barco hasta los puertos que cuentan con tanques de almacenamiento que mantienen esta temperatura hasta que se lleva a cabo el proceso de reevaporización (y odorización) para convertirlo nuevamente en gas natural, listo para el transporte por tuberías para el consumo doméstico, comercial o industrial. Estos complejos se encuentran en diferentes países como Japón y Corea, quienes han sido históricamente los mayores importadores de gas natural licuado (LNG por sus siglas en inglés) y con una tendencia a incrementar su consumo pues deben sustituir la generación de energía nuclear.

No solo para Buenaventura, sino para el suroccidente del país y para Colombia, la construcción de una planta de este tipo sería un logro estratégico pues según el último estudio de la UPME⁵¹, donde contrastaron distintos escenarios de demanda estimados y de oferta (resultante de la declaración de productores al Ministerio de Minas y Energía) el balance resultó en que ante un escenario de demanda baja, la oferta doméstica alcanzaría hasta abril de 2018, en el escenario medio esto ocurriría hacia febrero de 2017 y si el escenario resulta ser el de alta demanda, se contará con capacidad doméstica para abastecer el recurso solo hasta febrero de 2016.

- **Acueducto y alcantarillado:**

Si bien Buenaventura cuenta con servicios de acueducto y alcantarillado, y el DANE – Departamento Administrativo Nacional de Estadística – ha reportado una

⁵⁰ Otra actividad propuesta por el plan regional de competitividad, dentro del marco del objetivo de infraestructura y logística, es la prolongación del gasoducto a zona del pacífico.

⁵¹ Análisis de oferta y demanda de gas natural Colombia 2013. Unidad de planeación minero energética – UPME. 2013

cobertura hasta del 76% de acueducto y casi 60% de alcantarillado⁵², pero algunas ONGs reportan una cobertura del 40% de alcantarillado y las mismas directivas de Hidropacífico reportan una cobertura del 33% en el acueducto con una continuidad que se encuentra alrededor de las 10 horas diarias (sin embargo otros datos mencionan una cobertura del 71% en acueducto urbano con solo 3 horas diarias). En cualquiera de las situaciones, el clima de inversión es evidentemente afectado de forma negativa, pues una firma no solo requiere de estos servicios como un insumo básico para sus operaciones sino también para sus colaboradores y para la comunidad donde opera, así pues es ***imperativo lograr niveles de cobertura y calidad comparables por lo menos con los de la capital del departamento.***

En el caso de Lagos (Nigeria), a pesar de ser también una ciudad rodeada de agua solo el 85% de los hogares cuentan con acceso a agua potable, sin embargo únicamente el 10% de los hogares cuentan con el servicio por tuberías, pues el resto dependen de bombas manuales (35%), grifos públicos (33%), lagunas aptas para el consumo humano (11%), pozos (2%) y otros fuentes como riachuelos y agua lluvia (3%). Por otra parte, su mayor problema es el de alcantarillado, pues apenas alrededor del 1% de los hogares están conectados al sistema, siendo la zona comercial y de negocios de Victoria Island prácticamente la única que tiene el servicio. Lagos espera mejorar la provisión de estos servicios implementando una planta de energía (12.5MW) que permita bombear agua potable las 24 horas y de construir en el plazo de 5 años 10 mega estaciones de tratamiento de aguas residuales y el mantenimiento de las 3 existentes.

- **Comunicaciones:**

Según información del gobierno local del Distrito de Buenaventura, la percepción del empresariado es que existe una deficiente dotación de la plataforma tecnológica para acceso a internet y telecomunicaciones modernas. Y aunque desde hace algunos años se ha incrementado la cobertura de telecomunicaciones en el Distrito, estos aún resultan ser insuficientes para las necesidades de

⁵² Censo 2005; Perfil Buenaventura – Valle del Cauca. DANE. 2006

ESTUDIO CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

infraestructura tecnológica que tiene y se esperaría que tenga una ciudad como Buenaventura. Se necesita entonces una infraestructura que se garantice excelente servicio para la población residente en el Distrito (en especial para las actividades educativas) pero que también se le pueda ofrecer al empresariado y le permita al Distrito ser competitivo ante los estándares internacionales.

Tabla 18
Perfil de internet de las principales ciudades costeras de Colombia

ColombiaTIC - Perfil de Internet: Periodo:2013-2T				
Ciudad	Indicador	Valor	Posición Nacional	Posición Departamento
Barranquilla	Suscriptores de internet	157.572 Suscriptores	4 de 1001	1 de 21
	Penetración total de internet	13.10%	29 de 1001	2 de 21
	Penetración acceso internet de banda ancha	13%	31 de 861	2 de 20
	Penetración internet dedicado	13.10%	29 de 1001	2 de 21
Cartagena	Suscriptores de internet	114.621 Suscriptores	5 de 1001	1 de 46
	Penetración total de internet	11.70%	37 de 1001	1 de 46
	Penetración acceso internet de banda ancha	12%	37 de 861	1 de 33
	Penetración internet dedicado	11.70%	37 de 1001	1 de 46
Santa Marta	Suscriptores de internet	45.820 Suscriptores	19 de 1001	1 de 30
	Penetración total de internet	9.80%	51 de 1001	1 de 30
	Penetración acceso internet de banda ancha	10%	52 de 861	1 de 26
	Penetración internet dedicado	9.80%	51 de 1001	1 de 30
Buenaventura	Suscriptores de internet	11.810 Suscriptores	43 de 1001	7 de 42
	Penetración total de internet	3.10%	198 de 1001	19 de 42
	Penetración acceso internet de banda ancha	3%	196 de 861	19 de 36
	Penetración internet dedicado	3.10%	198 de 1001	19 de 42

Fuente: MinTIC, ColombiaTIC

Los últimos datos de penetración de internet (2013) del MinTIC – ver Tabla 18 presentada anteriormente – dan cuenta de la brecha en esta materia frente a las demás ciudades-puerto del país, lo cual sin duda muestra un punto en contra en el clima de inversión de Buenaventura (especialmente al estar en el puesto 198 de 1001 municipios del país en materia de internet dedicado el cual es el más usado por las firmas), pues en la economía actual cualquier firma tiene una alta dependencia de los servicios de transmisión de datos, en especial con la tendencia mundial del cloud computing.

Así pues, por el momento la preocupación más grande y la que demuestra el impacto que tiene en los negocios la falta o deficiencia de conectividad en Buenaventura, se ve expresada en las quejas que los empresarios del sector logístico⁵³ (gremios, agencias de aduanas, transportes, navieras, depósitos, etc.) manifiestan por las fallas en los sistemas informáticos, las cuales se suman a las causas de las ineficiencias en la dinámica de la carga de comercio exterior del país que pasa por Buenaventura y por tanto se traduce en mayores costos, menor competitividad y en consecuencia en un clima de inversión poco atractivo.

Por lo anterior, y teniendo en cuenta la infraestructura de cables primarios proveedores de Internet para Colombia – ver Tabla 19 – uno de los proyectos que mejoraría el clima de inversión no solo de Buenaventura, sino el del Valle del Cauca y del país, sería la **conexión al cable submarino que pasa frente a Buenaventura**, a tan solo 20 millas de la costa frente a Buenaventura, pues por ahí ya pasa el cable internacional⁵⁴.

Tabla 19
Infraestructura internet Colombia. Cables proveedores.

Infraestructura internet Colombia. Cables proveedores.			
Nombre del Cable	Empresa	Año	Tipo
PAN-AM	Global Crossing	1999	Submarino
Maya-1	Columbus Networks	2000	Submarino
ARCOS-1	Columbus Networks	2001	Submarino
SAm-1	Telefónica	2008	Submarino
CFX-1	Columbus Networks	2008	Submarino
Atlantica-1	GlobeNet	2010	Terrestre
T.B.A.	UNE EPM + OI	Est 2013	Submarino
T.B.A.	América Móvil	Est 2013	Submarino
T.B.A.	1er Cable submarino Pacífico	Est. 2014	Submarino

Fuente: Proexport - Invest Pacific

En este aspecto Buenaventura está casi a la par que en el caso de Lagos, pues aunque se ha trabajado fuertemente en el tema de la penetración de Internet (Nigeria ha invertido más de USD\$25 billones en los últimos 10 años) apenas se

⁵³ Como por ejemplo, como se puede ver en el documento de la DIAN “Acta reunión de comité de usuarios No.01” donde entre los temas propuestos están los de FITAC y gremios en relación a las fallas en los sistemas informáticos.

⁵⁴ La interconexión del anillo de fibra óptica submarina con Buenaventura y el resto del Valle del Cauca, es una de las iniciativas del plan regional de competitividad, dentro de la estrategia Gestionar y hacer seguimiento de los recursos financieros y procesos para el desarrollo de infraestructura física del Valle, ante instituciones nacionales e internacionales, en el objetivo estratégico de infraestructura y logística.

ha alcanzado un nivel ligeramente por encima del 6%. Sin embargo, las autoridades nacionales tienen muy presente la importancia de este elemento para el desarrollo de industrias de gran impacto en la generación de empleo de calidad, pues recientemente la Ministra de Comunicaciones - Omobola Johnson – reconoció que a pesar de que tienen un gran potencial (el sector ha crecido 20% en los últimos 5 años), las empresas del sector TIC en su país no se han desarrollado más por el bajo nivel de penetración del Internet.

c. VIVIENDA

La distribución de viviendas por estrato en el Distrito de Buenaventura, da cuenta del panorama que encuentran inversionistas nacionales y extranjeros al llegar a la ciudad-puerto, pues los números muestran que es evidente que el stock de viviendas de “muy buena calidad” es muy pequeño para que tanto nuevos empresarios como sus colaboradores provenientes de otras ciudades o países puedan encontrar un lugar similar o mejor que el que dejaron en sus lugares de origen.

Tabla 20

Distribución de viviendas por estrato socioeconómico en el distrito de Buenaventura

Distribución de viviendas por estrato socioeconómico en el distrito de Buenaventura					
ESTRATO	1	2	3	4	TOTAL
No. Viviendas	24.387	15.853	21.605	5.161	67.033
Porcentaje	36%	24%	32%	8%	100%

Fuente: Alcaldía Distrital de Buenaventura.

En el contexto nacional, Buenaventura tiene el mayor déficit de vivienda de las ciudades-puerto con un 54,41% de hogares en déficit, con Santa Marta (43,89%), Cartagena (37,94%) o Barranquilla (27,44), a partir de lo cual una recomendación clara es reducir dicha deficiencia al máximo.

En Buenaventura, la situación de vivienda y espacio público no es la mejor para los inversionistas pero tampoco lo es para sus habitantes, pues en las diferentes comunas se tienen condiciones que desfavorecen la posibilidad de vivir en un

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

entorno pacífico, un lugar propicio para desarrollar un proyecto de vida como criar a los hijos, por lo cual todos los proyectos de mejora del entorno de vivienda de los bonaiverenes tendrán un impacto positivo, pues estos deben existir y convertirse en el espacio donde puedan desarrollar sus sueños con base en los nuevos empleos generados por mayores niveles de emprendimiento y la llegada de nuevas empresas. Un claro ejemplo de lo mencionado, es que **la disponibilidad de vivienda de alta calidad, y que se valore con el tiempo por el desarrollo de la ciudad-puerto**, es uno de los elementos que ayudaría a evitar la fuga cerebros, pues tienen la posibilidad de encontrar un excelente futuro sin tener que salir de su ciudad.

Tabla 21
Caracterización de las comunas del Distrito de Buenaventura

Fundación Carvajal - Caracterización de las comunas del Distrito de Buenaventura					
Comuna	No. Viviendas	Espacio público	Recreación	Educación	Dinámicas de Conflicto
1	4556	Alta ocupación del espacio público peatonal. Escasez de recintos para reuniones comunitarias	Escasez de oportunidades recreativas, deportivas y culturales. 2 canchas múltiples. 5 Parques	Baja cobertura en nivel básico y media vocacional	N.D.
2	3587	Baja ocupación	Pocas oportunidades recreativas, deportivas y culturales. 1 Cancha múltiple. 1 cancha de fútbol. 1 parque infantil	N.D.	N.D.
3	3016	Escasez de espacios y oportunidades culturales	Escasez de espacios y oportunidades deportivas	Baja cobertura hogares infantiles y actividades de extra edad para jóvenes	Existencia de grupos al margen de la ley. Acciones para la convivencia de jóvenes, mujeres y niños por parte de la parroquia
4	4088	Mal manejo de los residuos sólidos	N.D.	Baja cobertura del servicio de educación en los niveles básicos, media y vocacional	Conflictos a nivel intrafamiliar
5	5340	Alta ocupación del espacio público	Deficiencia en la recuperación de los	Baja cobertura del servicio educativo	No atención a los procesos juveniles

ESTUDIO CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

Fundación Carvajal - Caracterización de las comunas del Distrito de Buenaventura					
Comuna	No. Viviendas	Espacio público	Recreación	Educación	Dinámicas de Conflicto
		peatonal y contaminación. Escasez de un espacio comunitario (Caseta Comunal)	espacios para la recreación y el deporte y adecuación de los mismos. 1 cancha múltiple. 1 cancha de fútbol	en los niveles básicos, media y vocacional	y recreativos por parte de la administración municipal. Poca habilidad de la comunidad solucionar sus problemas. Presencia de actores armados, con antecedentes de desaparición sistemática de personas
6	5424	Deficiencia en las vías de comunicación entre los barrios que componen la comuna	Escasez de oportunidades recreativas, deportivas y culturales. 3 canchas de fútbol	Baja cobertura educativa en los niveles básicos	Alto índice de inseguridad
7	7082	8 asentamientos subnormales. Alta ocupación del espacio público. Deficiencia en las vías de comunicación	Escasez de oportunidades recreativas. 1 cancha múltiple. 1 cancha de fútbol. 2 parques municipales	Baja cobertura educativa primaria y secundaria	N.D.
8	9446	9 asentamientos subnormales. Deficiencia en las vías de comunicación.	Escasez de oportunidades deportivas, recreativas y culturales. 1 cancha múltiple. 1 piscina. 1 parques municipales	N.D.	Poco sentido de pertenencia y amor por la comuna. Alto índice de inseguridad
9	5469	5 asentamientos subnormales. Deficiencia en las vías de comunicación.	Escasez de oportunidades deportivas y recreativas. 1 cancha múltiple	Baja cobertura en el sector educativo.	Poco sentido de pertenencia. Alto índice de inseguridad
10	9575	Alto nivel de ocupación del espacio público	Escasez de oportunidades deportivas. 2 canchas múltiple. 2 canchas de fútbol	Baja cobertura del servicio educativo	Inseguridad. Deficiencia en la realización de obras sociales
11	8508	Deficiente infraestructura vial	Escasez de oportunidades recreativas. 1 cancha múltiple. 2 canchas de fútbol. 1 parque municipal	Baja cobertura del sistema educativo	Poco sentido de pertenencia
12	17872	Asentamientos	Escasez de	Baja cobertura del	Dificultad para

ESTUDIO CLIMA DE INVERSIÓN BUENAVENTURA

Fundación Carvajal - Caracterización de las comunas del Distrito de Buenaventura					
Comuna	No. Viviendas	Espacio público	Recreación	Educación	Dinámicas de Conflicto
		subnormales que no han legalizado sus tierras, el estado físico general media entre tucurial y semiconsolidado	oportunidades recreativas. 2 canchas múltiple	sistema educativo público.	ejerer funciones J.A.L y J.A.C ⁵⁵ . Altos niveles de inseguridad. Escasez de espacios comunitarios. Presencia de actores armados

Fuente: Fundación Carvajal

Actualmente, Buenaventura está contando con mejorías en este aspecto, al tener nuevos proyectos de renovación urbana como el Bulevar y el Malecón Bahía de la Cruz y nuevos proyectos de vivienda de Vivienda de Interés Social y No-VIS (es decir que no son viviendas de interés social pues su precio supera el tope definido por el gobierno) , sin embargo, dado el déficit habitacional de la ciudad-puerto y la alta demanda potencial, un punto a favor del clima de inversión sería la **construcción de más soluciones habitacionales de alta calidad** lo cual se está logrando con nuevos proyectos (nunca antes vistos) que muestran el optimismo de los empresarios de la construcción sobre las oportunidades que ofrece Buenaventura:

- **Vista Mar** (USD\$50 millones): Torre con 99 apartamentos y Hotel con 160 habitaciones (Cadena Cosmos).
- **Balcones (Reserva) De los Álamos** (USD\$41 millones): 1008 apartamentos en torres de 12 pisos.
- **Torres del Mar**: 144 apartamentos, en 3 torres de 12 pisos c/u, 4 apartamentos por piso desde 71 metros cuadrados.
- **Altos de la Bahía**: 35 apartamentos desde 90 metros cuadrados, 5 pent-houses dúplex. 4 locales comerciales.

