

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Implementación de una estrategia para la inclusión productiva en el Valle del Cauca

#### Código BPIN

2017003760254

#### Sector

Inclusión social y reconciliación

**Es Proyecto Tipo:** No

**Fecha creación:** 10/08/2017 08:39:38

**Identificador:** 52947

**Formulador:** Harold Humberto Zuluaga García

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

#### Estrategia Transversal

1054 - Movilidad social

#### Objetivo

10542 - Garantizar los mínimos vitales y avanzar en el fortalecimiento de las capacidades de la población en pobreza extrema para su efectiva inclusión social y productiva (Sistema de Promoción Social)

#### Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo 2016-2019. "El Valle está en vos..."

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Desarrollar durante el periodo de gobierno un modelo de gestión social integral en el Valle del Cauca orientado a la superación de la pobreza y la reducción de la desigualdad con la garantía de derechos, la prevención de la vulneración y su restablecimiento.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

10508 inclusión económica para la equidad.- Programa

1050801 empoderamiento económico para la inclusión social.- Subprograma

M.R. Implementar un plan de economía incluyente para la población vulnerable en el departamento durante el periodo de gobierno

M.P. lograr que al menos 600 familias del valle del Cauca, generen inclusión productiva, mediante capacitación, asesoría y capital semilla, durante el cuatrenio

PR1050801

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

NA

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

NA

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

NA

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

FALTA DE OPORTUNIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INICIATIVAS PRODUCTIVAS DE LAS PERSONAS VULNERABLES EN EL VALLE DEL CAUCA

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Departamento del Valle del Cauca abarca una población total de 4.660.438 habitantes (2016) siendo el tercer departamento más poblado del país; su ubicación geográfica la constituye en un punto de recepción para los migrantes internos de Colombia generados por desplazamiento de conflicto armado y falta de oportunidades de generación ingreso, desigualdad y exclusión social, constituyéndose en factores de freno al crecimiento económico, la reducción de la pobreza y el progreso social y económico de la región.

Para el año 2016, en Valle del Cauca, el coeficiente de Gini fue de 0,483 frente a 0,479 en 2015, lo cual indica un incremento y que los beneficios de las actividades económicas desarrolladas en el departamento no son distribuidos equitativamente, privando a un porcentaje significativo de ciudadanos de oportunidades en actividades de desarrollo económico y social.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Incremento de personas en situación de vulnerabilidad, cuidadores y cuidadoras, población víctima del conflicto armado, madres cabeza de familia con una idea de negocio sin desarrollar u necesidad de fortalecimiento del mismo

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. DIFICULTADES PARA ACCEDER A ACTIVOS PRODUCTIVOS POR PARTE DE LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA	1.1 DEFICIENCIA EN LA CONCEPCIÓN DE PROGRAMAS PÚBLICOS PARA LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA (sin tener en cuenta el contexto territorial, sin integralidad, sin acompañamiento)

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. RESTRINGIDO ACCESO A BIENES Y SERVICIOS BÁSICOS POR INSUFICIENCIA DE RECURSOS	1.1 EXCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD Y/O VÍCTIMA, EN EL VALLE DEL CAUCA

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecimiento de unidades productivas</p>	<p>Población que se encuentre vinculada al programa Valle INN. Personas en situación de vulnerabilidad con una idea de negocio u fortalecimiento del mismo, cuidadores y cuidadoras, población víctima del conflicto armado, madres cabeza de familia.</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Inversión de recursos por valor de mil millones de pesos</p>	<p>GENERAR INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD Y/O VÍCTIMA, EN EL VALLE DEL CAUCA</p>

### 02 - Análisis de los participantes

Convenio entre la Gobernación del Valle del Cauca y Prosperidad Social, para atender la población objeto del sector administrativo de la inclusión social y la reconciliación,

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

329.000

#### Fuente de la información

Calculos Secretaria de Desarrollo Social y Participación

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Municipios de Buenaventura y Cali

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

300

#### Fuente de la información

Proyecciones Secretaria de Desarrollo Social y Participación

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Municipios de Cali y Buenaventura	

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etarea (Edad)	20 a 59 años	600	Secretaría de Desarrollo Social y Participación
Género	Masculino	300	Secretaría de Desarrollo Social y Participación
	Femenino	300	Secretaría de Desarrollo Social y Participación

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

FALTA DE OPORTUNIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INICIATIVAS PRODUCTIVAS DE LAS PERSONAS VULNERABLES EN EL VALLE DEL CAUCA

#### Objetivo general – Propósito

GENERAR INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD EN EL VALLE DEL CAUCA

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de personas fortalecidas en proyectos de inclusión productiva, mediante capacitación, asesoría, capital semilla	<p><b>Medido a través de:</b> Número</p> <p><b>Meta:</b> 300</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p>	Listado de beneficiarios; visita domiciliaria a beneficiarios

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>DIFICULTADES PARA ACCEDER A ACTIVOS PRODUCTIVOS POR PARTE DE LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA</p>	<p>CREAR OPORTUNIDADES PARA ACCEDER A ACTIVOS POR PARTE DE LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA</p>
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>DEFICIENCIA EN LA CONCEPCIÓN DE PROGRAMAS PÚBLICOS PARA LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA (sin tener en cuenta el contexto territorial, sin integralidad, sin acompañamiento)</p>	<p>DESARROLLAR COMPETENCIAS LABORALES Y TRANSVERSALES PARA INCREMENTAR CAPACIDADES</p>

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Continuar intervenciones tradicionales, de apoyo a emprendimientos sin considerar el contexto territorial, la participación de actores, y el monitoreo y seguimiento.	No	Completo
Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en condición vulnerable permitiendo el inicio o fortalecimiento	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