⁵⁵ Junta Administradora Local – J.A.L. y Junta de Acción Comunal - J.A.C.

- **Balcones de Bellavista:** 600 apartamentos, en 15 torres de 10 pisos c/u, 4 apartamentos por piso.
- **Verde Pacifico:** 108 apartamentos, en torres de 5 pisos.

d. INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA

i. ESPACIOS

- **Zonas Francas**

El Centro Logístico Del Pacífico - CELPA es la única zona franca permanente disponible en Buenaventura. Está ubicada a aproximadamente a 8 Km del Terminal de Contenedores de Buenaventura (TCBUEN) y a 12 Km de la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura (SPRBUN), actualmente los principales terminales marítimos. La zona declarada es de aproximadamente 348.300m² y en su primera fase están disponibles 255.000m² para que se instalen empresas industriales o logísticas.

Teniendo en cuenta que, basado en la experiencia de la Agencia – Invest Pacific, uno de los factores que motivan tanto a inversionistas del sector real como del sector servicios es la disponibilidad de áreas dentro de Zona Franca a precios competitivos, sin duda el **desarrollo de nuevos proyectos** puede impactar positivamente al clima de inversión del distrito por medio del **desarrollo de actividades logísticas e industriales**.

- **Parques Logísticos**

Gracias al radar de la Cámara de Comercio de Buenaventura, la ciudad-puerto cuenta con una oferta diversa de buenos espacios logísticos distribuidos tanto en la Isla de Cascajal (Ej: Tecnobel, Zelsa) como en el área continental (Ej: TLBUEN), sin embargo, el **desarrollo ordenado y con estándares de clase mundial de las 850ha conocidas como el CAEB** - Centro de Actividades Económicas de Buenaventura, es uno de los puntos a favor del clima de inversión de Buenaventura, pues no solo se debe tener área disponible para el desarrollo de

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

actividades logísticas (e industriales) sino que éstos deben contar con las condiciones ideales que permitan que su funcionamiento en conjunto apalanque la eficiencia tanto del manejo de carga de comercio exterior como de su generación. En línea con lo anterior, para la mejora del clima de inversión se recomienda también el **apoyo público y privado a la constitución de la ZIDE** en éste sector.

Tabla 22

Proyectos logísticos recientemente desarrollados en el Distrito de Buenaventura

Proyectos logísticos recientemente desarrollados en el Distrito de Buenaventura.			
Nombre Complejo Logístico	Área (m2 aprox)	Nombre Complejo Logístico	Área (m2 aprox)
C.L. El Tesoro de Agua Dulce	650.000	Transportes Mejía	30.000
CELPA	370.000	Tanques del Nordeste	30.000
La Proa	200.000	Antonio Ibarra	20.000
Puerto Mayor	200.000	Patio Los Paisas	16.000
Centracar	120.000	Julio Sánchez	15.000
Carbones San Fernando	102.000	Interpres – PLB	15.000
Bulopark	42.000	Julio Campo	10.000
Manuchar	40.000	Los Aristizábal	8.000
Cargill	36.000	Caribetrans	7.000

Fuente: Cámara de Comercio de Buenaventura. “Oportunidades de Desarrollo para Buenaventura” – Feria de Empleabilidad

- **ZIDES y ZEEE**

De acuerdo al proyecto de ley número 091 de 2013, las ZIDES serán áreas geográficas ubicadas y delimitadas dentro del territorio nacional, destinadas al desarrollo de servicios y actividades logísticas e industriales, entre otras. Las ZIDES integrarán, articularán y consolidarán instrumentos y actividades que mejoren la competitividad del país y faciliten el desarrollo de la política de comercio exterior y en general, todas aquellas actividades, servicios o infraestructura conexas o relacionadas que faciliten o fortalezcan la política de comercio exterior del país.

La gran oportunidad para Buenaventura es que se declara de interés público la adquisición de los predios de propiedad privada necesarios para establecer las

ZIDES, así como los planes, los proyectos y las obras de infraestructura asociados o necesarios para el desarrollo y operación de las ZIDES.

Además, este proyecto de Ley le da vida a ciertos beneficios laborales, fiscales y aduaneros que tienen las Zonas Económicas Especiales de Exportación. La ZEEE fueron creadas por la Ley 677 de 2001 y son espacios del territorio nacional correspondientes a cuatro municipios fronterizos establecidos, uno de los cuales es Buenaventura.

Su finalidad única es atraer y generar nuevas inversiones para fortalecer el proceso de exportación nacional mediante la creación de condiciones especiales que favorezcan la concurrencia del capital privado y que estimulen y faciliten la exportación de bienes y servicios producidos en el territorio colombiano.

Dentro de los beneficios laborales se encuentran jornadas especiales, la no generación de recargos nocturnos, descuento en el pago de parafiscales, entre otros. Respecto a los beneficios fiscales, no se generan retenciones ni impuesto a la renta por remesas. Por último, en el tema aduanero, se aplicará la normatividad especial establecida para los usuarios industriales de bienes y de servicios de zona franca.

3.5. TEJIDO EMPRESARIAL

a. DISPONIBILIDAD DE SOCIOS Y PROVEEDORES LOCALES

La estructura del tejido empresarial de Buenaventura – ver Tabla 23 a continuación – es de un tamaño limitado, por tanto no es fácil encontrar socios, clientes, servicios y bienes intermedios⁵⁶; lo cual presenta una situación de desventaja frente a otras ciudades-puerto en el contexto internacional, como por

⁵⁶ Cabe hacer mención al hecho de que la totalidad de empresas con presencia física en Buenaventura no es reflejada por el número de empresas matriculadas en la Cámara de Comercio de Buenaventura pues la misma entidad reconoce que hay empresas que están matriculadas en otras ciudades como Cali, Bogotá y Medellín.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

ejemplo ante Santos (SP, Brasil), una ciudad de 419 mil habitantes y un PIB de USD\$17.1 billones, en donde existen 21.922 empresas⁵⁷.

Tabla 23
Composición del tejido empresarial de Buenaventura por actividad según CIU

CÓDIGO CIU	ACTIVIDAD ECONÓMICA	MATRICULADAS Y RENOVADAS
A	Agricultura	41
B	Pesca y producción de peces en criaderos	59
C	Minas	15
D	Industria	348
E	Suministro electricidad, gas, agua	11
F	Construcción	127
G	Comercio	3 069
H	Hoteles, restaurantes, bares y similares	499
I	Transporte y comunicaciones	508
J	Finanzas	50
K	Servicios	421
L	Administración pública	4
M	Educación	307
N	Servicios sociales y salud	89
O	Asociación	306
Z	Sin clasificar	16
TOTAL EMPRESAS		5 870
TOTAL EMPLEOS		26 491

Fuente: Anuario estadístico Buenaventura en cifras 2010. Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Buenaventura

Por tanto, resulta indispensable fortalecer el tejido empresarial actual, pero también fomentar la diversificación de las actividades económicas y el emprendimiento local.

i. EMPRESAS

La participación del empleo en Buenaventura puede verse desde dos perspectivas que nos dan un panorama de la conformación del tejido empresarial de la ciudad. Las grandes empresas generan el 72% del total de empleos de Buenaventura y las microempresas generan el 25% de los puestos de trabajo. Por otro lado, el sector servicios aporta el 58% de los empleos seguido del sector comercio que aporta el 29% y el sector industrial que aporta el 13% de los puestos de trabajo.

La anterior información es consistente con la revisión que se puede hacer de las empresas constituidas en Buenaventura que reportan estados financieros a la

⁵⁷ Fuente: IBGE em parceria com os Órgãos Estaduais de Estatística, e Secretarias Estaduais de Governo - Cadastro Central de Empresas 2011.

Superintendencia de Sociedades, en donde se puede ver que existen 58 comercializadoras y solo 8 productoras de los sectores de pesca y madera, considerados estas últimas como industriales.

Algunas de las grandes empresas con operación en Buenaventura, tienen sus sedes administrativas fuera de ella, por lo que su constitución como persona jurídica se ha realizado en otras ciudades del país como puede ser el caso del Grupo Empresarial del Pacífico S.A. y OPP Graneles S.A., en Cali y Naves S.A. en Bogotá, por citar algunos ejemplos.

Además, no solo es el caso de las grandes empresas que se ubican por fuera de Buenaventura, también un gran número de empresas que prestan servicios conexos a la operación del puerto como las líneas navieras, los agentes de aduana, las empresas de carga, los operadores logísticos, entre otros, tienen sus sedes administrativas en otra ciudad ya que deben atender no solo el puerto de Buenaventura, sino también otros puertos como Barranquilla y Cartagena.

Lo anterior explica la dificultad de encontrar empresas constituidas en Buenaventura de tamaño significativo que puedan ser objeto de inversión extranjera, sobre lo cual Alexander Micolta, Presidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio de Buenaventura manifestó que “la mayoría de las grandes empresas que operan en Buenaventura son agencias o sucursales, por lo que su capacidad de decisión se encuentra por fuera de la ciudad”. Además, afirma “para poder ejecutar proyectos con estas empresas, se deben buscar los recursos en Bogotá, Medellín, Cali, entre otras ciudades del país, ya que en ellas se encuentra su sede administrativa”.

Conforme a lo que se ha desarrollado en el presente documento, los sectores económicos de mayor proyección actual son el portuario, logístico, agroindustrial y turístico. Esto genera una gran oportunidad para el desarrollo empresarial, sin embargo, la ciudad no ha desarrollado una cultura en materia de emprendimiento y no existe una oferta de formación pertinente que permita la generación de nuevas empresas y proveer empleo formal de iniciativa local, por lo cual el clima de inversión en cuanto a la posibilidad de que las firmas extranjeras encuentren

socios en Buenaventura, no es atractivo. Por tanto, resulta de especial importancia implementar políticas de formalización, desarrollo empresarial y fortalecimiento de las empresas existentes⁵⁸.

ii. DISPONIBILIDAD DE PROYECTOS ESPECÍFICOS

Hasta el momento, la disponibilidad de proyectos específicos para atraer inversión extranjera directa es limitada y muy concentrada en el sector portuario-logístico. Entre los proyectos conocidos⁵⁹ y en búsqueda de inversión se encuentran: Terminal Marítimo Puerto Solo, Terminal Marítimo Delta del Río Dagua, Terminal Marítimo CIAL Port, Punta Soldado, Plataforma Logística Multimodal – PLIP, Proyecto Ecoturístico Santa Bárbara - Playa Chuchas, Planta de Alcohol Carburante.

En general, los proyectos disponibles no cuentan con un nivel de estructuración adecuado, pues prácticamente son ideas de negocio y es por tanto que resulta imperativo que dentro de los puntos de mejora del clima de inversión de Buenaventura, se concentre dentro del Distrito una oferta de estructuradores de proyectos, u oficinas sedes de firmas nacionales o internacionales dedicadas a estos temas, dentro de los cuales podría estar la posibilidad de **constituir** un tipo de E.I.C.E.⁶⁰, un ente o área **especializada en la estructuración de proyectos** dentro del Departamento Administrativo de Planeación Distrital el cual además de estructurar nuevos proyectos sería muy útil para **evaluar las propuestas de Asociaciones Público Privadas de iniciativa privada presentadas al Distrito**.

b. POTENCIAL INTERNACIONAL

⁵⁸ En línea con el objetivo estratégico del plan regional de competitividad del Valle del Cauca, por medio del cual se pretende incrementar el porcentaje de unidades productivas de la región que se encuentran vinculadas a la economía formal y generen empleo de calidad contribuyendo con ello a la competitividad regional y al bienestar de los vallecaucanos.

⁵⁹ Los detalles de estos proyectos pueden consultarse en las memorias del showroom de proyectos realizado por la Cámara de Comercio de Buenaventura el 29 Octubre de 2013.

⁶⁰ Empresa industrial y comercial del estado. Ley 489 de 1998.

En esta sección, no sobra recordar que el Océano Pacífico se constituye comercialmente como la cuenca económica y comercial más dinámica en los últimos años y que los expertos coinciden que hacia futuro, el protagonismo no solo estará en estos frentes sino también a nivel cultural y en el escenario político global. Es por esto que Buenaventura tiene inevitablemente a su puerto como eje de desarrollo socioeconómico, ya que no puede olvidar la fortaleza macroeconómica de Colombia y su posición estratégica en las rutas comerciales del Pacífico para los mercados de Asia, Norteamérica, Panamá-Europa y Latinoamérica.

Es así como la ciudad-puerto es un territorio apto para el desarrollo de vacíos de algunas de las cadenas productivas que se gestan en la región; y servirá a su vez como una de las formas para apalancar su desarrollo económico. La oportunidad de mejorar el clima de inversión a través de diferentes alternativas en industrias que tienen potencial, por supuesto contando con que hayan sido tenidas en cuenta, algunas de las oportunidades de mejora a mediano o alto nivel.

Por otra parte, si bien estas oportunidades de desarrollo pueden realizarse por medio de atracción de IED; es necesario tener en cuenta que las ventajas de Buenaventura son factores de competitividad país y por tanto, la ***atracción de nuevas empresas nacionales y el estímulo a la relocalización desde el interior podrían ser vías más expeditas para lograrlo***⁶¹.

i. SECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

Aunque se ha trabajado en el dragado y profundización del canal de acceso a la ciudad-puerto de Buenaventura, es necesario uno o dos terminales de aguas profundas, pues por sus condiciones geográficas tiene dificultades para recibir grandes barcos debido a tener una bahía interior de aguas poco profundas y una bahía exterior de acantilado.

⁶¹ Lo cual está en línea con la estrategia del plan de regional de competitividad, enfocado en transformar la estructura productiva, de gestión y comercial de las empresas de los sectores de clase mundial y cadenas productivas.

Actualmente es posible recibir hasta barcos tipo Panamax (capacidad 4.500 contenedores), pero los fletes de este tipo de embarcaciones (USD\$0,10/TEU/milla) no hacen rentable el tránsito por el Océano Pacífico hacia Asia, por lo cual es necesario posibilitar la entrada de barcos de última generación, conocidos como SuperPost-Panamax (capacidad 12.500 contenedores), los cuales tienen 16 metros de calado, y representan gran ventaja competitiva en términos de costos para los viajes desde y hacia el continente asiático (USD\$0,02/TEU/milla)⁶²; pues transportan mayor número de volúmenes de mercancía a costos relativamente inferiores (economías a escala).

Es necesario entonces **atraer compañías desarrolladoras de terminales marítimos de aguas profundas**, que se les permita y se interesen en hacer uno o dos terminales de aguas profundas alternos a Buenaventura, los cuales constituirían en soluciones eficientes para el atracado de barcos Súper Post-Panamax por ser puertos que quedarían equidistantes para el acceso a los mercados del Pacífico Suramericano, Centroamérica, costa oeste Norteamericana, Europa a través del Canal de Panamá y el Pacífico Asiático.

Como recomendación para mejorar el clima de inversión, cabe recordar que aunque es muy importante llegar a una profundidad ideal para que las embarcaciones de última generación puedan llegar a los terminales de la Zona Portuaria de Buenaventura, lo más importante es **mantener esta profundidad a lo largo del tiempo**⁶³, pues en el corto plazo la zona que ofrece las condiciones urbanísticas para desarrollar nuevos proyectos sigue siendo la que corresponde a la Bahía de Buenaventura, por lo cual se debe presionar a los concesionarios actuales y futuros, a las entidades competentes y al gobierno central para que este imperativo de clima de inversión en la actividad más económica más dinámica de Buenaventura sea una realidad.

⁶² Fuente: Equasis Statistics 2011

⁶³ El plan regional de competitividad de Valle del Cauca propone entre sus iniciativas, la profundización a 15 metros el canal de acceso marítimo a la Bahía del Puerto de Buenaventura y realizar mantenimiento permanente, dentro de la estrategia de gestionar y hacer seguimiento de los recursos financieros y procesos para el desarrollo de infraestructura física del Valle, ante instituciones nacionales e internacionales del objetivo estratégico de infraestructura y logística.

El aspecto fundamental para dinamizar las relaciones comerciales entre los miembros de estas integraciones económicas es sin duda la mejora sustancial en temas de infraestructura portuaria. Coincidentalmente las 3 economías restantes de la Alianza del Pacífico (México, Chile y Perú) pertenecen al foro del APEC (Asia-Pacific Economic Cooperation por sus siglas en inglés) desde años anteriores, mientras que Colombia aspira poder ingresar en próximos años. Para estructurar una estrategia concisa de la inserción de Colombia en estas dinámicas económicas, es fundamental entonces, re-evaluar la infraestructura portuaria en el pacífico.

Colombia a pesar de tener una extensa costa en el pacífico sólo cuenta con Buenaventura como motor de exportaciones e importaciones, el cual movilizó 850.385 contenedores de 20 pies (TEUS) en el 2012, México en cambio, con 7 puertos por la costa pacífica comercializó 2.864.811 TEUS, Chile cuenta con 6 puertos que movilizan 3.114.759 y Perú con 7 puertos movilizó 1.472.706. La clase para recortar estas grandes diferencias, es ***consolidar al puerto de Buenaventura como puerto Pivote de la Alianza del Pacífico, que no solo concentre carga nacional, sino que se consolide como puerto de transferencia y cabotaje***, una parada estacional de las mercancías de otras regiones para su posterior redistribución, ***agregación y generación de valor agregado a la carga***: la puerta de la región para el Asia. Así se podrá mejorar la integración económica y activar la participación de Colombia tanto en la ALIANZA DEL PACÍFICO y del APEC.

En línea con lo anterior, la mejora del clima de inversión podría consistir en adoptar algunos requerimientos básicos⁶⁴ para convertir a Buenaventura en puerto pivote son:

- Conexiones terrestres: para concentrar este tipo de carga es necesario que el puerto tenga conexiones con otros modos de transporte; principalmente de ferrocarril por su importancia en el transporte de altos volúmenes de carga. Tal como se mencionó

⁶⁴ Por supuesto los requerimientos básicos definitivos serían resultado de una asesoría técnica especializada de alto nivel.

anteriormente, podría ser por medio de una red férrea interna en Buenaventura que requeriría la extensión de la red y la construcción de viaductos para el sistema carretero para no entorpecer los flujos de carga y vehiculares.

- Conexiones marítimas internacionales y acuáticas internas: es necesario aumentar las conexiones de navieras que visiten puertos donde se encuentran rutas intercontinentales y en donde se hacen trasbordos entre barcos que sirven a dos tipos de rutas distintas. Como resultaría necesario consolidar grandes cantidades de carga para barcos de última generación, el desarrollo de más proyectos logístico-portuarios en la ZPB requiere de un apoyo en las conexiones acuáticas por los diferentes subsistemas internos.

Invest Pacific concentra sus esfuerzos de atracción de inversión de Corea del sur, Japón, China, Singapur y Holanda. Estos países concentran las compañías líderes mundiales en temas de infraestructura y logística.

ii. SECTOR AGROINDUSTRIAL

Desarrollo del Sector Maderero: Buenaventura posee grandes recursos forestales de bosques tropicales para el desarrollo del sector maderero. En Buenaventura se explotan especies como:

- El sajo es una madera que al ser procesadas no tienen ninguna dificultad para ser maquinados y convertidos en cajoneras, productos moldurados, fabricación de botes y ebanistería.
- El mangle dentro de sus principales usos, está la obtención de cenizas para la fabricación de jabones.
- El machare se encuentra desde Centroamérica hasta Brasil y en Colombia se halla en la zona del Urabá antioqueño y del océano pacífico; su uso se limita a trabajar fácilmente con herramientas comunes: muebles de carpintería, ebanistería, implementos agrícolas y demás acabados en la

construcción (marcos de puertas, ventanas, puentes, acabados interiores y exteriores, chapas decorativas).

- El cuangaré es utilizable en la construcción (viguetas, tableros, marcos, montajes), chapas y contrachapados, empaque, artesanías, molduras, tableros de partículas y juguetes.

El desarrollo del sector maderero consistiría entonces no solo en la explotación del recurso, sino en la atracción de firmas extranjeras y nacionales (posiblemente por medio de la relocalización de sus plantas productivas) que hagan en Buenaventura la transformación de la materia prima y la agregación de valor.

Para el desarrollo del sector maderero y forestal, se han identificado los siguientes países que además han realizado inversión en Latinoamérica: Brasil, India, Chile, Australia y Singapur.

Desarrollo del Sector Aceitero: Durante las últimas tres décadas, el crecimiento de la producción de aceite de palma se ha visto liderado principalmente por Malasia que es el principal productor mundial. Es por ello que teniendo un potencial de desarrollo agroindustrial que ubica a Colombia como el quinto productor mundial de aceite de palma y el primero en América de acuerdo a Fedepalma, es importante reunir esfuerzos para el desarrollo de este subsector en Buenaventura pues lograría emplear gran mano de obra en procesos de transformación. El aceite extraído puede tomar diferentes usos:

- Para la industria de la salud y cuidado personal: en la fabricación de jabones.
- El aceite crudo se somete a procesos de hidrólisis para obtención de glicerina; una parte se comercializa para la industria química y otra puede ser utilizada por la industria farmacéutica, incluso para la producción de biodiesel.
- El aceite refinado puede entrar en la cadena del consumidor para la cocina y panadería: obtención de mantecas, homogenización de aceite, saponificación para la producción de jabones y para la obtención de margarina.

- El aceite extraído puede utilizarse para la industria de aceites para concentrados de animales o la fabricación de grasas pasantes que utilizan los rumiantes.
- Aceite de palmiste, resultado de la extracción a las almendras del fruto de la palma, es también muy utilizado en la producción de margarinas, cosméticos y jabones.

Lo anterior deja entredicho que un foco de atracción y desarrollo industrial para el municipio de Buenaventura, es la llegada de refinerías, plantas oleoquímicas interesadas en invertir en estos procesos productivos de mayor valor agregado más que en el cultivo: pues la materia prima podría obtenerse de departamentos vecinos que ya tienen grandes extensiones de tierra cultivada, como Cauca y Nariño, o incluso, los llanos orientales.

Las compañías líderes de estos subsectores se encuentran en países tales como: Alemania, India, Suráfrica, Australia, Estados Unidos e Inglaterra. Estos países están dentro de los objetivos de las estrategias de atracción de inversión de Invest Pacific.

Sector de Alimentos procesados: En cuanto a las materias primas, aunque Buenaventura y el litoral pacífico presentan escasez a excepción de algunas variedades autóctonas: chontaduro, borjón, sapote, inchi, palmito de naidí, pimienta negra, nuez del Brasil y achiote (condimento/colorante), que si bien son tradicionales de esta zona, son también cultivos muy promisorios tanto para el mercado interno y externo pues su desarrollo podría apalancarse en una mayor cantidad de investigaciones de nivel científico que debieran realizarse en nuevos centros de innovación, investigación y desarrollo localizados en Buenaventura. Serían productos considerados exóticos en los mercados extranjeros por lo cual, si cumplen con los estándares requeridos y adicionalmente certifican procesos sociales y ecológicos, podrían ser colocados a muy buenos precios. Algunas propuestas a desarrollar son:

- Industrialmente, el borjón, se puede utilizar como materia prima para jugos, mermeladas, bocadillos y aceites.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

- La producción de cocotero se industrializaría tanto para consumo humano en el sector de belleza y cuidado personal como para el consumo animal: elaboración de jabones biodegradables y alimentos para animales.
- En cuanto al chontaduro se refiere, este fruto tiene propiedades proteínicas y contenido de caroteno que luego se transforma en vitamina A que podría ser utilizado en la industria farmacéutica, también como protector de la radiación ultravioleta ayudando incluso a reducir algunos tipos de cáncer de piel.

Sin embargo, existen posibilidades para el desarrollo a cierta escala de productos diferentes a los mencionados, los cuales pueden tener una comercialización más fácil, como por ejemplo el cacao, el cual cuenta con una alta demanda a nivel mundial y nacional tanto de consumo industrial como de inversión en proyectos de producción de materia prima (planta) y procesamiento básico (granos y pasta) y Buenaventura cuenta con referentes de ciudades de condiciones similares⁶⁵ que han desarrollado esta posibilidad:

Tabla 24

Caracterización climática de los principales puertos de los países productores de cacao y de Colombia

Producción Nacional de Cacao de los Top 7 países productores + Colombia, y Condiciones Climáticas generales de sus Principales Puertos								
Country	Production (tonnes)	Port	Average high °C (°F)	Daily mean °C (°F)	Average low °C (°F)	Precipitation mm (inches)	Avg. precipitation days	% humidity
Côte d'Ivoire	1.559.441	Abidjan	30.2 (86.3)	n.d.	23.3 (73.85)	1,959 (77.126)	137	81,0
Indonesia	712.200	Jakarta	31.78 (89.23)	27.59 (81.58)	24.98 (76.97)	1,855 (73.03)	130	80,6
Ghana	700.020	Tema	30.9 (87.7)	n.d.	23.8 (74.8)	750 (29.6)	n.d.	72,0
Nigeria	400.000	Apapa (Lagos)	30.72 (87.32)	n.d.	22.66 (72.78)	1,538 (60.552)	102,8	69,5
Cameroon	272.000	Douala	30.67 (87.22)	26.96 (80.52)	23.2 (73.76)	3,602.7 (141.838)	215	85,2
Brazil	248.524	Belem	31.49 (88.68)	25.98 (78.77)	21.98 (71.62)	2,893.1 (113.898)	251	84,6

⁶⁵ Buenaventura posee condiciones muy favorables para la producción de cacao (con excepción del alto nivel de precipitaciones – ver <http://www.icco.org/about-cocoa/growing-cocoa.html> - sin embargo es algo que se puede manejar técnicamente) y según la experiencia de Invest Pacific la demanda de inversionistas extranjeros por proyectos de cultivo de cacao es alta.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Producción Nacional de Cacao de los Top 7 países productores + Colombia, y Condiciones Climáticas generales de sus Principales Puertos								
Country	Production (tonnes)	Port	Average high °C (°F)	Daily mean °C (°F)	Average low °C (°F)	Precipitation mm (inches)	Avg. precipitation days	% humidity
Ecuador	224.163	Guayaquil	29.9 (85.8)	n.d.	21.3 (70.4)	917 (36.12)	87	75,7
Colombia	44.241	Buenaventura	33.14 (91.65)	25.84 (78.52)	19.8 (67.65)	6,275.6 (247.072)	264	86,6
		Cartagena	31.48 (88.68)	27.73 (81.89)	24.17 (75.52)	912.5 (35.923)	92	80,0
		Barranquilla	32.4 (90.3)	27.4 (81.3)	24.2 (75.6)	814.4 (32.063)	75	80,0
		Santa Marta	32.62 (90.72)	28.09 (82.58)	23.6 (74.49)	499.3 (19.657)	76	74,9

Fuentes: FAOStat, WorldPortSource, Wikipedia, WeatherSpark

Buenaventura comparte muchas características con los países productores de Cacao, además de las climáticas incluso problemas sociales, de infraestructura, etc., y podría decirse que en cuanto a la cadena de valor de este producto, Buenaventura podría desarrollar ventajas competitivas, por ejemplo, aunque Costa de Marfil es potencia mundial en cuanto a la producción de cacao la ciudad-puerto de Lagos está a 5 horas de la región productora de cacao con caminos en muy malas condiciones.

Actualmente instituciones especializadas como VallenPaz ya han logrado un trabajo con la población de Buenaventura para comercializar sus cosechas de cacao. Son 30 familias que cuentan con 33 hectáreas en producción, las cuales sembraron hace 4 años, y hoy en día le están sumando 22 hectáreas más. Aunque esperaban tener la primera cosecha en 2014, encontraron que los frutos maduraron antes de lo esperado, y que la zona cuenta con mejores productividades que el resto del país: 20 mazorcas por árbol vs. 15 en cultivos ubicados en el interior del país. Sin embargo, en la región nororiente del país se han registrado árboles que producen más de 50 mazorcas, similar a productividades como las que se encuentran en la región de Pará en Brasil donde se encuentran hasta 68 mazorcas por árbol, por lo cual VallenPaz llamó la atención sobre la necesidad de hacer más investigación para la zona, lo cual es un

llamado a replicar el apoyo prestado en otras regiones a las que pertenecen las otras ciudades-puerto colombianas como Bolívar y Magdalena.

El desarrollo además puede estar enmarcado adicional a la investigación científica; a las actividades conexas, como lo hacen en Brasil por medio de CEPLAC quienes junto a otras instituciones además de apoyar integralmente el cultivo del cacao también han hecho de ésta actividad un atractivo turístico con eventos como el Festival Internacional do Chocolate e Cacao da Amazônia, o en Guayaquil (Ecuador) con su reciente I Cumbre Mundial de Cacao atrayendo turismo de negocios y por supuesto más inversionistas organizado entre otros por ANECACACO y APROCAFA, por lo cual se propone ***establecer en Buenaventura centros de innovación, investigación y desarrollo del tipo CIAT, que se dediquen no solo a la producción de conocimiento científico sino que sean activos atractivos para desarrollar empresa, atraer turismo e inversión.***

De todas formas, se puede trabajar en la construcción de una verdadera propuesta de valor para todas las empresas de productos de belleza naturales europeos que desarrollan cremas a partir de frutas exóticas, como productos anti-edad y para compañías de conservas dedicadas a productos exóticos, para aprovechar las áreas cultivadas que existen actualmente mientras se cultivan nuevas áreas con productos más promisorios.

Este subsector está alineado con el resultado del estudio de Clústers que realizan distintos entes regionales: Cámara de comercio de Cali, Gobernación departamental, Alcaldía de Cali, Comisión Regional de Competitividad, universidades y grupo consultor internacional; y determina la existencia y potencial desarrollo de algunos en la región. Estas oportunidades se concentran principalmente en el clúster de snacks

Se enfocan los esfuerzos de atracción de inversión en México, Japón, Francia, Italia, Estados Unidos, India, España y Corea del Sur. Las compañías que invierten en este sector específico, lo hacen principalmente a través de 2 tipos de

inversión: fusiones y adquisiciones de compañías que ya estén distribuyendo en el país o entrando directamente con nuevas estrategias de inversión.

Sector pesca, acuicultura y maricultura: Dado el grado de importancia del sector pequero como actividad social y económica que provee además de alimento, una gran fuente de empleabilidad; es necesario garantizar la sostenibilidad de esta actividad a través capacitaciones a la población, en programas educativos tanto para especies marinas como continentales.

Es necesario aprovechar la extensión de manglares en la costa Pacífica; por estimaciones de la FAO (2009), de las 346.300 ha. en Colombia, aproximadamente 281.300 ha. Pertenecen a la Costa Pacífica donde se pueden desarrollar cultivos sostenibles de piangua; bastante apetecido en los mercados internacionales: Ecuador y Costa Rica principalmente, así mismo México y Perú.

Es importante enfatizar también en la sostenibilidad de cultivos de productos como camarones y peces como la tilapia; pues mal administradas y/o sobreexplotadas lo único que se conseguirá es poner estas especies en riesgo de extinción

Por otra parte, se considera que el potencial a gran escala del sector pesquero, acuicultor y maricultor de Buenaventura, debe esperar a que los programas que se adelantan actualmente muestren sus frutos, como el Fortalecimiento del SENA en programas de artes de pesca, mantenimiento y construcción de embarcaciones, etc., y los esfuerzos de la Gobernación Departamental en conjunto con Infivalle y Conalpesca, pues después de evaluar las condiciones actuales del sector frente a los vecinos próximos como Ecuador y Perú, se tienen situaciones de brechas demasiado amplias que se fundamentan en algunos casos de asistencia y subsidios que por el momento no podrían ser adoptados por el gobierno nacional, departamental, ni distrital para estimular el desarrollo a nivel industrial por medio de la atracción de IED al sector.

Sin embargo, no se abandona la posibilidad de éste tipo de desarrollos dada la riqueza del recurso marítimo y las posibilidades de desarrollar proyectos de maricultura, por lo cual se sugieren como materia prima de una propuesta de valor

del sector, ***tramitar los permisos necesarios a nivel de la AUNAP y las autoridades ambientales y gestionar los recursos necesarios para realizar una exploración comercial exhaustiva que dé cuenta del verdadero recurso con que se cuenta en Buenaventura*** y por tanto de la verdadera posibilidad de recuperar la cadena de valor que en algún momento generó miles de empleos en la ciudad-puerto.

La agencia de promoción de inversión concentrará sus esfuerzos de atracción de inversión para este sector en función de las mejoras progresivas en el clima de inversión, en los siguientes países: Guatemala, México, España, Estados Unidos y Perú. Validados por diferentes entidades de carácter empresarial, nacional e internacional

iii. SECTOR SERVICIOS TERCERIZADOS

El potencial de este sector se trabajaría a largo plazo, pues aunque la gran proporción de la población de Buenaventura se encuentra en edad de trabajar, pero se encuentra carente de empleo formal, por lo cual ciertas actividades de tercerización de servicios que son altamente demandantes de capital humano podrían encontrar este recurso y al mismo tiempo ofrecer oportunidades de empleo, tan necesarias en la ciudad-puerto. Por tanto es necesario comenzar por capacitar a la población bonaverense para que sea empleada principalmente en la prestación de servicios de no voz (soporte, chat servicio al cliente, etc.) los cuales le servirán internamente para empresas de los sectores tradicionales (portuario y logístico) y de los sectores propuestos anteriormente en este documento, desarrollando así un potencial en dichas verticales; posteriormente se podrían buscar oportunidades en servicios de voz, en el caso de ser viable.