**Alternativa 1. Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en condición vulnerable permitiendo el inicio o fortalecimiento**

**Estudio de necesidades**

**01 - Bien o servicio**

**Bien o servicio**

Proyectos productivos o de generación de ingresos apoyados

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Proyectos de inclusión productiva, mediante capacitación, asesoría, capital semilla apoyados desde la Secretaria de Desarrollo Social y Participación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2012	0,00	500,00	-500,00
2013	0,00	500,00	-500,00
2014	5,00	500,00	-495,00
2015	5,00	500,00	-495,00
2016	278,00	3.000,00	-2.722,00
2017	278,00	3.500,00	-3.222,00
2018	300,00	3.500,00	-3.200,00

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en condición de pobreza resultante del inicio y fortalecimiento

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Fomentar enfoques y principios transversales a la intervención que permitan una oferta pertinente:

- Participación de actores (construcción de ciudadanía por medio del empoderamiento de los participantes y veedurías)
- Seguimiento y monitoreo (Brindar acompañamiento y asistencia técnica para acumular activos que permitan incrementar capacidades)

Implementar una estrategia que permita iniciar o fortalecer las unidades productivas desde a través de las siguientes etapas:

- Etapa 1 Alistamiento operativo
- Etapa 2. Formación en competencias
- Etapa 3. Apoyo económico para el fortalecimiento de los planes de negocio
- Etapa 4. Seguimiento y Control

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Municipios de Cali y Buenaventura

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Otros,  
 Costo y disponibilidad de terrenos,  
 Estructura impositiva y legal

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$850.000.000,00

#### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$850.000.000,00

CREAR OPORTUNIDADES PARA ACCEDER A ACTIVOS POR PARTE DE LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA

Producto	Actividad
<b>1.1 Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de proyectos  <b>Cantidad:</b> 300,0000  <b>Costo:</b> \$850.000.000,00	<b>1.1.1 Pre-alistamiento</b>  <b>Costo:</b> \$100.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> No
	<b>1.1.2 Formación en competencias</b>  <b>Costo:</b> \$250.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> No
	<b>1.1.3 Apoyo económico para el fortalecimiento de los planes de negocio</b>  <b>Costo:</b> \$500.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de

### Actividad 1.1.1 Pre-alistamiento

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$100.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 Formación en competencias

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$250.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$250.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$250.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.3 Apoyo económico para el fortalecimiento de los planes de negocio

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$500.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$500.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$500.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Los emprendimientos no se desarrollan	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Se pierde el impacto de la inversión. No se modifican condiciones de vida	Realizar feria de proveedores Relacionamiento con instituciones bancarias y proveedores locales Verificación y aprobación de la inversión
2-Componente (Productos)	Operacionales	No asistan a las capacitaciones	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Poco conocimiento técnico para desarrollar una unidad productiva	Hacer seguimiento y control a cada beneficiario
3-Actividad	Operacionales	Inclusión de personas que no cumplan los requisitos	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Los recursos públicos no se focalizan a población prioritaria	Socialización masiva Preinscripción Visitas de verificación e inscripción

**Alternativa:** Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Emprendimientos y unidades productivas funcionando

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	300,00	\$6.500.000,00	\$1.950.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	\$1.950.000.000,00	\$1.950.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$735.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	-\$735.000.000,0
2	\$1.560.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.560.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en condición vulnerable permitiendo el inicio o fortalecimiento					
\$587.372.448,98	112,24 %	\$1,90	\$2.187.500,00	\$656.250.000,00	\$244.551.920,34

#### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento	\$2.187.500,00

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Desarrollar capacidades y generar oportunidad de la población sujeta a la metodología utilizada por el programa Valle INN para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en condición vulnerable permitiendo el inicio o fortalecimiento

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. CREAR OPORTUNIDADES PARA ACCEDER A ACTIVOS POR PARTE DE LA POBLACIÓN POBRE Y/O VÍCTIMA

#### Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento

#### Indicador

1.1.1 Proyectos productivos formulados

**Medido a través de:** Número de proyectos

**Meta total:** 300,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	300,0000		

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Proyectos Productivos Generados Por El Programa

**Medido a través de:** Número

**Código:** 2100G014

**Fórmula:**

**Tipo de Fuente:** Inspección

**Fuente de Verificación:** Seguimiento y entrega de los proyectos productivos

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	300	<b>Total:</b>	<b>300</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

#### Subprograma presupuestal

0202 PEQUENA Y MEDIANA INDUSTRIA

**02 - Resumen fuentes de financiación**

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
<b>Inversión</b>	Valle del Cauca	Departamentos	Propios	0	\$0,00
				1	\$850.000.000,00
				2	\$0,00
				Total	\$850.000.000,00
	Total Inversión				\$850.000.000,00
<b>Total</b>					<b>\$850.000.000,00</b>

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	GENERAR INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD EN EL VALLE DEL CAUCA	<b>Número de personas fortalecidas en proyectos de inclusión productiva, mediante capacitación, asesoría, capital semilla</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Listado de beneficiarios; visita domiciliaria a beneficiarios	<b>La población objetivo cumpla con todos los requisitos para el desarrollo de su proyecto de emprendimiento o productivo</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento	<b>Proyectos productivos formulados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Inspección <b>Fuente:</b> Visita domiciliaria a cada beneficiario	<b>Incentivos para asistir a las asesorías y capacitaciones</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Pre-alistamiento 1.1.2 - Formación en competencias 1.1.3 - Apoyo económico para el fortalecimiento de los planes de negocio(*)	<b>Nombre: Proyectos Productivos Generados Por El Programa</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 300.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Verificación previa de los beneficiarios</b>

(\*) Actividades con ruta crítica