Para lo anterior, se requiere en primer lugar un buen nivel de bilingüismo y capacitaciones en telecomunicaciones y tecnologías de la información (uso de computadores y medios magnéticos). Estas capacitaciones deberán estar lideradas por actores capacitados en estos temas: Empresas especializadas, Gremios del sector, Universidades, SENA e institutos técnicos avalados por el

ministerio de educación, para garantizar la calidad de educación y una respuesta acorde a las exigencias del mercado.

En su momento, los países foco de atracción de inversión en este sector serían los mismos que se trabajan para Cali: España, Portugal, este y oeste de Estados Unidos e India, y en especial de empresas del sector de actividades logísticas, por su condición de ciudad-puerto.

iv. SECTOR TURISMO

Este sector constituye tal vez en el de mayor potencial en el corto plazo, después del logístico e infraestructura, por tanto es necesario garantizar el orden público y la seguridad física de turistas y empresarios locales, nacionales y extranjeros y paralelamente desarrollar la tanto la infraestructura y servicios turísticos y hoteleros, como el gran paquete complementario que incluye la oferta gastronómica, cultural y de artesanías, dado el potencial ecoturístico del puerto, las necesidades de este sector están concentradas en el desarrollo de hoteles ecoturísticos de lujo, de hoteles de negocios y de ecoparques temáticos y senderos ecológicos especializados (kayak, ciclorutas, caminatas, cables en árboles y rocas).

Es indispensable pensar también, como se ha mencionado a lo largo del documento, en el desarrollo de actividades conexas al sector: transportes marítimo, aéreo y terrestre, operadores y muelles turísticos, servicios hospitalarios y de salud. Recuperación de los aeropuertos, en especial el de Buenaventura y Juanchaco que son los principales lugares de atractivo turístico de esta zona del país. Se debe también monitorear y adaptar rápidamente los destinos actuales a las tendencias de mayor relevancia en las actividades que abarca el turismo ecológico: Playas, bosques, selvas y ríos.

Tanto para el desarrollo actual como para el futuro, Brasil, Japón, España, Estados Unidos y Francia son países foco de inversión para este sector.

v. SECTOR MINERO

Si bien la industrialización de las actividades mineras de Buenaventura cuenta con un enorme potencial, y la posibilidad de generar recursos interesantes, por ser un sector que se convierte fácilmente en proveedor y demandante de insumos de otros sectores e industrias, es necesario considerar los impactos que tendría sobre el desarrollo de los demás sectores, y evaluar si es compatible con el inaplazable desarrollo socioeconómico masivo, inclusivo y sostenible de Buenaventura.

Después de asegurar un sistema de registro, vigilancia y control total por parte del Distrito, las actividades mineras deberían limitarse a todas aquellas relacionadas con el sector construcción, por las necesidades de renovación urbana y arquitectónica, el desarrollo de la oferta habitacional, de espacios y edificaciones turísticas, industriales y logísticas, y las obras de infraestructura que sumadas posibilitarían el desarrollo de empresas locales y harían más atractiva la llegada de nuevas firmas nacionales e internacionales.

Aunque INVEST PACIFIC no trabaja proactivamente en este sector, se han identificado oportunidades de inversión para la fabricación de maquinaria destinada a la minería de empresas de Canadá, Austria, Estados Unidos, Italia, Alemania; Reino Unido, Países bajos, Suiza, Japón, España e India.

vi. SECTOR MANUFACTURERO

Desarrollo de la astillería: Es indispensable identificar las relaciones entre las tendencias de globalización proyectadas y las proyecciones a mediano y largo plazo que se quieren para el puerto de Buenaventura, estas visiones estratégicas son importantes para identificar la forma en que se debe integrar al puerto con las redes globales de navegabilidad para afrontar los retos de globalización que tiene el país.

Es por eso que se considera indispensable desarrollar un centro de construcción, reparación de buques y todo tipo de barcos para el transporte de mercancías o de pasajeros, teniendo en cuenta que no se tienen niveles operativos ni tecnológicos

para ser competitivos en el ámbito regional (América Latina) ni mundial (Norteamérica, Europa y Asia).

El desarrollo de astilleros se constituye en un gran impulso al sector manufacturero; en la medida que está relacionado con el comercio de tanto productos terminados como bienes intermedios. Además, implicará a mediano y largo plazo tercerización de procesos que ayudarán a profundizar el comercio mundial.

El desarrollo de astilleros, además del impulso al sector manufacturero y el mejoramiento de infraestructura; mejora significativamente los niveles de ocupación de la población; pues se ha demostrado que las principales compañías astilleras del mundo emplean y capacitan gran cantidad de mano de obra.

El desarrollo del sector astillero en el puerto de Buenaventura puede significar oportunidades en: crecimiento del comercio internacional e incremento del tráfico marítimo para el país, desarrollo de sistema de transporte multimodal, mayores niveles de empleabilidad y a nivel tecnológico mejoras en los niveles de conectividad del país y desarrollo de TIC para el sector.

Corea del sur, Japón, Estados Unidos, Países bajos e Inglaterra son los países en los que se concentran los esfuerzos de atracción de inversión para la ciudad-puerto, los cuales seguirían escalando, en cuanto a valor agregado, el camino que se reinició con los españoles gracias a la Gobernación del Valle⁶⁶.

Desarrollo del sector metalmecánico: El sector metalmecánico tiene claras oportunidades de crecimiento y fomento, pues de la mano de los programas educativos ofrecidos por el SENA, el respaldo del Programa de Transformación Productiva (PTP) del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y la intención de la población por educarse hacen de este sector un foco atractivo de inversión.

El PTP fomenta la productividad y la competitividad de algunos sectores del territorio colombiano con alto potencial de desarrollo, a través del

⁶⁶ Como se anunció en:

http://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/gobierno_del_valle_capacitara_a_pescadores_en_construccion_de_barcos_y_pesca_industrial_pub

aprovechamiento de ventajas competitivas derivadas de los tratados de libre comercio y el impulso de la transformación productiva nacional hacia una estructura más diversificada y de alto valor agregado que deberá ofrecer Colombia para una mejor inserción en la economía internacional.

Se encuentran entonces los siguientes subsectores a desarrollar: tuberías metálicas con y sin costura, estructuras metálicas y cables, productos galvanizados, materiales electrónicos: elementos de medida, manómetros, termómetros, válvulas, cables y materiales para la construcción: Alambres y barras, elementos de soldadura, tornillería y grifería. En estos casos, es importante mirar a Buenaventura desde una perspectiva de ubicación estratégica; como plataforma de acceso al mercado interno colombiano y además, centro de distribución a los mercados latinoamericanos.

Se reconocen además, claras oportunidades de inversión en el sector manufacturero a través de los Clústers de (1) salud, y (2) bioenergía. Determinadas de la siguiente manera:(1) productos farmacéuticos y químicos fabricados con base de productos naturales disponibles en el municipio y (2) biomasa y fertilizantes obtenidos del aprovechamiento de desechos naturales de la selva, transporte, logística y servicios agroforestales.

Los países foco donde INVEST PACIFIC ha detectado oportunidades de inversión para el sector son: Japón, Corea del Sur, China, India, España, Estados Unidos, Alemania y México.

4. CUÁLES SON LAS OPORTUNIDADES DE BUENAVENTURA PARA VOLVERSE MÁS ATRACTIVA PARA LA INVERSIÓN

Dentro de lo mencionado a lo largo del documento, se tiene que la principal oportunidad de mejora para la ciudad-puerto de Buenaventura es el avance en calidad de vida y en especial del nivel de educación y las capacidades laborales de su población, por ser los detonantes básicos del desarrollo del potencial que tiene Buenaventura pues permitirían mejoras en el papel cívico-democrático como ciudadanos, mejoras en productividad como fuerza laboral, mejoras en la diversificación de las actividades económicas y el valor agregado de éstas como empresarios, mejoras en las políticas públicas como diseñadores y tomadores de decisión, mejoras en los ingresos como población y mejoras en el recaudo de impuestos como gobierno local.

Además de lo anterior, se presentan elementos adicionales que también favorecen el clima de inversión:

a. DESARROLLO SOCIAL

Cualquier cambio requerido para mejorar el clima de inversión de una ciudad o región se da en conjunto con la voluntad y el desarrollo socioeconómico de quienes habitan dicho territorio, por lo cual se considera importante mencionar inicialmente los diferentes aspectos del desarrollo humano en sociedad, sobre los cuales es bien sabido que necesita de mucho trabajo en Buenaventura:

- Enfocarse primero en las bondades preventivas y remediales del componente de logro educativo: eliminar el analfabetismo y la deserción escolar, alcanzar el máximo posible en cubrimiento y asistencia escolar, realizando esfuerzos especiales en la calidad y en la primera infancia.
- Actualizar la infraestructura educativa actual, pues no sólo debería ser útil y no representar riesgos para la población estudiantil y profesores, sino que debería ser un espacio que por sus características motive a los jóvenes a ir y los estimule a desarrollar sus capacidades intelectuales, sociales y lúdicas.

- Considerar la posibilidad de tener un colegio bilingüe que otorgue un título homologable a nivel internacional.
- Desarrollar fortalezas tanto en la mano de obra calificada como en la no-calificada, para que en el municipio se puedan desarrollar nuevas actividades económicas y permitir la llegada de nuevas empresas. Esto podría iniciarse, por ejemplo, con una política público-privada muy intensiva en formación para el trabajo, en la cual el SENA sería un aliado indispensable.
- La promoción del incremento tanto de la oferta como de la demanda de carreras técnicas profesionales y tecnológicas debe ser una prioridad, primero como alternativa para asegurar la continuidad en la ocupación de los jóvenes y segundo para aumentar la disponibilidad de mano de obra con competencias específicas.
- Mejorar las instituciones de salud públicas y atraer nuevas privadas, para consolidar una oferta de buenas capacidades, ojalá con niveles de clase mundial. Por supuesto, una mejor oferta para los habitantes debe ir acompañada de una mejor oferta para los visitantes, no solo turistas si no también inversionistas.
- Apoyar desde lo público y privado, otros proyectos que aseguren una mejor redundancia en el servicio eléctrico, entre los cuales podrían estar la generación a partir de fuentes alternativas.
- Lograr niveles óptimos de cobertura y calidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, comparables por lo menos con los de la capital del departamento. Esto sin duda no será un beneficio para la comunidad, sino también para empresas, turistas e inversionistas.
- Aumentar la disponibilidad del gas natural como alternativa de a la energía eléctrica a menor costo para sus habitantes, lo cual de cualquier forma también dará soporte al desarrollo de la industria manufacturera y el turismo.

- Continuar y ampliar el trabajo con la comunidad, junto con las ONGs y demás instituciones, para lograr la presencia ininterrumpida y proactiva de la institucionalidad local en las zonas rurales y en todas las comunas, especialmente en aquellas más preferidas por la acción ilícita. Es muy importante que la educación cívica y de valores tenga un papel fundamental tanto en el trabajo con la comunidad como en las instituciones educativas.
- Aprovechar los incentivos tributarios locales y nacionales existentes para el fomento de actividades económicas. Además, hacer el mejor uso de las facultades de regulación de la ley de Distritos Especiales para desarrollar distintos aspectos que influyan positivamente en el desarrollo de su actividad económica actual y futura.
- Alinear las diferentes políticas sociales “hechas a la medida” de Buenaventura para que los incentivos y el comportamiento de los habitantes de Buenaventura se enfoquen en el logro de un desarrollo económico sostenible común.

b. INSTITUCIONALIDAD Y SEGURIDAD FÍSICA

Se requiere que Buenaventura cuente con una institucionalidad fuerte, eficaz, eficiente y transparente, pues para un inversionista extranjero el ideal es llegar directamente desde su lugar de origen a Buenaventura y poder encontrar todo en el mismo sitio (one-stop-shop), desde la bienvenida del gobierno y la posibilidad de adelantar todos los trámites legales necesarios (tanto los permisos para establecer su negocio, como personales como los del tipo inmigratorio), conseguir los recursos físicos (vivienda, tierra, maquinaria, conectividad, etc.) y humanos (mano de obra, socios locales, asesorías especializadas), hasta la posibilidad de encontrar una ciudad atractiva para seguir desarrollando su plan de vida⁶⁷

⁶⁷ Lo cual por su puesto es una visión de largo plazo, pero como un inversionista nacional o extranjero puede encontrar fácilmente en las ciudades capitales de nuestro país, es algo que Buenaventura debería tener dentro de sus metas.

(actividades deportivas, culturales y sociales, colegio y universidad para sus hijos, etc.).

Lo anterior, depende en gran medida del trabajo que Buenaventura y el gobierno Departamental y Nacional hagan en materia de seguridad física, no solo en lo relacionado con la reducción de la criminalidad urbana sino también con las condiciones de seguridad que tienen que ver con la presencia de grupos armados ilegales, el narcotráfico, etc. lo cual es un elemento que impacta negativamente el clima de inversión y que probablemente desincentiva más en el momento que un inversionista considera a Buenaventura, sino también al Valle del Cauca e incluso Colombia.

Entre las recomendaciones mencionadas a lo largo de este documento están:

- Animar a la comunidad, las empresas y las instituciones locales a apoyar al Gobierno Nacional, al Ministerio de Defensa y la Dirección General Marítima, en la realización de las acciones y medidas de seguridad propuestas.
- Reducir los índices de criminalidad y paralelamente trabajar en la percepción de seguridad, lo cual tiene mucho que ver con la relación con medios de comunicación.
- Implementar sistemas de información abiertos y en línea, que posibiliten un mejor conocimiento de la comunidad y un mayor control de los temas públicos, que permitan focalizar mejor la inversión pública de tal forma que los beneficios del desarrollo lleguen de forma equitativa a toda la población.
- Aprovechar los poderes de orden Distrital para lograr un sistema legal y de democracia que refuerce la confianza en las autoridades, la percepción de estabilidad política y la interpretación consistente de las normas. Es decir, que los esfuerzos distritales deben apuntarle a alinear los incentivos y el comportamiento de los habitantes de Buenaventura hacia un norte común

c. DESARROLLO TERRITORIAL ORDENADO

Actualmente a la ciudad-puerto se le presenta una gran oportunidad con el Master Plan Buenaventura 2050 realizado por Steyco consultores, el cual debe lograr articularse no solo con el presente POT que está en desarrollo, sino con los POT venideros, pues son éstos los que verdaderamente se constituyen como los instrumentos que guiarán el desarrollo de la ciudad cada 10 años por lo cual deben ser compatibles y coherentes entre ellos mismos.

Entre las recomendaciones relacionadas con el desarrollo territorial ordenado mencionadas a lo largo de este documento están:

- Además de preparar a la población para el desarrollo de nuevas actividades económicas y permitir la llegada de industrias intensivas en mano de obra con competencias muy específicas; es necesario preparar también el territorio, con una mirada sistémica en la cual no sólo se tienen bien ubicadas las actividades productivas, sino por ejemplo, las zonas de vivienda de óptimas condiciones, la actividad turística, etc.
- Planear con visión de largo plazo la disponibilidad de vivienda de alta calidad, que se valorice con el tiempo gracias al desarrollo de la ciudad-puerto. La disponibilidad de vivienda de alta calidad sería parte de los incentivos para que tanto los habitantes de Buenaventura, como los inversionistas, encuentren un futuro más próspero en la ciudad.
- Aprovechar el recurso humano de nivel profesional en áreas como la arquitectura, el trabajo social y la sociología para darle soporte a la superación de problemas sociales y procesos de renovación urbana, que requieren no solo de arquitectos para ser realidad sino de un fuerte trabajo social con la comunidad. Esto es especialmente importante para facilitar la concertación y reubicación de población necesaria para ejecutar no solo obras de renovación, sino también de infraestructura.

- Garantizar especialmente el desarrollo de zonas como el CAEB, apoyándose en la institucionalidad pública y privada para la constitución de la ZIDE y así como las áreas destinadas hacia futuro para el desarrollo portuario, logístico e industrial.
- Tramitar los permisos necesarios a nivel de la AUNAP y las autoridades ambientales y gestionar los recursos necesarios para realizar una exploración comercial exhaustiva que dé cuenta del verdadero recurso pesquero con que se cuenta en Buenaventura.
- Adecuar la oferta actual de hoteles para que sea comparable a la que hay en las demás ciudades-puerto Colombianas, en principio en calidad y posteriormente atraer el desarrollo de nueva infraestructura hotelera para ser comparable en cantidad. Esto debería ir acompañado de una oferta cultural y de esparcimiento, tanto para turistas como para los habitantes de la ciudad-puerto.

d. CONSOLIDACIÓN Y MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

Los elementos de infraestructura son de gran importancia para tener un clima de inversión adecuado para aprovechar el potencial de los recursos naturales y humanos del Distrito de Buenaventura, además son elementos que determinan en gran parte las capacidades Distritales, Departamentales y Nacionales para insertarse en la economía mundial. Entre las recomendaciones mencionadas a lo largo de este documento están:

- Consolidar y modernizar la oferta de transporte multimodal de carga y pasajeros a niveles de clase mundial, pues además de la optimización de la infraestructura física y de transporte de carga por carretera, se necesita la ampliación de la capacidad de movimiento de carga por tren y la reactivación del movimiento de pasajeros por vía aérea.

- Diversificar las posibilidades de comunicación vial y férrea, por ejemplo, por medio del uso de transporte multimodal por vía acuática, o la relocalización de algunas actividades que generan tráfico vehicular incompatible.
- Incrementar la conectividad aérea con el resto del mundo, para lo cual se necesita una renovación general de la infraestructura y los servicios conexos necesarios del Aeropuerto Gerardo Tobar López.
- Propiciar el desarrollo de nuevos proyectos de zonas francas y parques para el desarrollo de las actividades logísticas e industriales con estándares de clase mundial, sin perder de vista el impacto en la movilidad. Esto resulta de gran importancia, pues no sólo son espacios para que se instalen nuevas empresas, sino para que se posibilite la sofisticación de la logística, pues ante una mayor competencia los diferentes actores podrán diferenciarse innovando y siendo más eficientes.
- Propiciar el aumento de la disponibilidad de infraestructura portuaria de clase mundial, que debe estar apoyada por el desarrollo de la industria marítima como toda una cadena de bienes y servicios conexos ubicados en Buenaventura.
- Garantizar el mantenimiento de la profundidad del canal del acceso a lo largo del tiempo.
- Adoptar y ejecutar rápidamente el Sistema Estratégico de Transporte Público, y la modernización (y posible reubicación) del terminal de transportes.
- Considerar la creación de un sistema articulado de transporte acuático que proporcione con estándares de clase mundial la movilidad por los diferentes subsistemas (marítimo, fluvial y de esteros), el cual debería estar integrado al tanto al muelle turístico como al muelle regional de carga y pasajeros. Podría considerarse también en un futuro, la integración con el SETP, pensando no solo en la población de la zona rural sino también del flujo de turistas.

- Mejorar de la penetración de internet, en especial de los servicios dedicados corporativos y buscar la conexión al cable submarino que pasa frente a Buenaventura. Por supuesto, la mejora de las telecomunicaciones no solo sirve para mejorar procesos empresariales si no que tendría impacto en el desarrollo social, por medio de su uso en el entorno educativo.

e. ESTRUCTURACION Y DESARROLLO DE PROYECTOS

Como se mencionó, ante la oportunidad de mejorar el clima de inversión a través del desarrollo de proyectos que a su vez se constituyen en oportunidades para la atracción de IED, Buenaventura necesita el fortalecimiento general de sus capacidades de generación de proyectos estructurados para su pronto desarrollo. Entre las recomendaciones mencionadas a lo largo de este documento están:

- Considerar la creación de un ente especializado en la estructuración de proyectos, que sirva también para evaluar las propuestas de Asociaciones Público Privadas de iniciativa privada presentadas al Distrito.
- Gestionar la presencia del ecosistema nacional institucional de emprendimiento, considerando la posibilidad de que estuviera presente en un solo espacio, junto la el espacio para la incubación de nuevas empresas y espacio para desarrollar una estrategia de “landing” para atraer conocimiento y nuevas empresas.
- Considerar la creación de un espacio que integre centros de innovación, investigación y desarrollo, que sirva como un parque tecnológico o para las industrias de alto-conocimiento y alto-valor-agregado basadas en el recurso biológico de Buenaventura.
- Diseñar una estrategia de desarrollo de proyectos productivos dirigidos a llenar vacíos de las cadenas productivas, en lo posible por medio de emprendimientos locales o relocalización de actividades productivas desde el centro del país.

f. PROMOCIÓN DE INVERSIÓN

Además de contar con el apoyo de la Agencia de Promoción de Inversión – Invest Pacific⁶⁸, las recomendaciones incluirían:

- Consolidar y mantener actualizada una oferta única de material promocional, que sirva como lenguaje común para los interesados y encargados de promocionar Buenaventura a nivel nacional e internacional, donde se presente la visión de ciudad a largo plazo incluyendo infografías y demás material gráfico (renders, videos, etc), el Plan Maestro, la Zona Logística (ZIDE-CAEB), el Malecón Bahía de la Cruz, los proyectos de Renovación Urbana como el Bulevar, etc. con el objetivo de “vender futuro” pues es la clave ganadora.
- Constituir un área o persona de enlace entre Distrito y demás instituciones, para articular la promoción de inversión, la atención a inversionistas, el seguimiento del estado del clima de inversión y el seguimiento de las diferentes acciones propuestas en presente documento.
- Diseñar una estrategia de trabajar en la percepción de seguridad del Distrito, contando con la participación medios de comunicación, instituciones y autoridades locales, regionales y nacionales.
- Atraer de nuevas empresas nacionales desarrollo de vacíos de las cadenas productivas y el estímulo a la relocalización desde el interior podrían ser vías más expeditas para lograrlo.
- Consolidar a Buenaventura como puerto capital de la Alianza Pacífico, inicialmente por medio de su consolidación como Pivote de la Alianza pero proyectarse en el mediano plazo como sede oficial de un órgano similar al Secretariado de la Comunidad Andina en Lima, Perú.

⁶⁸ Apoyo que se encuentra en línea con el plan regional de competitividad, en el marco de la actividad de constitución y fortalecimiento de Agencias de Promoción de Inversión, dentro del objetivo estratégico de sectores de clase mundial, en la estrategia dirigida a atraer inversión y financiación a proyectos y a empresas de los sectores.

5. CONCLUSIONES

Aunque actualmente son diversos los factores que desfavorecen el clima de inversión de Buenaventura, el presente estudio considera que los elementos detonantes y muy positivos para su mejora son más que claros y que afortunadamente las instancias públicas a nivel nacional, departamental y distrital como privadas a nivel internacional y regional están trabajando en ellos. Algunos ejemplos de lo anterior son la consolidación de un plan maestro distrital, el avance en la ejecución de obras de infraestructura como la doble calzada, la segunda línea de energía eléctrica, un “megacolegio”, más conexiones domiciliarias de servicios públicos, la identificación de apuestas productivas a nivel de negocios estratégicos, un creciente trabajo social por parte de distintas instituciones de reconocida trayectoria que cuentan además con apoyo de recursos de entidades internacionales, proyectos que generarán renovación urbana y ciudadana como el Malecón y el Bulevar, el diseño concertado de un nuevo POT, la consolidación del CAEB, el apoyo de la Gobernación Departamental para el desarrollo del sector pesquero, las diferentes políticas propuestas en materia de seguridad por parte del Gobierno Nacional y el apoyo Presidencial de primer nivel para Buenaventura, etc. pero sin embargo, queda mucho por hacer.

Se proponen entonces recomendaciones que buscan que Buenaventura se enfoque en cerrar brechas frente a otras ciudades-puerto contra las que compite en aspectos como gobernanza y ordenamiento territorial, en la calidad y cantidad de recurso humano, servicios de salud, servicios públicos, seguridad, emprendimiento, conectividad y asociatividad empresarial. El cierre de estas brechas haría que Buenaventura sea ganadora frente a los cientos de opciones disponibles para los inversionistas extranjeros y nacionales a la hora de decidir dónde invertir, pero también para que sus propios habitantes encuentren el sitio ideal para desarrollar su plan de vida.

En conclusión, Buenaventura debe tener la capacidad para ofrecer un mejor estándar de vida a propios y extraños, pues esa la clave para ser más atractiva para la inversión extranjera y nacional.

6. REFERENCIAS

- Alcaldía y Cámara de Comercio - Distrito de Buenaventura. 2010. Anuario estadístico Buenaventura en cifras 2010
- Alfaro, Marcos - Ministerio de agricultura, Gerencia de Palma. 2006. Proceso de producción del aceite de palma.
- American Association of Port Authorities. 2011. World Port Rankings
- Banco de la República. 2013 .Boletín Económico Regional Suroccidente III trimestre 2013.
- Bloomberg – Noticias y Artículos: Bloomberg Opinion - The Rise of the Resource Curse. <http://www.bloomberg.com/news/2013-12-11/the-rise-of-the-resource-curse.html>
- Cámara de Comercio de Buenaventura. 2013. “Oportunidades de Desarrollo para Buenaventura” – Feria de Empleabilidad
- CEPLAC, Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. 2011. Gestão Moderna da Cacaucultura.
- Concejo Distrital de Buenaventura. 2001. Acuerdo no. 03 de 2001 “Por medio del cual se adopta el plan de ordenamiento territorial para el municipio de Buenaventura, Valle del Cauca”
- Concejo Distrital de Buenaventura. 2012. Acuerdo nº 05 del 2012 “Por el cual se adopta el plan de desarrollo del Distrito Buenaventura 2012-2015 “Progreso en marcha”
- Consejo Internacional de Industria Sueca- NIR, ANDI y la Fundación Ideas para la Paz – FIP. 2011. Entornos complejos: Buenaventura.
- DANE – Departamento Administrativo Nacional de Estadística. Censo 2005
- Departamento Nacional de Planeación. 2006. Documento Conpes 3410 Política de estado para mejorar las condiciones de vida de la población de Buenaventura

- DIAN. 2013. Actas y Seguimientos de los Comités Seccionales de Gestión Tributaria y Aduanera
- DNP – Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible. 2013. Ficha de seguimiento SETP Buenaventura.
- El País Cali – Noticias y Artículos: ¿Qué debe hacer Buenaventura para salir del atraso y la pobreza?
<http://www.elpais.com.co/elpais/valle/noticias/debe-hacer-buenaventura-para-salir-del-atraso-y-pobreza>. "La violencia en Buenaventura ha empeorado": Defensor del Pueblo
<http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/violencia-buenaventura-ha-empeorado-defensor-pueblo>. Mindefensa advirtió que 300 policías más reforzarán seguridad en Buenaventura
<http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/me-comprometo-devolverle-tranquilidad-buenaventura-mindefensa>. Conozca qué beneficios trae a Buenaventura el convertirse en Distrito Especial
<http://www.elpais.com.co/elpais/valle/noticias/conozca-beneficios-trae-buenaventura-convertirse-distrito-especial>. Grupo suizo Impala asumió el control total del Ferrocarril del Pacífico
<http://www.elpais.com.co/elpais/economia/noticias/grupo-suizo-impala-asumio-control-total-ferrocarril-pacifico>
- EPSA - Empresa de Energía del Pacífico. 2012. Confiabilidad eléctrica Buenaventura
- EVE – Ente Vasco de la Energía. . La planta regasificadora
<http://www.eve.es/Aula-didactica/Infografias/La-planta-regasificadora.aspx>
- Friedrich Ebert Stiftung en Colombia - FESCOL, IDEA International. 2012. Proyecto instituciones ad hoc para municipios en Colombia “Pobreza, debilidad institucional, cultivos ilícitos, tráfico de drogas y grupos armados ilegales en Buenaventura y Tumaco”
- Fundación Carvajal. 2012. Presentación Institucional.

- Hallward-Driemeier, M. y Stewart, D. 2005. How Do Investment Climate Conditions Vary Across Countries, Regions and Types of Firms?. World Bank.
- IBM Institute for Business Value. 2013. Global Location Trends 2013
- Instituto de Prospectiva Universidad del Valle. 2012. Agenda de competitividad para Buenaventura – Fase 1.
- Ministerio de Transporte de Colombia. 2012. Transporte en cifras.
- Ministerio del Trabajo, USAID, FUPAD. 2011. Buenaventura, ciudad puerto de clase mundial Plan local de empleo 2011 – 2015.
- PNUD. Hacia un Valle del Cauca incluyente y pacífico Informe Regional de Desarrollo Humano 2008
- Portafolio – Noticias y Artículos: El cacao da sus frutos en Buenaventura <http://www.portafolio.co/negocios/el-cacao-da-sus-frutos-buenaventura>.
- Revista Semana – Noticias y Artículos: Ortiz, el mártir de Buenaventura <http://www.semana.com/nacion/articulo/ortiz-martir-buenaventura/335965-3>.
Señales en la vía
http://www.semana.com/especiales/Semana__Rumbo_Pacifico/index.html#/152/
- Secretaría de Salud Departamental del Valle del Cauca. 2013. Capacidad instalada prestadores habilitados Valle del Cauca
- Secretaría de Salud Departamental del Valle del Cauca. 2013. Transformación de la organización de prestadores de servicios de salud públicos del departamento del Valle del Cauca.
- Secretaría de Salud Distrital de Barranquilla. 2012. Plan de salud territorial 2012 – 2015: Barranquilla saludable.
- SIGP – Sistema de Información de Petróleo y Gas Colombiano, Ministerio de Minas y Energía – Unidad de Planeación Minero Energética UPME.

2013. Análisis de Oferta y Demanda.

- Soy de Buenaventura – Noticias y Artículos: Agencia Nacional de Infraestructura - ANI negó a INCIVA la concesión del Muelle Turístico de Buenaventura
<http://www.soydebuenaventura.com/index.php?tipo=noticias&seleccion=13&ver=1&id=8499:agencia-nacional-de-infraestructura---ani-nego-a-inciva-la-concesion-del-muelle-turistico-de-buenaventura>
- Superintendencia de Puertos y Transporte – Delegada de Puertos. 2013. Informe consolidado año 2012
- The New York Times – Noticias y Artículos: Africa's Diamond Wars.
<http://www.nytimes.com/library/world/africa/040600africa-diamonds-article1.html>
- World Bank. Varios años. Investment Climate Assessment (ICA) Document Series
- Zilberman, David - Berkeley University. 2013. On life and cocoa in the Ivory Coast. <http://blogs.berkeley.edu/2013/09/24/lessons-from-my-trip-to-the-ivory-coast/>

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

7. ANEXO

Tabla 25

Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% en Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Potencial de crecimiento del mercado doméstico	66	54.5	58	52.7
Clima de negocios y regulación	45	37.2	43	39.1
Cercanía a mercados o clientes	39	32.2	32	29.1
Disponibilidad de mano de obra calificada	20	16.5	20	18.2
Atractividad / Calidad de vida	11	9.1	11	10.0
Costos competitivos (bajos)	8	6.6	8	7.3
Infraestructura y logística	7	5.8	7	6.4
Tecnología o innovación	5	4.1	5	4.5
Recursos naturales	4	3.3	4	3.6
Soporte del gobierno o Agencia de Promoción	4	3.3	4	3.6
Otros motivos	12	9.9	12	10.9

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 26

Recursos naturales por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Recursos naturales por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	2	3.7	2	3.9
Valle del Cauca	1	9.1	1	10.0
Antioquia	1	11.1	1	12.5

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 27

Disponibilidad de recurso humano calificado por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Disponibilidad de recurso humano calificado por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	10	18.5	10	19.6
Valle del Cauca	3	27.3	3	30.0
Caldas	2	100.0	2	100.0
Cundinamarca	1	20.0	1	20.0
Antioquia	1	11.1	1	12.5
Atlántico	1	33.3	1	33.3

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 28

Potencial de crecimiento mercado doméstico por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Potencial de crecimiento mercado doméstico por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	31	57.4	28	54.9
Valle del Cauca	7	63.6	6	60.0
Antioquia	4	44.4	3	37.5
Cundinamarca	2	40.0	2	40.0

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Bolívar	1	50.0	1	50.0
Risaralda	1	50.0	1	50.0

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 29

Cercanía a mercados o clientes por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Cercanía a mercados o clientes por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	18	33.3	16	31.4
Valle del Cauca	5	45.5	4	40.0
Antioquia	3	33.3	2	25.0
Atlántico	2	66.7	2	66.7
Cundinamarca	2	40.0	2	40.0

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 30

Clima de negocios y regulación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Clima de negocios y regulación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	27	49.1	26	50.0
Cundinamarca	4	80.0	4	80.0
Valle del Cauca	3	27.3	3	30.0

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Atlántico	2	66.7	2	66.7
Antioquia	1	11.1	1	12.5
Caldas	1	50.0	1	50.0

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 31

Costos competitivos (bajos) por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Costos competitivos (bajos) por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	2	3.6	2	3.8
Valle del Cauca	2	18.2	2	20.0
Antioquia	1	11.1	1	12.5
Caldas	1	50.0	1	50.0
Risaralda	1	50.0	1	50.0

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 32

Infraestructura y Logística por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Infraestructura y Logística por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	2	3.6	2	3.8
Valle del Cauca	2	18.2	2	20.0

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Antioquia	1	11.1	1	12.5
Caldas	1	50.0	1	50.0
Risaralda	1	50.0	1	50.0

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

Tabla 33

Tecnología o innovación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Tecnología o innovación por departamento - Motivos de decisión manifestados de los proyectos de Inversión Extranjera Directa instalados en Colombia entre 2003 y 2013

Motivo	Proyectos	% de Proyectos de IED	Compañías	% of Compañías
Bogotá DC	3	5,5	3	5,8
Antioquia	1	11,1	1	12,5

Fuente: fDi Intelligence. Notes: Search: FDI into Colombia - All sectors. Data for companies investing in Colombia between January 2003 and September 2013. All percentages are only based on the sample of projects (minimum 20) where motives or determinants have been cited.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 34

Hospitales y Clínicas destacados en las ciudades-puerto Colombianas

Hospitales y Clínicas destacados en las ciudades-puerto Colombianas		
CIUDAD	PRIVADA/PÚBLICA	NOMBRE CENTRO MÉDICO
BARRANQUILLA	Privada	Clínica Altos de San Vicente
	Privada	Clínica del Mar
	Privada	Clínica San Ignacio Limitada
	Privada	Clínica San Martín
	Privada	Clínica Santa Ana de Baranoa
	Privada	Clínica Villa Country S.A.
	Pública	Hospital General
	Pública	Hospital la Manga
	Pública	Hospital Nazareth
	Pública	Hospital Niño Jesús
BUENAVENTURA	Privada	Profamilia
	Privada	Cuidados Intensivos del Pacífico
	Privada	Articulación Social
	Privada	IPS Médica Colombia
	Privada	IPS Home Salud
	Privada	Instituto para Niños Ciegos y Sordos
	Privada	Clínica Oftalmológica del Litoral Pacífico
	Privada	Clínica Santa Sofía del Pacífico
	Privada	IPS Clínica Comfamar
	Público	Hospital Departamental de Buenavenutra
CARTAGENA	Público	Hospital municipal Luis Ablanque de la Plata
	Público	HOSPITAL SAN AGUSTIN (PTO. MERIZALDE)
	Privada	Asimed I.P.S
	Privada	Clinica Blas de Lezo
	Privada	Clínica Cartagena del Mar
	Privada	Clínica Madre Bernarda
	Privada	Clínica maternidad Bocagrande

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Hospitales y Clínicas destacados en las ciudades-puerto Colombianas

CIUDAD	PRIVADA/PÚBLICA	NOMBRE CENTRO MÉDICO
SANTA MARTA	Privada	Clinica Medihelp Services
	Privada	Clinica Pragma Caribe
	Privada	Clinica Universitaria San Juan de Dios
	Privada	Corporación Saludcoop
	Privada	Cruz Roja de Bolívar
	Privada	Hospital Infantil Napoleón Franco Pareja
	Privada	Salud Total
	Privada	Sol de las Américas
	Privado	Comfamiliar
	Privado	Hospital Naval de Cartagena
	Privado	Nuevo Hospital Bocagrande
	Público	Clinica Laura Carolina
	Público	Clinica Maternidad Rafael Calvo
	Público	Hospital Universitario del Caribe E.S.E.
	Privada	Clinica Benedicto
	Privada	Clinica el Prado
	Privada	Clinica la Milagrosa S.A.
	Privada	Clinica Mar Caribe
Privada	Clinica SaludCoop	
Privada	Instituto del Corazón Santa Marta	
Público	ESE Alejandro Prospero Reverend	
Público	Hospital Universitario Fernando Troconis	

Fuente: Directorios especializados. Elaboración: Invest Pacific.

Tabla 35

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*
------	--------	-----------------------	------	--------	-----------------------	------	--------	-----------------------

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*
ANGOL A	LOBITO	Hospital Central	BRAZIL	SALVADOR	Hospital Universitario Prof. Edgar Santos	IVORY COAST	ABIDJAN	Institut de Cardiologie
ANGOL A	LOBITO	Maternidad Hospital	BRAZIL	SALVADOR	Med-Lar Interações Domiciliares - Salvador	IVORY COAST	ABIDJAN	Polyclinique Internationale De L' Idenie
ANGOL A	LOBITO	Porto Clinic	BRAZIL	SANTOS	Centro Clínico Vila Rica	IVORY COAST	ABIDJAN	Polyclinique Internationale Sainte Anne-Marie
ANGOL A	LUANDA	Alvalade Clinic	BRAZIL	SANTOS	Clínica Médica Boqueirão	IVORY COAST	ABIDJAN	Polyclinique la Madone
ANGOL A	LUANDA	Climed Clinic	BRAZIL	SANTOS	Cruz Vermelha Brasileira	KENYA	MOMBASA	Aga Khan Hospital
ANGOL A	LUANDA	Clinic Medigroup	BRAZIL	SANTOS	Sancor Instituto do Coração de Santos	KENYA	MOMBASA	Mombasa Hospital
ANGOL A	LUANDA	Clinica Clidopa	BRAZIL	SANTOS	Clines Clínica Integrada Negrológica de Santos	KENYA	MOMBASA	Pandhia Memorial Hospital
ANGOL A	LUANDA	Clinica Espirito Santo	BRAZIL	SANTOS	Clínica Médica Frei Galvão de Santos	MEXICO	ENSENADA	Clinica Arce Quinones
ANGOL A	LUANDA	Clinica Multiperfil	BRAZIL	SANTOS	Hospital São Lucas de Santos	MEXICO	ENSENADA	Clinica Bringas
ANGOL A	LUANDA	Elf Aquitaine Clinic	BRAZIL	SANTOS	Hospital Ana Costa	MEXICO	ENSENADA	Clinica De Especialidades Internacional De Mexicali
ANGOL A	LUANDA	Hospital Sanatorio de Luanda (HSL)	BRAZIL	SANTOS	Hospital Frei Galvão	MEXICO	ENSENADA	Clinica Del Nayar
ANGOL A	LUANDA	Sagrada Esperanca Clinica	BRAZIL	SANTOS	Hospital Guilherme Álvaro	MEXICO	ENSENADA	Clinica Del Rinon
BENIN	COTONOU	Clinique les Graces	BRAZIL	SANTOS	Hospital Municipal Dr. Arthur Domingues Pinto	MEXICO	ENSENADA	Clinica Hospital Issstecali
BENIN	COTONOU	Clinique Polyvalente Mahouna	BRAZIL	SANTOS	Hospital Pronto Socorro Infantil Gonzaga	MEXICO	ENSENADA	Clinica Imaq
BENIN	COTONOU	Polyclinique Atinkanmey	BRAZIL	SANTOS	Hospital Sta Clara	MEXICO	ENSENADA	Clinica Macuspana
BENIN	COTONOU	Polyclinique les Cocotiers	BRAZIL	SANTOS	Instituto Santa Isabel de Ginecologia e Obstetrícia	MEXICO	ENSENADA	Clinica Maternidad Josue Rivera Rangel Ma Ramon
BRAZIL	BELEM	Clínica Cir Drs Irene E Carlos Souza	CHILE	ANTOFAGAST A	Achs	MEXICO	ENSENADA	Clinica Medica Villa
BRAZIL	BELEM	Hospital Porto Dias	CHILE	ANTOFAGAST A	Centro Médico Trocadero	MEXICO	ENSENADA	Clinica Medico Quirurgica Valle Dorado
BRAZIL	BELEM	Hospital Santa Clara	CHILE	ANTOFAGAST A	Clínica Antofagasta	MEXICO	ENSENADA	Clinica Morelia
BRAZIL	BELEM	Centro Hospitalar Jean Bitar	CHILE	ANTOFAGAST A	Clínica de la Mujer	MEXICO	ENSENADA	Hospital Santa Rosa de Lima
BRAZIL	BELEM	Hospital Adventista de Belem	CHILE	ANTOFAGAST A	Clínica Oriente	MEXICO	ENSENADA	Hospital Velmar
BRAZIL	BELEM	Hospital Anita Gerosa	CHILE	ANTOFAGAST A	Clinica Portada	MEXICO	ENSENADA	Medica del Mar
BRAZIL	BELEM	Hospital Beneficiencia Nipo Brasileira da Amazônia	CHILE	ANTOFAGAST A	Clínica San Sebastián	MEXICO	LAZARO CARDENAS	Clínica Fatima
BRAZIL	BELEM	Hospital do Tênis Tec em Ref	CHILE	ANTOFAGAST A	Clínica Urológica Norsalud	MEXICO	LAZARO CARDENAS	Clinica Medica Celia

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*
BRAZIL	BELEM	Hospital Infantil Sta Terezinha	CHILE	ANTOFAGAST A	Clinisan	MEXICO	LAZARO CARDENAS	Clínica Morelia
BRAZIL	BELEM	Hospital N Senhora de Nazaré	CHILE	ANTOFAGAST A	Hospital 21 de Mayo	MEXICO	LAZARO CARDENAS	Hospital General Lazaro Cardenas
BRAZIL	BELEM	Hospital Nossa Senhora de Guadalupe	CHILE	ANTOFAGAST A	Hospital Antofagasta: Leonardo Guzmán	MEXICO	MANZANILLO	Centro Medico Quirúrgico Echauri
BRAZIL	BELEM	Hospital Ophir Loyola	CHILE	ANTOFAGAST A	Hospital Militar del Norte	MEXICO	MANZANILLO	Centro Médico Quirúrgico Echauri
BRAZIL	BELEM	Hospital Santa Maria	CHILE	ARICA	Centro Materno Infantil	MEXICO	MANZANILLO	Clínica de Especialidades Medicas
BRAZIL	BELEM	Hospital Serzedelo Corrêa	CHILE	ARICA	Centro Médico del Norte	MEXICO	MANZANILLO	Hospital General de Manzanillo
BRAZIL	BELEM	Hospital Universitario Betina Ferro de Souza	CHILE	ARICA	Centro Médico Monte Sinai	MEXICO	MANZANILLO	Hospital Medica Pacífico
BRAZIL	ITAJAI	Hospital Infantil Menino Jesus	CHILE	ARICA	Clínica Arica	MEXICO	MANZANILLO	Instituto Mexicano del Seguro Social
BRAZIL	ITAJAI	Hospital Universitário Univali	CHILE	ARICA	Clínica Lautaro	MEXICO	MANZANILLO	Sanatorio San José
BRAZIL	ITAJAI	Clínica de Neoplasias Litoral	CHILE	ARICA	Clínica Psiquiátrica Santo Domingo	MEXICO	MAZATLAN	Central Médica Quirurgica
BRAZIL	ITAJAI	Hospital Pequeno Anjo	CHILE	ARICA	Clínica San Agustín	MEXICO	MAZATLAN	Clínica del Sol
BRAZIL	ITAJAI	Hospital e Maternidade Marieta Konder bornhausen	CHILE	ARICA	Clínica San José	MEXICO	MAZATLAN	Clínica El Conchi
BRAZIL	ITAJAI	Policlínica Central	CHILE	ARICA	Hospital Regional Dr. Juan Noé Crevani	MEXICO	MAZATLAN	Clínica Fatima
BRAZIL	PARANAGUA	Hospital de Paranaguá	CHILE	ARICA	Megasalud Centro Médico	MEXICO	MAZATLAN	Clínica Juan Pablo II
BRAZIL	PARANAGUA	Hospital Infantil Dr Antônio Fontes	CHILE	ARICA	Mutual Centro Médico del Trabajador	MEXICO	MAZATLAN	Clínica Lomas
BRAZIL	PARANAGUA	Hospital Regional de Paranaguá	CHILE	ARICA	Policlinico del Trabajador	MEXICO	MAZATLAN	Clínica San Martin
BRAZIL	RECIFE	Hospital do Câncer	CHILE	ARICA	Sociedad Médica Nelson Mamani Ltda.	MEXICO	MAZATLAN	Clínica Siglo XX
BRAZIL	RECIFE	IMIP-Instituto Materno Infantil de Pernambuco	CHILE	VALPARAISO	Hospital Carlos Van Buren	MEXICO	MAZATLAN	Divina Providencia
BRAZIL	RECIFE	Centro Hospitalar Albert Sabin	CHILE	VALPARAISO	Hospital Dr. Eduardo Pereira Ramirez	MEXICO	MAZATLAN	Hospital Balboa
BRAZIL	RECIFE	Hosp São Marcos Setor de Oncologia	CHILE	VALPARAISO	Hospital Dr. Gustavo Fricke	MEXICO	MAZATLAN	Hospital Central
BRAZIL	RECIFE	Hospital Esperanca Ltda	CHILE	VALPARAISO	Hospital Psiquiátrico del Salvador	MEXICO	MAZATLAN	Hospital Clínica del Mar
BRAZIL	RECIFE	Hospital Memorial Boa Viagem	CHILE	VALPARAISO	Sanatorio Marítimo "San Juan de Dios"	MEXICO	MAZATLAN	Hospital General de Mazatlán Dr. Martiniano Carbajal
BRAZIL	RECIFE	Hospital Militar de Área de Recife	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Clínica Medica Empresarial Fertica	MEXICO	MAZATLAN	Hospital Municipal
BRAZIL	RECIFE	Hospital Santa Joana - Recife	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Clínica Medica Empresarial Puerto de Acajutla	MEXICO	MAZATLAN	Hospital Sharp
BRAZIL	RECIFE	Hospital da Restauração	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Clínica Medica San José	NICARAGUA	CORINTO	AMOCSA - Asociación Médica de Occidente S.A.
BRAZIL	RECIFE	Hospital do Câncer de Pernambuco	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Clínica San Francisco	NICARAGUA	CORINTO	Hospital San José
BRAZIL	RECIFE	Hospital Geral Prazeres	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Hospital Centro Medico San Rafael	NICARAGUA	CORINTO	José Schendell B.
BRAZIL	RECIFE	Hospital Naval Marinha do Recife	EL SALVADOR	ACAJUTLA	Unidad Medica Acajutla	NIGERIA	LAGOS	Alalade Memorial Hospital
BRAZIL	RECIFE	Hospital São Francisco de Assis	GABON	PORT GENTIL	Clínica Mandji	NIGERIA	LAGOS	Atlantic Medical Center

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*
BRAZIL	RECIFE	Hospital Universitário Oswaldo Cruz	GABON	PORT GENTIL	Clinique du Littoral	NIGERIA	LAGOS	Ayo-Ade Oshin Memorial Hospital and Maternity Home
BRAZIL	RECIFE	Memorial Oftalmo Hospital de Olhos	GABON	PORT GENTIL	Hôpital N'Tchengue	NIGERIA	LAGOS	Christ Medical Centre
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Barra D'Or Hospital	GABON	PORT GENTIL	Polyclinique St Pierre	NIGERIA	LAGOS	Diagnostic & Therapeutic Endoscopy Centre (D&TEC)
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Casa de Saúde Santa Therezinha	GABON	PORT GENTIL	Sogara Hospital	NIGERIA	LAGOS	Isalu hospital
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	CDPI - Clínica de Diagnóstico por Imagem	GHANA	TEMA	Jubail Specialist Hospital	NIGERIA	LAGOS	Lagoon Clinic
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	CDR Clínica de Doenças Renais Ltda.	GHANA	TEMA	Tema General Hospital	NIGERIA	LAGOS	Lagoon Hospital Apapa
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Jorge Loureno Municipal	GHANA	TEMA	Tema Women's Hospital	NIGERIA	LAGOS	Lagoon Hospital Ikeja
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Municipal Miguel Couto	GHANA	TEMA	Valco Hospital	NIGERIA	LAGOS	Parklande Specialist Hospital
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Samaritano	INDONESIA	JAKARTA	Graha Medika Hospital	NIGERIA	LAGOS	Reddington Hospital
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital São Vicente de Paulo	INDONESIA	JAKARTA	International Medical Clinic	NIGERIA	LAGOS	Roding Medical Centre
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Souza Aguiar Municipal	INDONESIA	JAKARTA	Mayapada Hospital	NIGERIA	LAGOS	Shepherd Medical Centre
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Beneficência Espanhola	INDONESIA	JAKARTA	Medikaloka Health Care Center	NIGERIA	LAGOS	Tocar Emergency Medical Services
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital Naval Marcílio Dias	INDONESIA	JAKARTA	Pondok Indah Hospital	NIGERIA	LAGOS	Victoria Island Consultancy & Hospital
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Hospital São Lucas	INDONESIA	JAKARTA	SOS Medika Klinik Cipete	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Centro de Especialidades Urológicas
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Pronep Lar Internação Domiciliar	INDONESIA	MEDAN	Marta Friska Hospital	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Centro Médico Paitilla
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Pro-Oftalmo	INDONESIA	MEDAN	RS Dewi Maya	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Centro Médico Paitilla
BRAZIL	RIO DE JANEIRO	Torre do Rio Sul	INDONESIA	MEDAN	RS Gleneagles Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Clínica Albrook
BRAZIL	RIO GRANDE	Fundação de Apoio Ao Hosp de Ensino	INDONESIA	MEDAN	RS Haji Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Clínica Einstein
BRAZIL	RIO GRANDE	Assoc Carid Santa Casa do R Grande	INDONESIA	MEDAN	RS Horas Insani	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Clínica Hospital de Rio Abajo
BRAZIL	RIO GRANDE	Centro Clínico - União de Clínicas Rio Grande	INDONESIA	MEDAN	RS Materna Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital del Niño
BRAZIL	RIO GRANDE	Hospital do coração de natal	INDONESIA	MEDAN	RS Methodist Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Integrado San Miguel Arcangel
BRAZIL	RIO GRANDE	Hospital São Lucas da PUCRS	INDONESIA	MEDAN	RS Permata Bunda Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Nacional
BRAZIL	RIO GRANDE	Hospital Universitario Ana Bezerra - UFRN	INDONESIA	MEDAN	RS Santa Elisabeth Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Punta Pacífica
BRAZIL	RIO GRANDE	Hospital Universitario Dr. Miguel Riet Corrêa Jr.	INDONESIA	MEDAN	RS Sari Mutiara	PANAMA	CIUDAD DE	Hospital San Fernando

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Centros Médicos de ciudades-puerto a nivel mundial con elementos comunes a Buenaventura

PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*	PAIS	CIUDAD	NOMBRE CENTRO MÉDICO*
							PANAMA	
BRAZIL	SALVADOR	Curativos Serviços de Saúde Ltda.	INDONESIA	MEDAN	RSU Sarah Medan	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Santa Fe
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Aliança	INDONESIA	SEMARANG	Hospital Dr. Kariadi	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Santa Fe at the Panama Canal
BRAZIL	SALVADOR	Hospital da Bahia	INDONESIA	SEMARANG	RS Islam Sultan Agung	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital Santo Tomas
BRAZIL	SALVADOR	Hospital da Sagrada Família	INDONESIA	SEMARANG	RS Panti Wilasa Semarang	PANAMA	CIUDAD DE PANAMA	Hospital y Centro de Reproducción Punta Pacífica
BRAZIL	SALVADOR	Hospital do Subúrbio	INDONESIA	SEMARANG	RS Roemani Muhammadiyah	SENEGAL	DAKAR	Clinique Casahous
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Espanhol	INDONESIA	SURABAYA	Klinik Medis Pusura	SENEGAL	DAKAR	Clinique de l'Amitie
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Evangélico da Bahia	INDONESIA	SURABAYA	RS Budi Mulia	SENEGAL	DAKAR	Clinique des Mamelles
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Geral de Salvador	INDONESIA	SURABAYA	RS Darmo Surabaya	SENEGAL	DAKAR	Clinique du Cap
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Geral do Estado	INDONESIA	SURABAYA	RS Pelabuhan Surabaya	SENEGAL	DAKAR	Clinique de la Madelaine
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Martagao Gesteira	INDONESIA	SURABAYA	RS Surabaya International	SENEGAL	DAKAR	Hopital Principal de Dakar
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Português	INDONESIA	SURABAYA	RS William Booth	SENEGAL	DAKAR	Imagerie Modern du Senegal
BRAZIL	SALVADOR	Hospital Santa Izabel	INDONESIA	SURABAYA	RSU Haji Surabaya			
BRAZIL	SALVADOR	Hospital São Rafael	IVORY COAST	ABIDJAN	Hopital de Port Bouet			

*Sólo se tienen en cuenta hasta los primeros 15 resultados de la búsqueda.

Fuente: Directorios especializados. Elaboración: Invest Pacific.

Tabla 36

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) Global

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) Global

País	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2005	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2012	Total Proyectos 2003 - 2013	#1 Sector IED	#2 Sector IED	#3 Sector IED	#4 Sector IED	#5 Sector IED
Australia	0,927	0,938	2524	Software & IT services	Business Services	Financial Services	Communications	Food & Tobacco
Alemania	0,901	0,92	5911	Software & IT services	Business Services	Industrial Machinery, Equipment & Tools	Textiles	Financial Services

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) Global

País	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2005	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2012	Total Proyectos 2003 - 2013	#1 Sector IED	#2 Sector IED	#3 Sector IED	#4 Sector IED	#5 Sector IED
Irlanda	0,907	0,916	1769	Software & IT services	Financial Services	Business Services	Textiles	Food & Tobacco
Japón	0,896	0,912	1766	Software & IT services	Textiles	Financial Services	Business Services	Consumer Products
Países Bajos	0,899	0,921	1591	Software & IT services	Business Services	Communications	Textiles	Transportation
Nueva Zelanda	0,908	0,919	336	Software & IT services	Business Services	Financial Services	Communications	Food & Tobacco
Noruega	0,948	0,955	309	Coal, Oil and Natural Gas	Software & IT services	Business Services	Transportation	Consumer Products
Suecia	0,905	0,916	967	Software & IT services	Financial Services	Business Services	Food & Tobacco	Communications
Suiza	0,898	0,913	1264	Software & IT services	Financial Services	Business Services	Textiles	Food & Tobacco
Estados Unidos	0,923	0,937	28452	Business Services	Financial Services	Software & IT services	Communications	Industrial Machinery, Equipment & Tools
Burkina Faso	0,301	0,343	20	Metals	Financial Services	Business Services	Transportation	Communications
Burundi	0,298	0,355	20	Financial Services	Business Services	Communications	Rubber	Building & Construction Materials
República Centrafricana	0,308	0,352	3	Financial Services	Communications	Food & Tobacco		
Chad	0,317	0,34	10	Communications	Financial Services	Food & Tobacco	Business Services	Transportation
República Democrática del Congo	0,258	0,304	83	Metals	Financial Services	Communications	Food & Tobacco	Coal, Oil and Natural Gas
Guinea	0,331	0,355	23	Metals	Financial Services	Minerals	Business Services	Coal, Oil and Natural Gas
Malí	0,312	0,344	18	Metals	Financial Services	Automotive OEM	Industrial Machinery, Equipment & Tools	Communications
Mozambique	0,287	0,327	139	Coal, Oil and Natural Gas	Metals	Food & Tobacco	Financial Services	Communications

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) Global

País	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2005	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2012	Total Proyectos 2003 - 2013	#1 Sector IED	#2 Sector IED	#3 Sector IED	#4 Sector IED	#5 Sector IED
e				Gas				
Níger	0,269	0,304	7	Metals	Coal, Oil and Natural Gas	Communications	Business Services	Food & Tobacco
Sierra Leona	0,315	0,359	28	Metals	Financial Services	Communications	Food & Tobacco	Minerals

Fuente: UNDP, fDi Markets.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 37

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) LatAm

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) LatAm

País	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2005	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2012	Total Proyectos 2003 - 2013	#1 Sector IED	#2 Sector IED	#3 Sector IED	#4 Sector IED	#5 Sector IED
Argentina	0,771	0,811	1025	Software & IT services	Food & Tobacco	Business Services	Communications	Coal, Oil and Natural Gas
Barbados	0,798	0,825	8	Communications	Software & IT services	Business Services	Financial Services	Textiles
Chile	0,789	0,819	695	Software & IT services	Metals	Business Services	Financial Services	Alternative/Renewable energy
Costa Rica	0,732	0,773	318	Business Services	Medical Devices	Software & IT services	Financial Services	Consumer Products
Cuba	0,735	0,78	54	Hotels & Tourism	Coal, Oil and Natural Gas	Chemicals	Alternative/Renewable energy	Automotive OEM
Dominica	0,732	0,745	3	Hotels & Tourism	Chemicals	Business Services	Industrial Machinery, Equipment & Tools	Food & Tobacco
México	0,745	0,775	2737	Automotive Components	Software & IT services	Metals	Consumer Products	Hotels & Tourism
Panamá	0,746	0,78	266	Financial Services	Software & IT services	Business Services	Metals	Communications
Trinidad y Tobago	0,741	0,76	37	Coal, Oil and Natural Gas	Business Services	Financial Services	Alternative/Renewable energy	Food & Tobacco
Uruguay	0,744	0,792	157	Financial Services	Software & IT services	Business Services	Communications	Food & Tobacco
Colombia	0,681	0,719	893	Software & IT services	Financial Services	Business Services	Real Estate	Paper, Printing & Packaging
Belice	0,694	0,702	11	Business Services	Food & Tobacco	Hotels & Tourism	Food & Tobacco	Transportation
Bolivia	0,647	0,675	69	Metals	Coal, Oil and Natural Gas	Communications	Communications	Metals
República Dominicana	0,669	0,702	139	Hotels & Tourism	Business Services	Textiles	Communications	Metals
El Salvador	0,655	0,68	115	Textiles	Business Services	Financial Services	Communications	Food & Tobacco
Guatemala	0,551	0,581	117	Business Services	Communications	Food & Tobacco	Financial Services	Transportation
Guyana	0,61	0,636	18	Metals	Business Machines & Equipment	Business Services	Coal, Oil and Natural Gas	Communications

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

IDH (2005 y 2012) y Principales sectores de IED por Número de proyectos (Acumulado 2003 – 2013) LatAm

País	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2005	Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2012	Total Proyectos 2003 - 2013	#1 Sector IED	#2 Sector IED	#3 Sector IED	#4 Sector IED	#5 Sector IED
Haití	0,437	0,456	12	Business Services	Communications	Financial Services	Food & Tobacco	Metals
Honduras	0,582	0,632	77	Textiles	Financial Services	Food & Tobacco	Business Services	Communications
Nicaragua	0,572	0,599	76	Food & Tobacco	Business Services	Textiles	Metals	Communications
Paraguay	0,641	0,669	41	Food & Tobacco	Financial Services	Business Services	Textiles	Metals
Suriname	0,666	0,684	6	Metals	Food & Tobacco	Financial Services	Communications	

Fuente: UNDP, fDi Markets.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 38
IDH Nacional y Departamental.

IDH Nacional y Departamental.

Depto.	IDH 2005	Depto.	IDH 2005
Bogotá	0,83	Meta	0,76
Santander	0,80	Boyacá	0,76
Valle	0,79	Quindío	0,76
Atlántico	0,79	Cesar	0,76
Antioquia	0,79	Córdoba	0,75
Cundinamarca	0,79	Magdalena	0,74
Nacional	0,78	N.Santander	0,74
La Guajira	0,78	Caquetá	0,73
Risaralda	0,77	Sucre	0,73
Bolívar	0,77	Cauca	0,73
Caldas	0,77	Nariño	0,72
Huila	0,77	Chocó	0,67
Tolima	0,76		

Fuente: Cálculos Programa Nacional de Desarrollo Humano, DDS-DNP.

Tabla 39
Índice de desarrollo humano para el Valle del Cauca

Índice de desarrollo humano para el Valle del Cauca.

Municipios	IDH	Índice de educación	Índice de esperanza de vida	índice del PIB	Municipios	IDH	Índice de educación	Índice de esperanza de vida	índice del PIB
Yumbo	0,849	0,9	0,8	0,9	Calima - El Darién	0,771	0,8	0,7	0,8
Bugalagrande	0,830	0,8	0,8	0,9	Obando	0,771	0,8	0,7	0,8
Buga	0,813	0,9	0,8	0,8	Restrepo	0,766	0,8	0,7	0,7

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Índice de desarrollo humano para el Valle del Cauca.

Municipios	IDH	Índice de educación	Índice de esperanza de vida	índice del PIB	Municipios	IDH	Índice de educación	Índice de esperanza de vida	índice del PIB
San Pedro	0,810	0,8	0,8	0,8	Sevilla	0,766	0,8	0,8	0,7
Palmira	0,804	0,9	0,8	0,8	Cartago	0,764	0,8	0,7	0,7
Andalucía	0,803	0,8	0,8	0,7	Riofrío	0,764	0,8	0,8	0,7
Cali	0,802	0,9	0,8	0,7	La Cumbre	0,762	0,8	0,7	0,7
Ginebra	0,797	0,9	0,8	0,7	Jamundí	0,761	0,9	0,7	0,7
Zarzal	0,796	0,9	0,8	0,8	Vijes	0,760	0,8	0,8	0,7
Valle del Cauca	0,793	0,9	0,8	0,8	Florida	0,759	0,9	0,7	0,7
Guacarí	0,790	0,9	0,8	0,7	Dagua	0,758	0,8	0,7	0,7
Tuluá	0,787	0,9	0,7	0,8	Pradera	0,756	0,8	0,8	0,7
Roldanillo	0,785	0,9	0,8	0,7	Trujillo	0,756	0,8	0,8	0,7
Yotoco	0,783	0,8	0,8	0,8	Argelia	0,753	0,8	0,7	0,8
Ulloa	0,782	0,8	0,8	0,8	El Águila	0,753	0,8	0,7	0,7
Versalles	0,781	0,8	0,7	0,8	Bolívar	0,750	0,8	0,7	0,7
La Victoria	0,780	0,8	0,8	0,8	Toro	0,749	0,8	0,7	0,7
Candelaria	0,779	0,9	0,8	0,7	Buenaventura	0,746	0,8	0,7	0,8
El Cerrito	0,775	0,8	0,8	0,7	El Cairo	0,746	0,8	0,7	0,7
Caicedonia	0,772	0,8	0,8	0,7	Ansermanuevo	0,744	0,8	0,8	0,7
El Dovio	0,772	0,9	0,7	0,7	Alcalá	0,737	0,8	0,7	0,7
La Unión	0,772	0,8	0,7	0,7					

Fuente: Dane, Censo 2005, procesado Redatam y Cuentas departamentales. Cálculo Cidse. PNUD. Hacia un Valle del Cauca incluyente y pacífico Informe Regional de Desarrollo Humano 2008

Tabla 40

Flujos Netos Positivos IED Departamentos y Bogotá 1996 – 2011

Flujos Netos Positivos IED Departamentos y Bogotá 1996 – 2011

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Departamento	Flujos Netos Positivos IED 1996 - 2011	Participación Nacional por Departamentos Flujos Netos Positivos IED 1996 - 2011
Bogotá	24.848,6	69,2%
Antioquia	4.399,5	12,2%
Valle	2.051,3	5,7%
Bolívar	1.445,8	4,0%
Atlántico	1.256,6	3,5%
Cundinamarca	555,9	1,5%
Huila	300,3	0,8%
Tolima	161,3	0,4%
Risaralda	157,6	0,4%
Caldas	149,7	0,4%
Los demás	588,9	1,6%

Fuente: BanRep. Cálculos: Autor. Nota: Tabla del flujo anual neto de inversión extranjera en Colombia según departamento y ciudad de residencia de la empresa receptora de la inversión. El autor de la tabla toma únicamente los flujos positivos. La muestra no es representativa, solo indicativa.

Tabla 41

Flujos Netos Positivos por Actividad Económica IED Municipios Valle del Cauca Primer Semestre de 2011

Flujos Netos Positivos por Actividad Económica IED Municipios Valle del Cauca Primer Semestre de 2011

Ciudad	Agricultura	Industria	Electricidad	Construcción	Comercio	Hoteles	Transporte	Financiero	Inmobiliaria	Serv. Comuni.	Total
Buenaventura	0	0	0	0	0	0	19.620	0	0	0	19.620
Cali	871	5.509	14.291		492	43	0			301	21.507
Palmira	0	3.335	15.000	0	0	0	0	0	45	0	18.380
Tuluá	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	10
Yumbo	0	353	0		1.063	0	36	0	0	0	1.452
Total Valle	871	9.197	29.291	0	1.565	43	19.656	0	45	301	60.969

Fuente: BanRep. Cálculos: Autor. Nota: Tabla del Flujo anual según Ciudad, Departamento y Actividad Económica - Primer Semestre de 2011. El autor de la tabla toma únicamente los flujos positivos. La muestra no es representativa, solo indicativa.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 42

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Departamento de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Departamento de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)					
Sectors	Bogotá DC	Atlántico	Antioquia	Valle del Cauca	Resto
Software & IT services	53	4	6	1	3
Business Services	37	12	2	3	8
Financial Services	30	1	9	5	11
Food & Tobacco	17	3	5	6	17
Communications	28	4	6	1	4
Consumer Products	13	7	3	3	6
Textiles	19	3	3	2	3
Industrial Machinery, Equipment & Tools	13	8	1	2	4
Coal, Oil and Natural Gas	6	1	1	1	15
Transportation	12	4	1	2	5
Automotive OEM	9	1	5	1	6
Chemicals	11	4	2		4
Leisure & Entertainment	3	1		3	8
Hotels & Tourism	7		2	2	3
Metals	1	5	4		2
Real Estate	6	1		1	3
Warehousing & Storage		2		2	3
Paper, Printing & Packaging	3		3		1
Pharmaceuticals	4		1	1	0
Consumer Electronics	2	1	1	1	1
Beverages	1	1		3	1
Alternative/Renewable energy	1				4
Building & Construction Materials	1				4

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Departamento de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)

Sectors	Bogotá DC	Atlántico	Antioquia	Valle del Cauca	Resto
Business Machines & Equipment	2	1		2	0
Plastics	2	1			2
Electronic Components	3				1
Aerospace	2				1
Ceramics & Glass	2	1			0
Automotive Components	2				1
Biotechnology	2	1			0
Wood Products		2			1
Rubber				2	1
Non-Automotive Transport OEM	1	1			0
Minerals			1		0
Medical Devices		1			0
Space & Defence	1				0
Engines & Turbines		1			0
Total	294	72	56	44	123

Fuente: fDi Martkets. Nota: 304 proyectos no tienen definido departamento de destino.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 43

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Ciudad de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Ciudad de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)

Sectors	Bogotá	Barranquilla	Medellín	Cali	Palmira	Buenaventura	Resto
Software & IT services	53	4	6	1			2
Business Services	37	12	2	3			8
Financial Services	30	1	7	5			10
Food & Tobacco	16	3	4	3	1		17
Communications	28	4	5	1			2
Consumer Products	13	7	2	2	1		6
Textiles	19	3	3	1	1		2
Industrial Machinery, Equipment & Tools	13	6	1		1		3
Transportation	11	4	1	2			5
Automotive OEM	9	1	5	1			6
Chemicals	10	4	2				2
Leisure & Entertainment	3	1		2	1		8
Hotels & Tourism	7		2	2			3
Real Estate	6	1		1			3
Metals	1	4	3				2
Coal, Oil and Natural Gas	6	1					3
Warehousing & Storage		2				2	3
Paper, Printing & Packaging	3		1				2
Pharmaceuticals	4		1	1			0
Consumer Electronics	2	1		1			2
Beverages	1			3			1
Building & Construction Materials	1						4
Business Machines & Equipment	2	1		2			0

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Número de proyectos de IED según Sector Económico y Ciudad de Colombia (Acumulado 2003 – 2013)

Sectors	Bogotá	Barranquilla	Medellín	Cali	Palmira	Buenaventura	Resto
Plastics	2	1					2
Alternative/Renewable energy	1						3
Electronic Components	3						1
Automotive Components	2						1
Biotechnology	2	1					0
Ceramics & Glass	2	1					0
Rubber				2			1
Wood Products		2					0
Aerospace	2						0
Non-Automotive Transport OEM	1	1					0
Minerals			1				0
Medical Devices		1					0
Space & Defence	1						0
Engines & Turbines		1					0
Total	291	68	46	33	5	2	102

Fuente: fDi Markets. Nota: 346 proyectos no tienen definido ciudad de destino.

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Ranking AméricaEconomía: Las Mejores Ciudades para Hacer Negocios de América Latina 2013

RK 13	RK 12	País	Ciudad	Datos significativos por ciudad ⁽¹⁾														Dimensiones ICUR 2013					ICUR 2013	Ciudad	RK 13
				Pob. 2013 (MM)	PIB 2012 (MM US\$)	PIB per cápita 2012 (US\$)	% Des-empleo 2012	Bancos de inversión	Presencia de cadenas hoteleras globales	Nº habitantes por cajero automático 2013	Nº pasajeros adreos internacionales 2012	Carga portuaria 2012 en Teus	Nº universidades que están entre las mejores 1.500 del mundo	Nº Colegios con bachillerato internacional	Marco social y político	Marco y dinamismo económico	Servicios a empresas	Servicios a ejecutivos	Infraestructura y conectividad física	Capital humano	Sustentabilidad ambiental	Poder de marca			
1	1	.us	MIAMI	5,8	279.985	48.586	8,1	10	32	312	12.489.517	909.197	2	29	100,0	100,0	96,9	100,0	100,0	73,7	65,6	100,0	100,0	MIAMI	1
2	2	.br	SÃO PAULO	20,0	429.383	21.516	4,9	36	6	1.960	7.399.289	2.961.426	7	9	84,1	87,8	88,2	67,2	86,3	100,0	93,2	93,9	91,8	SÃO PAULO	2
3	3	.cl	SANTIAGO	6,7	113.059	16.911	5,9	4	6	4.441	4.239.130	2.011.018	3	12	98,1	86,0	78,8	68,7	56,7	79,9	85,2	96,1	87,5	SANTIAGO	3
4	4	.mx	C. DE MÉXICO	20,5	287.465	14.025	6,4	59	12	5.011	6.047.195	3.973.059	4	17	79,5	78,8	100,0	69,3	73,9	93,4	84,3	86,5	86,6	C. DE MÉXICO	4
5	7	.pa	C. DE PANAMÁ	1,2	23.071	18.738	4,4	2	7	2.029	6.529.847	3.518.372	0	2	87,0	86,8	78,7	63,9	72,2	45,0	86,9	78,1	80,7	C. DE PANAMÁ	5
6	5	.ar	BUENOS AIRES	13,6	229.365	16.860	7,8	6	5	7.690	6.761.067	1.656.428	3	37	76,8	63,6	78,5	70,2	60,8	75,3	83,3	97,2	78,5	BUENOS AIRES	6
7	6	.br	RIO DE JANEIRO	12,0	182.757	15.253	6,0	14	3	2.382	2.640.868	437.205	5	5	83,3	72,3	72,7	60,3	56,9	69,7	91,7	87,6	78,1	RIO DE JANEIRO	7
8	8	.co	BOGOTÁ	8,9	86.741	9.755	8,6	7	4	2.624	4.341.649	3.056.333	2	16	76,3	70,7	67,7	60,2	62,9	65,8	89,6	88,8	76,4	BOGOTÁ	8
9	10	.pe	LIMA	9,5	88.788	9.395	5,6	4	4	2.913	4.797.724	1.817.663	2	26	78,7	75,0	66,7	66,0	55,3	54,3	78,9	79,8	74,4	LIMA	9
10	13	.cl	VALPARAÍSO/VIÑA	0,9	14.852	15.966	7,4	0	1	2.936	4.239.130	942.647	1	3	98,0	76,4	77,9	58,1	40,2	61,5	93,4	54,9	74,2	VALPARAÍSO/VIÑA	10
11	12	.cr	SAN JOSÉ	2,5	30.570	12.398	7,8	0	4	9.632	1.270.822	1.041.426	1	4	96,5	67,8	70,2	60,6	38,8	61,9	97,7	68,0	73,3	SAN JOSÉ	11
12	9	.br	BRASILIA	2,6	100.077	37.786	11,3	1	0	2.547	390.937	2.961.426	1	1	81,7	73,8	66,5	55,0	49,6	61,6	90,9	70,6	72,7	BRASILIA	12
13	11	.uy	MONTEVIDEO	1,6	24.543	15.024	6,1	2	1	7.199	1.122.673	753.889	0	4	99,8	64,3	74,3	57,7	37,2	54,7	88,1	73,4	72,5	MONTEVIDEO	13
14	17	.mx	MONTERREY	3,8	73.534	19.432	5,5	2	5	1.927	25.252	578.685	2	7	79,4	67,6	67,6	67,4	34,1	64,9	78,8	69,2	70,1	MONTERREY	14
15	18	.pr	SAN JUAN	2,3	50.751	21.916	12,0	2	7	9.794	647.331	1.052.893	1	0	89,4	68,1	77,5	65,0	46,3	59,4	65,9	52,8	70,0	SAN JUAN	15
16	16	.br	CURTIBA	3,2	47.076	14.550	6,3	3	0	3.049	81.446	743.830	3	2	82,6	64,5	69,4	55,4	34,9	66,0	88,6	58,7	67,8	CURTIBA	16
17	14	.br	BELO HORIZONTE	5,0	55.272	11.136	5,3	4	0	2.977	243.381	2.961.426	2	0	82,9	64,0	71,8	52,8	43,5	68,5	89,2	49,0	67,4	BELO HORIZONTE	17
18	15	.br	PORTO ALEGRE	4,0	65.876	16.488	6,7	3	1	6.646	519.447	611.133	4	0	82,4	66,9	69,2	55,2	36,1	66,3	89,9	50,6	67,3	PORTO ALEGRE	18
19	21	.mx	GUADALAJARA	4,5	44.296	9.750	5,7	0	1	3.251	1.365.831	1.930.893	1	0	80,1	63,6	71,4	62,4	42,2	54,7	81,7	57,7	67,2	GUADALAJARA	19
20	20	.co	MEDELLÍN	3,6	17.319	4.860	13,1	0	0	5.118	546.085	3.056.333	2	1	75,6	63,3	62,8	54,3	38,6	57,8	98,8	66,2	66,8	MEDELLÍN	20
21	19	.br	CAMPINAS	2,9	54.318	18.950	4,4	0	0	4.491	5.433	2.961.426	2	0	84,4	65,9	67,4	52,2	35,2	78,9	88,5	39,9	66,3	CAMPINAS	21
22	23	.mx	QUERÉTARO	1,1	22.102	19.811	5,5	0	0	1.622	78.802	3.973.059	0	4	81,3	66,9	70,5	60,9	28,3	51,3	79,1	51,0	66,0	QUERÉTARO	22
23	22	.br	SALVADOR (BAHIA)	3,6	32.948	9.045	7,6	2	1	4.040	228.894	242.758	1	1	82,1	62,5	78,7	54,1	35,1	57,5	90,9	45,9	65,3	SALVADOR (BAHIA)	23
24	24	.co	CARTAGENA	1,1	6.516	5.817	10,0	0	1	4.536	161.705	2.205.948	0	0	78,2	61,7	63,1	54,9	32,1	46,3	100,0	63,4	64,6	CARTAGENA	24
25	25	.br	RECIFE	3,7	32.352	8.641	6,2	2	1	5.688	121.752	165.711	1	0	82,8	62,6	71,1	53,6	32,6	58,4	93,9	39,9	63,7	RECIFE	25
26	26	.mx	PUEBLA	2,7	22.693	8.290	5,7	0	2	3.514	23.403	799.389	1	6	81,1	61,7	72,2	62,5	29,0	55,7	79,1	44,1	63,4	PUEBLA	26
27	31	.co	CALI	2,9	16.295	5.633	14,7	0	1	3.761	365.500	850.385	3	3	75,4	62,5	63,5	55,5	30,3	50,8	93,2	53,4	62,9	CAU	27
28	27	.br	MANAOS	2,2	28.607	13.147	10,3	0	0	3.878	135.026	187.423	0	0	82,9	64,4	67,1	51,1	29,7	53,2	89,2	40,3	62,4	MANAOS	28
29	34	.mx	TUJANA	1,8	29.241	16.306	7,4	0	1	2.569	23.336	49.668	0	1	75,9	66,8	70,9	59,1	30,2	55,8	79,2	35,9	62,3	TUJANA	29
30	30	.br	FORTALEZA	3,7	28.879	7.805	6,9	1	0	5.001	119.397	58.928	1	0	84,6	62,7	67,0	51,7	31,6	53,6	91,8	36,7	62,1	FORTALEZA	30
31	29	.pe	AREQUIPA	0,9	6.495	7.311	5,9	1	0	5.134	12.754	33.286	0	2	77,8	65,0	75,0	54,1	24,3	42,7	90,0	44,3	61,9	AREQUIPA	31
32	28	.ar	CÓRDOBA	1,5	22.457	15.239	8,6	2	1	3.420	282.630	50.120	1	3	78,5	49,0	71,9	57,9	26,6	57,4	88,2	56,2	61,5	CÓRDOBA	32
33	35	.co	BARRANQUILLA	1,9	6.593	3.382	8,6	0	0	4.004	115.072	179.652	0	3	76,9	61,6	65,4	53,4	25,2	46,8	99,9	46,0	61,1	BARRANQUILLA	33
34	33	.ec	QUITO	2,3	18.986	8.117	4,4	0	4	2.086	1.296.621	1.448.687	0	19	69,7	52,7	64,7	64,8	35,6	44,4	90,9	53,3	60,6	QUITO	34
35	40	.do	SANTO DOMINGO	3,4	28.119	8.235	14,7	0	2	39.729	669.046	1.153.787	0	1	74,9	59,5	65,0	49,3	31,6	41,5	84,4	55,4	60,6	SANTO DOMINGO	35
36	32	.br	BELEM	2,1	12.247	5.718	8,5	0	1	4.426	31.770	29.822	1	0	84,2	59,6	66,9	52,9	29,5	53,8	91,3	29,2	60,0	BELEM	36
37	42	.sv	SAN SALVADOR	1,7	18.017	10.375	7,1	0	3	15.929	797.122	159.879	0	2	75,5	68,1	57,8	44,1	35,8	42,5	84,7	36,6	59,2	SAN SALVADOR	37
38	36	.ar	ROSARIO	1,2	22.893	18.403	8,6	1	0	4.427	73.692	50.120	1	1	77,5	48,7	71,0	56,2	24,6	48,8	87,0	51,4	59,1	ROSARIO	38
39	39	.ec	GUAYAQUIL	2,4	18.942	7.807	5,5	0	3	2.392	954.745	1.448.687	1	15	68,7	51,2	66,5	58,8	34,4	47,5	89,4	47,6	58,6	GUAYAQUIL	39
40	37	.ni	MANAGUA	2,2	5.148	2.357	7,4	0	1	20.788	372.786	89.537	0	2	68,7	72,2	61,6	47,8	23,7	42,8	93,0	30,7	58,3	MANAGUA	40
41	43	.py	ASUNCIÓN	2,7	8.090	3.010	6,9	0	1	9.376	636.812	7.972	0	2	73,1	57,1	66,7	57,4	21,2	40,7	90,1	36,6	56,9	ASUNCIÓN	41
42	41	.gt	C. DE GUATEMALA	3,1	14.964	4.896	2,9	0	0	10.616	1.441.023	1.158.482	1	1	71,8	60,9	61,1	45,6	35,4	45,5	82,8	32,0	56,8	C. DE GUATEMALA	42
43	45	.bo	SANTA CRUZ	1,8	4.718	2.575	7,5	0	0	5.509	475.009	245.290	0	1	70,5	51,2	53,8	49,4	25,3	43,4	89,9	50,6	55,7	SANTA CRUZ	43
44	38	.bo	LA PAZ	1,8	4.481	2.514	7,5	0	0	4.802	300.824	245.290	0	1	70,3	50,3	55,5	55,6	23,2	46,1	90,3	41,8	55,0	LA PAZ	44
45	46	.hd	TEGUCIGALPA	1,2	7.449	6.345	4,5	0	1	4.202	378.246	641.256	0	1	69,2	59,4	62,0	42,2	25,1	43,3	86,0	31,7	54,6	TEGUCIGALPA	45
46	44	.ve	CARACAS	2,9	44.438	15.079	7,8	1	1	4.372	2.983.658	542.710	2	1	57,3	55,8	60,3	35,2	36,3	57,8	79,1	35,6	53,8	CARACAS	46

Ilustración 13

Ranking AméricaEconomía 2013 Las mejores ciudades para hacer negocios de América Latina

ESTUDIO CLIMA DE INVERSION BUENAVENTURA

Tabla 44
Plan Regional de Competitividad de Valle del Cauca

Visión:

“En el 2032 el Valle del Cauca es el departamento más competitivo de Colombia, reconocido por generar oportunidades sustentadas en el respeto a su diversidad étnica y cultural y sus capacidades como Bioregión, con una elevada calidad de vida de sus habitantes, a partir de una economía de bienes y servicios de alto valor agregado e innovación, orientada al mercado interno y externo, con una alta inserción en la cuenca del Pacífico y un ambiente de negocios que incentive la inversión local y extranjera”.

Objetivos:

1. Promover, impulsar y consolidar sectores y cadenas productivas a nivel de clase mundial que potencien la transformación productiva del Valle del Cauca para posicionarlo como la región más competitiva de Colombia.
2. Elevar los niveles de productividad y de calidad del empleo en la región comparable con estándares internacionales de regiones altamente competitivas.
3. Incrementar el porcentaje de unidades productivas de la región que se encuentran vinculadas a la economía formal y generen empleo de calidad contribuyendo con ello a la competitividad regional y al bienestar de los vallecaucanos.
4. Articular los avances y procesos existentes en la región y estructurar una estrategia de Ciencia, Tecnología e innovación en el Valle del Cauca como factor esencial de la competitividad que contribuya al logro del propósito regional con casos demostrativos en los encadenamientos productivos seleccionados que fortalezcan el sector.
5. Fomentar el desarrollo de procesos, productos y servicios de alto valor agregado basados en la innovación.
6. Contar con la infraestructura y los servicios en logística requeridos con estándares mundiales para que el Valle compita en la gestión importadora y exportadora a escala nacional e internacional, aprovechando su ubicación estratégica y su experiencia como plataforma de comercio exterior.
7. Lograr una educación de excelente calidad, pertinente e incluyente como fuerza y motor de la sociedad vallecaucana a mejores estadios de solidaridad, de bienestar, de competencia y de desarrollo transformador que conduzca a la región a interactuar en un mundo globalizado y una economía competitiva.

Fuente: CRC Valle – Comisión regional de competitividad del Valle del Cauca